

Le Conseil d'Administration

Lindsay Owen-Jones
Président-directeur général

Jean-Pierre Meyers
Vice-Président
du Conseil d'Administration

Liliane Bettencourt

Françoise Bettencourt Meyers

Peter Brabeck-Letmathe

Francisco Castañer Basco

François Dalle

Commissaires
aux Comptes

Pierre Coll
Etienne Jacquemin

Suppléants

Etienne Boris
Jean-Paul Picard

Jean-Louis Dumas

Xavier Fontanet

Rainer E. Gut

Marc Ladreit de Lacharrière

Olivier Lecerf

Franck Riboud

Edouard de Royère
Administrateur jusqu'au 22 mai 2003

La présentation
des administrateurs
figure en page 56
de ce document.

Le Conseil d'Administration

Lindsay Owen-Jones

57 ans. De nationalité britannique.
Entré dans le groupe L'Oréal en 1969.
Au cours d'une carrière internationale, Directeur général de L'Oréal en Italie de 1978 à 1981 et Président de L'Oréal USA de 1981 à 1984.
Nommé Vice-Président-directeur général en 1984, **Président-directeur général** depuis 1988.
Administrateur de L'Oréal depuis 1984, son mandat ayant été renouvelé en 2002.
Administrateur de Gesparal, holding de contrôle.
Administrateur de BNP Paribas et de Sanofi-Synthélabo.
Membre du Conseil de Surveillance d'Air Liquide.
Dirigeant de L'Oréal, détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Jean-Pierre Meyers (4)

55 ans.
Administrateur de L'Oréal depuis 1987, son mandat ayant été renouvelé en 2001.
Vice-Président du Conseil d'Administration.
Administrateur de Gesparal, holding de contrôle.
Administrateur de Nestlé S.A. (Suisse).
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Liliane Bettencourt (1)

Plus de 70 ans.
Fille d'Eugène Schueller, le fondateur de L'Oréal en 1907.
Administrateur de L'Oréal depuis 1995, son mandat ayant été renouvelé en 2003.
Vice-Présidente du Conseil d'Administration de Gesparal dont elle détient le contrôle majoritaire.
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Françoise Bettencourt Meyers

50 ans.
Fille de Madame Bettencourt.
Administrateur de L'Oréal depuis 1997, son mandat ayant été renouvelé en 2001.
Administrateur de Gesparal, holding de contrôle.
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Peter Brabeck-Letmathe

59 ans. De nationalité autrichienne.
Dans le groupe Nestlé depuis 1968, nommé Directeur général en 1992, puis Administrateur délégué de Nestlé S.A. (Suisse) en 1997 et Vice-Président du Conseil d'Administration en 2001. Administrateur de L'Oréal depuis 1997, son mandat ayant été renouvelé en 2001.
Administrateur de Gesparal, holding de contrôle.
Vice-Président du Conseil d'Administration de Crédit Suisse Group et de Winterthur (Suisse).
Administrateur de Roche Holding.
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Francisco Castañer Basco (4)

59 ans. De nationalité espagnole.
Dans le groupe Nestlé depuis 1964, nommé Directeur général en 1997.
Administrateur de L'Oréal depuis 1998, son mandat ayant été renouvelé en 2002.
Administrateur de Gesparal, holding de contrôle.
Administrateur d'Alcon (Suisse).
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

François Dalle

85 ans.
Chez L'Oréal de 1942 à 1984, Directeur général en 1948, Président-directeur général de 1957 à 1984.
Administrateur de Nestlé S.A. (Suisse) de 1974 à 1989 et Vice-Président de 1986 à 1989.
Administrateur de L'Oréal depuis 1950, son mandat ayant été renouvelé en 2001.
Vice-Président du Conseil d'Administration de Gesparal, holding de contrôle.
Président d'honneur de l'Institut de l'Entreprise.
Président d'honneur de l'Association Entreprise et Progrès.
Président de la Revue Humanisme et Entreprise.
Ancien dirigeant de L'Oréal depuis plus de 5 ans, détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Jean-Louis Dumas (2)

65 ans.
Entré chez Hermès en 1964, Directeur général en 1971, Président du groupe Hermès depuis 1978, Gérant Commandité de la Holding Hermès International depuis 1990.
Administrateur de L'Oréal depuis 2002.
Administrateur de PSA Peugeot Citroën.
Président du Comité Colbert de 1988 à 1991.
Administrateur indépendant,
détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Xavier Fontanet (3)

55 ans.
Nommé Directeur général d'Essilor en 1991, Vice-Président-directeur général en 1995.
Président-directeur général depuis 1996.
Administrateur de L'Oréal depuis 2002.
Administrateur de Beneteau et de Crédit Agricole S.A.
Administrateur indépendant,
détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Rainer E. Gut (2)

71 ans. De nationalité suisse.
Carrière bancaire commencée en Angleterre et aux Etats-Unis.
Entré dans le groupe Crédit Suisse en 1971, Président du Conseil d'Administration de Crédit Suisse Group de 1983 à 2000. Président d'honneur depuis.
Président du Conseil d'Administration de Nestlé S.A. (Suisse).
Administrateur de L'Oréal depuis 2000.
Vice-Président du Conseil d'Administration de Gesparal, holding de contrôle.
Détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Marc Ladreit de Lacharrière

63 ans.
Chez L'Oréal de 1976 à 1991, ancien Vice-Président, en charge de la Direction Générale de l'Administration et des Finances, Directeur général adjoint du groupe de 1984 à 1991.
Président de Fimalac.
Chairman de Fitch, Inc.
Administrateur de L'Oréal depuis 1984, son mandat ayant été renouvelé en 2002.
Administrateur de Renault et de Casino.
Ancien dirigeant de L'Oréal depuis plus de 5 ans, détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Olivier Lecerf

74 ans.
Entré en 1956 chez Lafarge, Président-directeur général de 1974 à 1989, Président d'honneur depuis.
Administrateur de L'Oréal depuis 1990, son mandat ayant été renouvelé en 2002.
Administrateur indépendant,
détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Franck Riboud

48 ans.
Entré dans le groupe BSN en 1980, Président-directeur général du groupe Danone depuis 1996.
Administrateur de L'Oréal depuis 2002.
Administrateur de Renault.
Membre du Conseil de Surveillance d'Accor et d'Eurazeo (France).
Administrateur de Quiksilver (Etats-Unis) et ONA (Maroc).
Administrateur indépendant,
détient au moins 1 000 actions L'Oréal.

Edouard de Royère

71 ans.
Entré dans le groupe Air Liquide en 1966, Vice-Président-directeur général adjoint en 1979, Président-directeur général de 1985 à 1995, Président d'honneur depuis.
Administrateur de L'Oréal depuis 1995, a souhaité que son mandat ne soit pas renouvelé en mai 2003.
Administrateur de Sodexho.
Membre du Conseil de Surveillance d'Air Liquide et de Michelin.
Président de l'ANSA (Association Nationale des Sociétés par Actions).
Administrateur indépendant,
détenait au moins 1 000 actions L'Oréal.

- La durée statutaire du mandat de l'administrateur est de 4 ans.
- Les fonctions d'administrateur dans les filiales du groupe ne sont pas mentionnées.
- La présentation complète des administrateurs se trouve, conformément à la loi, dans le Rapport de Gestion du Conseil d'Administration.

(1) Présidente du Comité "Management et Rémunérations".

(2) Membre du Comité "Management et Rémunérations".

(3) Président du Comité d'Audit.

(4) Membre du Comité d'Audit.