



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

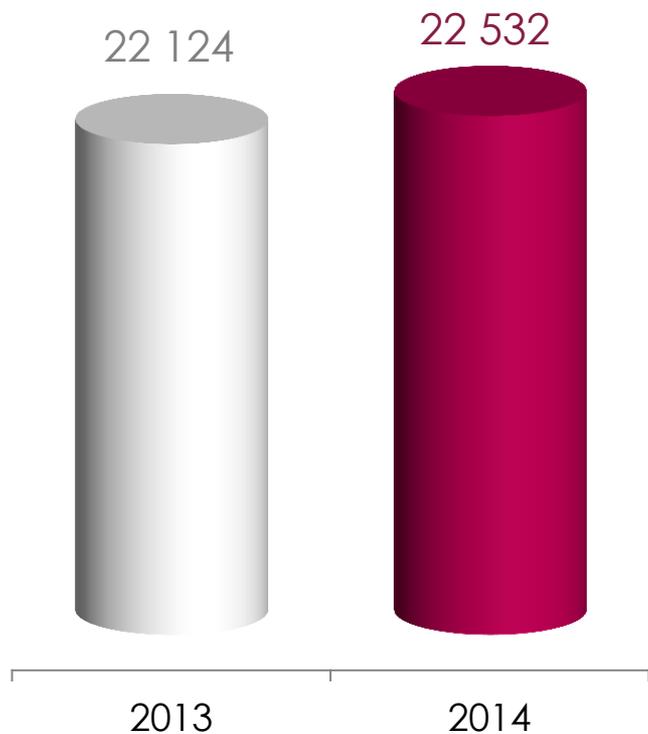
22 avril 2015

M. Christian Mulliez

Vice-Président
Directeur Général Administration et Finances

L'ORÉAL

Chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2014 en millions d'euros



Progression à taux de change constants + 4,1 %

dont :

- Progression à données comparables + 3,7 %

- Ecart de structure + 0,4 %

Ecart de change - 2,3 %

Progression à données publiées + 1,8 %

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées.
En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

Poids des devises dans le chiffre d'affaires consolidé 2014 et évolution des parités par rapport à l'euro

26,9 % Autres devises

27,4 % Euro

1,7 % Yen japonais

- 7,9 %

2,8 % Rouble russe

- 16,0 %

3,4 % Real brésilien

- 8,7 %

7,8 % Yuan chinois

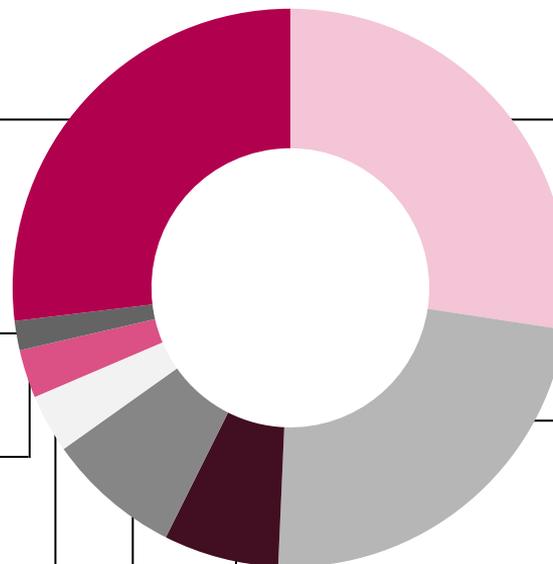
- 0,1 %

23,3 % Dollar US

+ 0,1 %

6,7 % Livre sterling

+ 5,3 %



Chiffre d'affaires consolidé 2014 par division

en millions d'euros

	2013	2014	Progression		
			à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Produits Professionnels	2 974	3 032	+ 2,6 %	+ 4,4 %	+ 2,0 %
Produits Grand Public	10 873	10 768	+ 1,6 %	+ 2,0 %	- 1,0 %
L'Oréal Luxe	5 865	6 198	+ 7,1 %	+ 6,9 %	+ 5,7 %
Cosmétique Active	1 576	1 660	+ 8,7 %	+ 8,7 %	+ 5,3 %
Total cosmétique	21 288	21 658	+ 3,8 %	+ 4,2 %	+ 1,7 %
The Body Shop	836	874	+ 1,6 %	+ 2,8 %	+ 4,6 %
Total consolidé	22 124	22 532	+ 3,7 %	+ 4,1 %	+ 1,8 %

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées.

En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

Chiffre d'affaires cosmétique 2014 par zone géographique

en millions d'euros

	2013	2014	Progression		
			à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Europe de l'Ouest	7 468	7 698	+ 2,4 %	+ 2,5 %	+ 3,1 %
Amérique du Nord	5 356	5 389	+ 1,1 %	+ 1,4 %	+ 0,6 %
Nouveaux Marchés	8 465	8 571	+ 6,9 %	+ 7,7 %	+ 1,3 %
Total cosmétique	21 288	21 658	+ 3,8 %	+ 4,2 %	+ 1,7 %

Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

Chiffre d'affaires cosmétique 2014 - Nouveaux Marchés

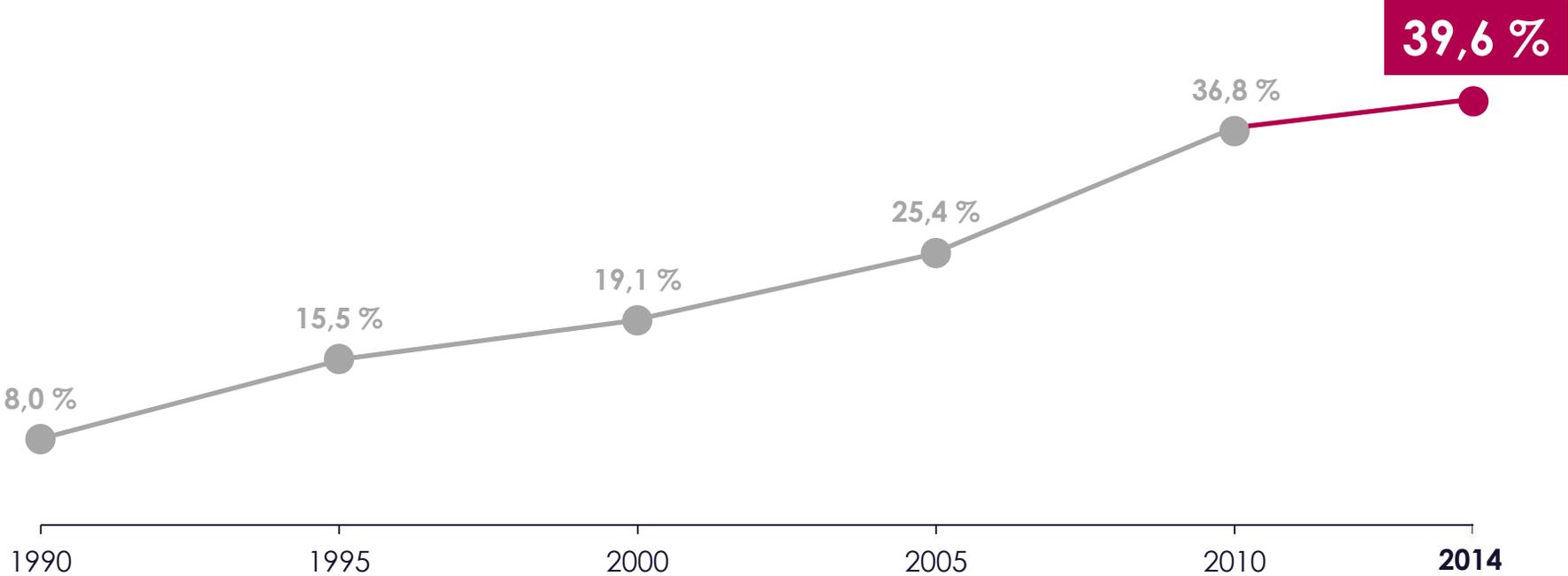
en millions d'euros

	2014	Progression		
		à données comparables	à taux de change constants	à données publiées
Asie, Pacifique	4 564	+ 5,3 %	+ 6,4 %	+ 4,1 %
- dont Asie, Pacifique hors Japon	4 185	+ 5,8 %	+ 7,6 %	+ 5,9 %
Amérique Latine	1 854	+ 10,0 %	+ 10,1 %	- 1,7 %
Europe de l'Est*	1 585	+ 6,0 %	+ 5,8 %	- 6,3 %
Afrique, Moyen-Orient*	568	+ 13,5 %	+ 15,3 %	+ 12,5 %
Total Nouveaux Marchés	8 571	+ 6,9 %	+ 7,7 %	+ 1,3 %

Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de cet élément.

* Au 1^{er} juillet 2013, la Turquie et Israël, qui étaient précédemment dans la zone Afrique, Moyen-Orient, ont été rattachés à la zone Europe de l'Est. Tous les historiques ont été retraités pour tenir compte de ce changement.

Poids des Nouveaux Marchés dans le chiffre d'affaires cosmétique

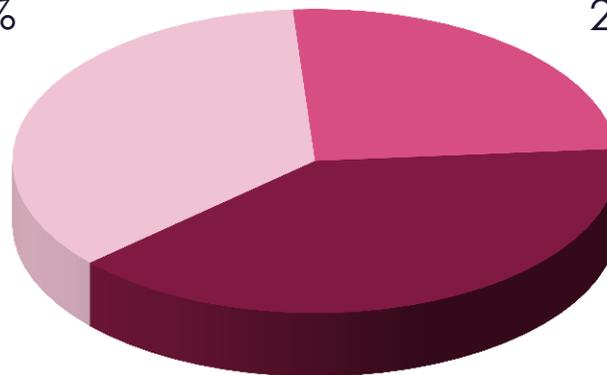


Poids des zones géographiques dans le chiffre d'affaires cosmétique



**Europe
de l'Ouest**
35,5 %

**Amérique
du Nord**
24,9 %



**Nouveaux
Marchés**
39,6 %

Compte de résultats consolidés : du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

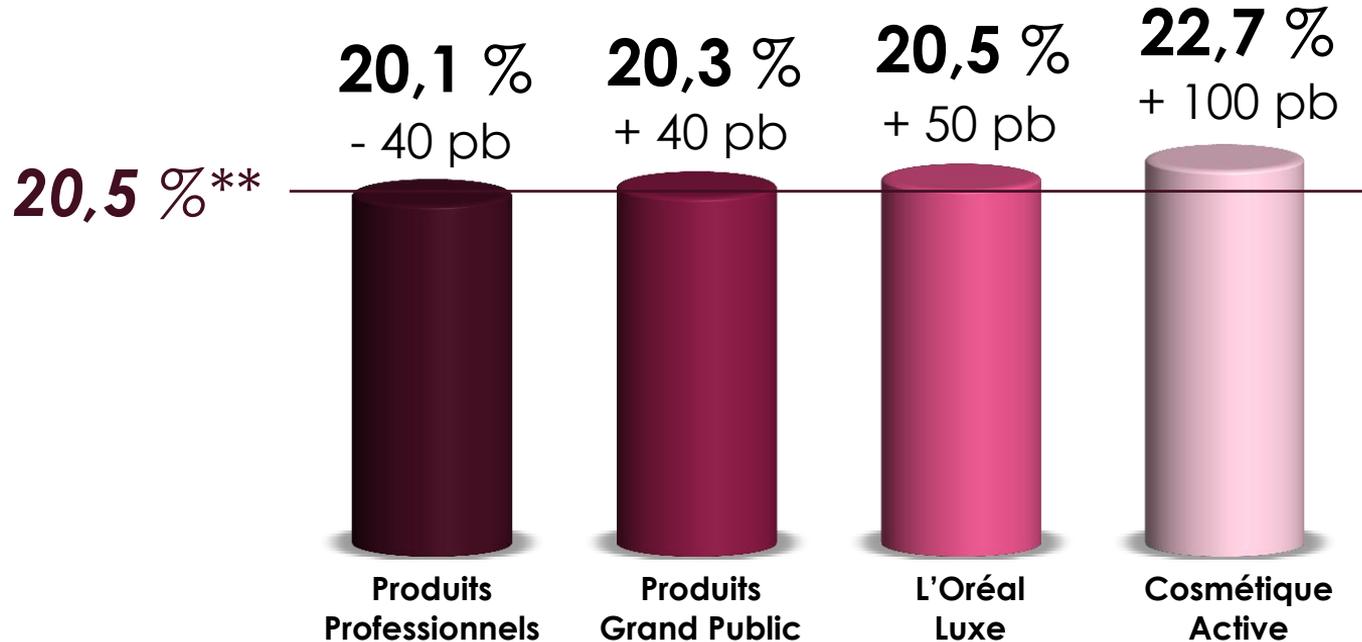
(en millions d'euros)

	2013	En % du CA	2014	En % du CA	Evolution 2014 / 2013
Chiffre d'affaires	22 124,2	100,0 %	22 532,0	100,0 %	+ 1,8 %
Coût des ventes	- 6 379,4	28,8 %	- 6 500,7	28,9 %	
Marge brute	15 744,8	71,2 %	16 031,3	71,1 %	
Frais de recherche et développement	- 748,3	3,4 %	- 760,6	3,4 %	
Frais publi-promotionnels	- 6 621,7	29,9 %	- 6 558,9	29,1 %	
Frais commerciaux et administratifs	- 4 614,4	20,9 %	- 4 821,1	21,4 %	
Résultat d'exploitation	3 760,4	17,0 %	3 890,7	17,3 %	+ 30 pb

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées. En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

Résultat d'exploitation par division*

en % du chiffre d'affaires



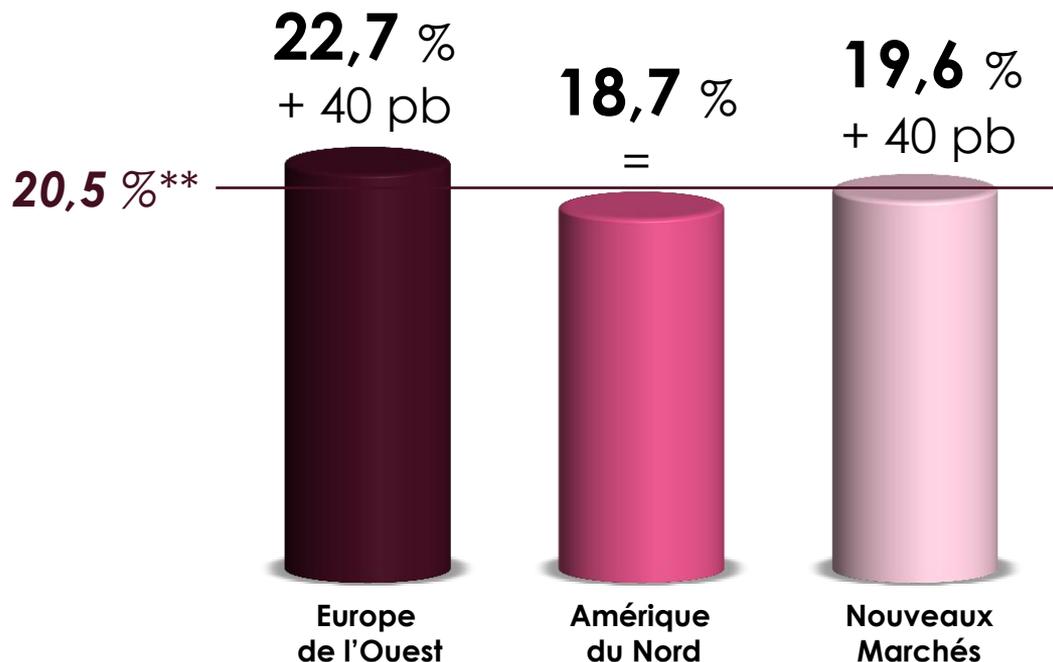
* Avant frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges de stock-options et actions gratuites non affectées aux divisions cosmétiques ; activités annexes telles que les activités d'assurance, de réassurance et bancaires – en % du chiffre d'affaires total des divisions.

** Total de la division cosmétique.

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées.
En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014.

Résultat d'exploitation par zone géographique*

en % du chiffre d'affaires



* Avant frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges de stock-options et actions gratuites non affectées aux divisions cosmétiques ; activités annexes telles que les activités d'assurance, de réassurance et bancaires – en % du chiffre d'affaires total des divisions.

** Total de la division cosmétique.

Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014.

Compte de résultats consolidés : du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en millions d'euros)

	2013	2014	% évolution
Résultat d'exploitation	3 760,4	3 890,7	+ 3,5 %
Produits et charges financières hors dividendes reçus	- 31,4	- 24,1	
Dividendes Sanofi	327,5	331,0	
Résultat avant impôts hors éléments non récurrents	4 056,6	4 197,6	
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 1 018,1	- 1 069,5	
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non récurrents	- 3,0	- 3,0	
Intérêts minoritaires	- 3,2	+ 0,1	
Contribution 2013 de Galderma au résultat net hors éléments non récurrents	+ 85,1	-	
Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe*	3 117,5	3 125,3	
BNPA** (en euros)	5,13	5,34	+ 4,1 %
Nombre d'actions moyen dilué	608 001 407	585 238 674	

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées. En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

* Pour 2013, il s'agit du résultat net part du groupe hors éléments non récurrents, ainsi que du BNPA, publié dans les comptes 2013

** Part du groupe dilué, des activités poursuivies hors éléments non récurrents

Compte de résultats consolidés : du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

(en millions d'euros)

	2013	2014	% évolution
Résultat net part du groupe des activités poursuivies hors éléments non récurrents*	3 117,5	3 125,3	
Éléments non récurrents et résultat net des activités abandonnées	- 159,3	+ 1 785,0	
dont :			
- autres produits et charges non récurrents	- 159,3	- 357,7	
- résultat net des activités abandonnées	--	+ 2 142,7	
Résultat net part du groupe	2 958,2	4 910,2	+ 66,0 %

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées.

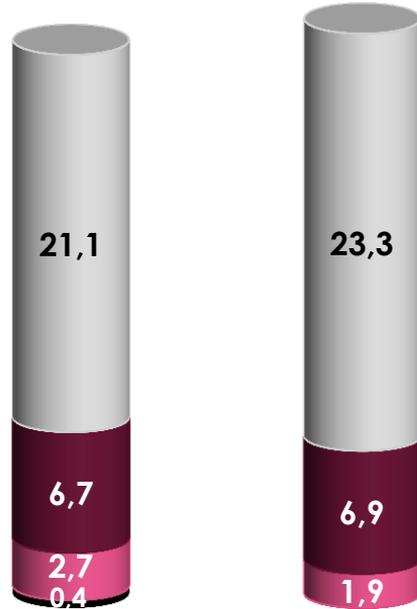
En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

* Pour 2013, il s'agit du résultat net part du groupe hors éléments non récurrents publié dans les comptes 2013

Actif

31.12.2013 31.12.2014

- Actifs non courants
- Actifs courants
- Trésorerie
- Actifs détenus en vue de la vente



Total actif

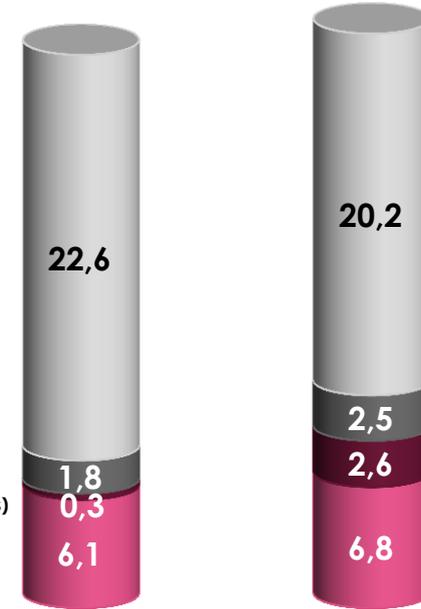
30,9

32,1

Passif

31.12.2013 31.12.2014

- Capitaux propres
- Passifs non courants
- Dettes financières (courantes et non courantes)
- Passifs courants



Total passif

30,9

32,1

Trésorerie nette / Dette nette et taux d'endettement

en millions d'euros

**31 déc.
2013**

Trésorerie nette

2 320

Taux d'endettement*

N.A.

en millions d'euros

**31 déc.
2014**

Dette nette

671

Taux d'endettement*

3,3 %

* Dette financière nette / capitaux propres part du groupe

L'annonce le 11 février 2014 de la cession de 50 % de Galderma conduit à appliquer à cette activité la norme IFRS 5 sur les activités cédées. En outre, Inneov est mise en équivalence en application de la norme IFRS 11 au 1^{er} janvier 2014. Les données de l'année précédente ont été retraitées pour tenir compte de ces éléments.

Les notations court terme des agences de rating

Notes attribuées en 2014 :

Standard & Poor's	A 1 +	(Octobre 2014)
Moody's	Prime 1 (P-1)	(Octobre 2014)
Fitch Ratings	F1 +	(Octobre 2014)

Contrôle interne : Une palette d'outils et procédures

Charte financière

Nos achats
au quotidien

La concurrence
au quotidien



2,70 € par action*

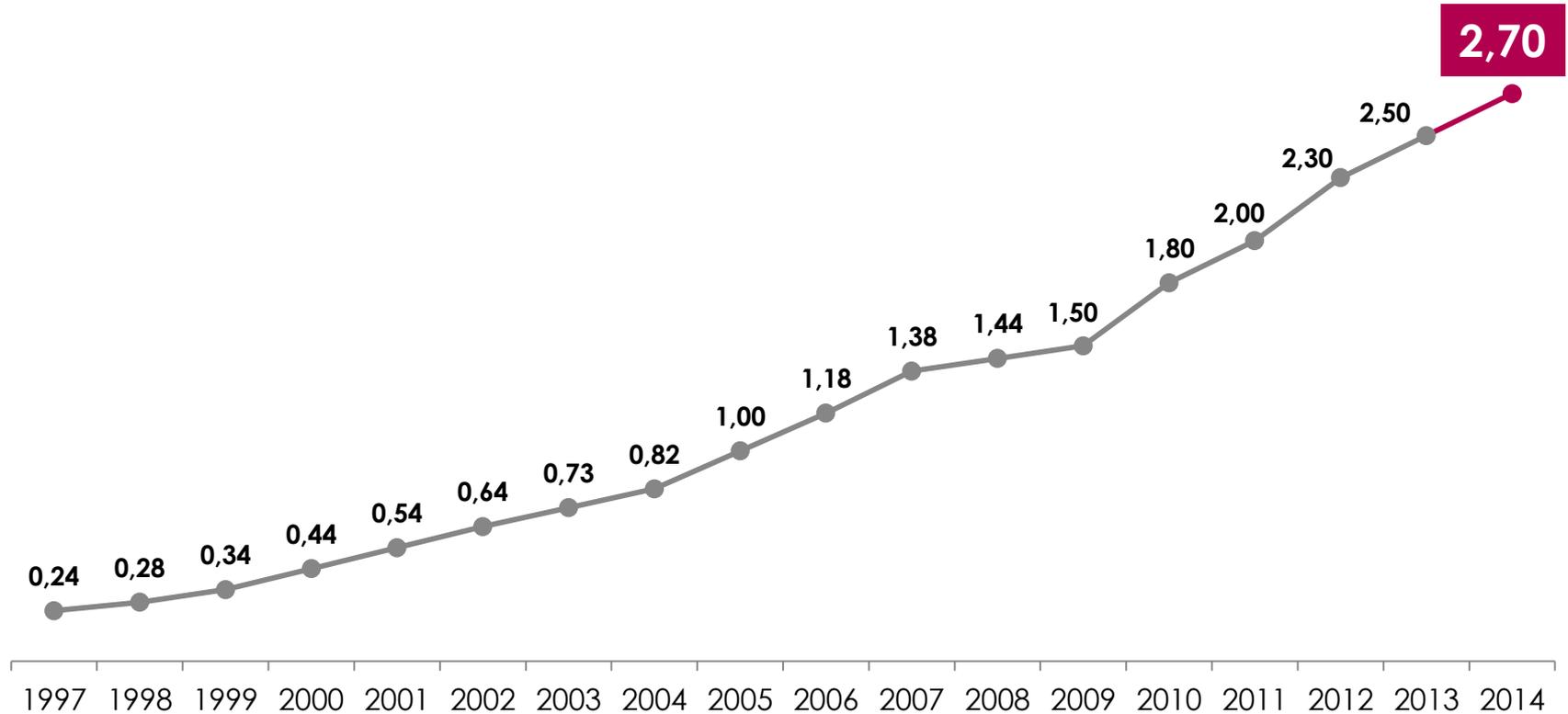
En croissance de **+ 8,0 %**

**Dividende majoré de 10 %, soit 2,97 €
par action pour les titres détenus continûment au
nominatif depuis la fin 2012***

** Proposé à l'Assemblée Générale du 22 avril 2015*

Evolution du dividende de 1997 à 2014

en euros

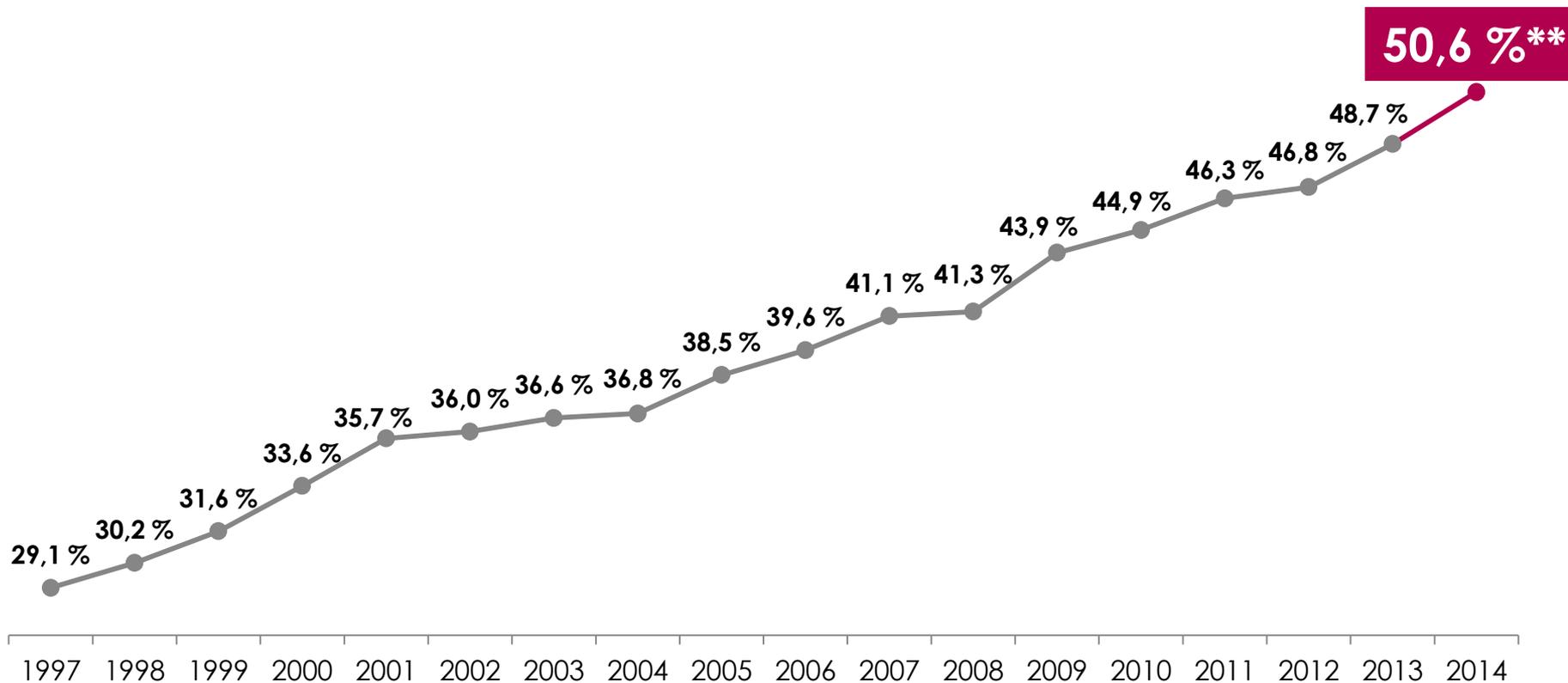


* Proposé à l'Assemblée Générale du 22 avril 2015

Dividende 2014 payé en 2015 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus au nominatif depuis 2012

Evolution du taux de distribution de 1997 à 2014

en % du résultat*



* Avec prise en compte historique de Sanofi au niveau des dividendes

** Sur la base du dividende proposé à l'Assemblée Générale du 22 avril 2015

Chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} trimestre 2015 par division (en millions d'euros)

	T1-2015	Evolution	
		à données comparables	à données publiées
Produits Professionnels	852,6	+ 3,5 %	+ 16,0 %
Produits Grand Public	3 078,3	+ 1,7 %	+ 11,6 %
L'Oréal Luxe	1 753,7	+ 7,5 %	+ 20,1 %
Cosmétique Active	559,2	+ 7,6 %	+ 10,2 %
Total Divisions Cosmétiques	6 243,9	+ 4,0 %	+ 14,3 %
The Body Shop	192,4	+ 4,2 %	+ 9,1 %
Total consolidé	6 436,3	+ 4,0 %	+ 14,1 %

Chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} trimestre 2015 par zone géographique (en millions d'euros)

	T1-2015	Evolution	
		à données comparables	à données publiées
Europe de l'Ouest	2 100,4	+ 1,3 %	+ 4,0 %
Amérique du Nord	1 622,0	+ 2,4 %	+ 25,2 %
Nouveaux Marchés	2 521,5	+ 7,5 %	+ 17,4 %
dont :			
- <i>Asie, Pacifique</i>	1 476,1	+ 5,8 %	+ 26,6 %
- <i>Amérique Latine</i>	460,2	+ 10,0 %	+ 12,0 %
- <i>Europe de l'Est</i>	396,6	+ 9,2 %	- 7,1 %
- <i>Afrique, Moyen-Orient</i>	188,7	+ 11,3 %	+ 31,8 %
Total Divisions Cosmétiques	6 243,9	+ 4,0 %	+ 14,3 %



-----Avertissement / Disclaimer -----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."