

## Table des matières

Les deux tomes ci-dessous constituent le Document de Référence 2008 du Groupe L'Oréal qui a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers conformément à l'article 212-13 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

TOME 1 : PLAQUETTE GÉNÉRALE	PAGE
Message du Président	02
Message du Directeur Général	04
Conseil d'Administration	07
Comité de Direction	08
Centenaire de L'Oréal	10
Développement durable	14
Engagements	16
Gouvernement d'entreprise	18
Ethique	20
Mécénat	21
Environnement	22
L'Oréal en chiffres	24
Bourses et actionnaires	30
Marchés	32
Les marques	36
<b>Activités</b>	<b>38</b>
Produits Professionnels	40
Produits Grand Public	46
Produits de Luxe	54
Cosmétique Active	62
The Body Shop	68
<b>Dermatologie</b>	<b>71</b>
<b>International</b>	<b>72</b>
Europe de l'Ouest	74
Europe de l'Est	76
Amérique du Nord	78
Amérique latine	80
Asie	82
Afrique, Orient, Pacifique	84
Expertises	86
Recherche et Développement	88
Opérations	92
Ressources Humaines	94
Administration et Finances	98
<b>Contacts et calendrier 2009</b>	<b>100</b>

<b>TOME 2 : COMPTES 2008, RAPPORT DE GESTION ET INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES</b>	
<b>1 Comptes consolidés 2008</b>	<b>3</b>
1.1. Comptes de résultat consolidés comparés	4
1.2. Bilans consolidés comparés	5
1.3. Tableau de variation des capitaux propres consolidés	6
1.4. Tableaux des flux de trésorerie consolidés comparés	7
1.5. Notes Annexes	8
1.6. Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2008	53
<b>2 Rapport de Gestion 2008 du Conseil d'Administration</b>	<b>58</b>
2.1. Activité du Groupe en 2008	60
2.2. Rapport sur les comptes sociaux	68
2.3. Facteurs de risques	69
2.4. Organisation du Conseil d'Administration	73
2.5. Rémunérations des mandataires sociaux	74
2.6. Informations concernant le capital social	79
2.7. Informations sociales et environnementales	84
2.8. Annexe : Filiales et participations	97
2.9. Annexe : Résultats financiers sur cinq ans	98
<b>3 Rapport 2008 du Président du Conseil d'Administration de L'Oréal</b>	<b>99</b>
3.1. Rappel des principes	100
3.2. Rapport du Président du Conseil d'Administration sur les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil	100
3.3. Mandataires sociaux	103
3.4. Informations sur les séances du Conseil d'Administration : de bonnes pratiques	114
3.5. Rapport du Président sur le Contrôle Interne	118
3.6. Annexe : texte intégral du règlement intérieur du Conseil d'Administration	124
<b>4 Comptes sociaux 2008</b>	<b>131</b>
4.1. Comptes de résultat comparés	132
4.2. Bilans comparés	133
4.3. Variation des capitaux propres	134
4.4. Tableau des flux de trésorerie	135
4.5. Notes Annexes	136
4.6. Tableau liste des filiales et participations au 31 décembre 2008	154
<b>5 Assemblée Générale Mixte 2009</b>	<b>159</b>
5.1. Rapport du Conseil d'Administration sur le projet de résolutions	160
5.2. Projet de résolutions	164
<b>6 Informations complémentaires</b>	<b>171</b>
6.1. Renseignements de caractère général concernant la société	172
6.2. L'action L'Oréal	174
6.3. Marchés des titres	175
6.4. Politique d'investissements	179
6.5. Politique d'information	180
6.6. Document annuel d'information	181
6.7. Événements récents et perspectives	183
6.8. Responsables du contrôle des comptes	183
6.9. Honoraires des Commissaires aux Comptes et membres de leurs réseaux pris en charge par le Groupe	184
6.10. Informations financières historiques incluses par référence	184
<b>7 Rapports des Commissaires aux Comptes et Attestation</b>	<b>185</b>
7.1. Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	186
7.2. Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés	188
7.3. Rapport des Commissaires aux Comptes, établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le Rapport du Président du Conseil d'Administration	189
7.4. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés	190
7.5. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur l'ouverture d'options de souscription et/ou d'achat d'actions au bénéfice de membres du personnel salarié ou de mandataires sociaux	192
7.6. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur l'attribution gratuite d'actions existantes et/ou à émettre au profit des membres du personnel salarié	193
7.7. Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'augmentation de capital réservée aux salariés	194
7.8. Responsable du document de référence et du Rapport Financier Annuel	195
7.9. Attestation du responsable du document de référence et du Rapport Financier Annuel	195
<b>Tables des matières</b>	<b>196</b>
<b>Table de concordance du Document de référence</b>	<b>198</b>