



Assemblée Générale

18 avril 2019

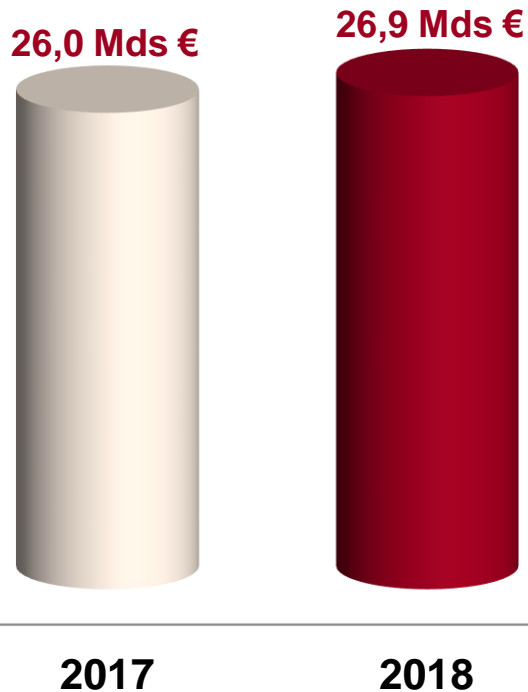
M. Christophe BABULE

Directeur Général, Administration & Finances

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2018



Progression à données comparables	+ 7,1 %
--	----------------

dont :

Progression à taux de change constants	+ 8,0 %
---	----------------

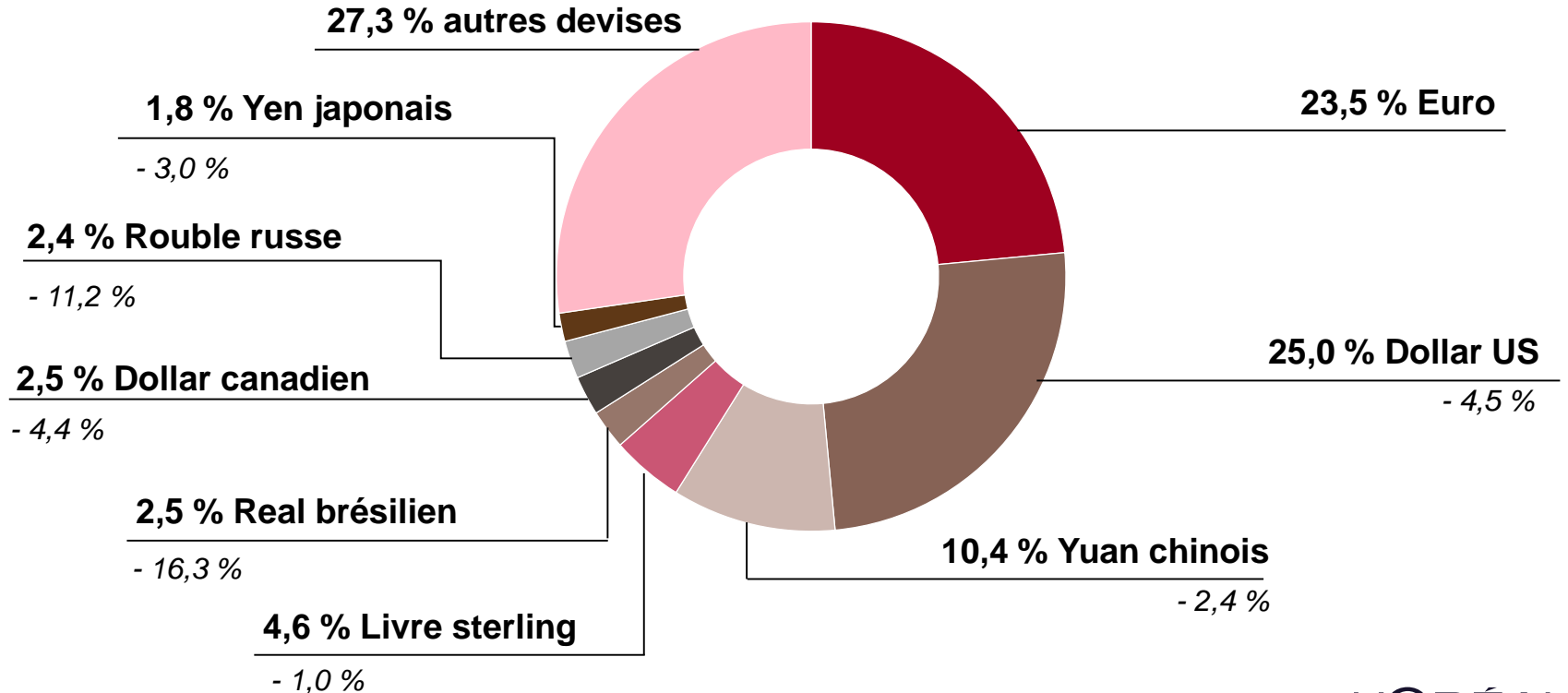
- écart de structure	+ 0,9 %
----------------------	---------

- écart de change	- 4,5 %
-------------------	---------

Progression à données publiées	+ 3,5 %
---------------------------------------	----------------



Poids des devises dans le chiffre d'affaires consolidé 2018 et évolution des parités par rapport à l'euro





Chiffre d'affaires 2018 par Division

(en millions d'euros)

	Evolution (%)				
	2017	2018	A données comparables	A changes constants	A données publiées
Produits Professionnels	3 350	3 262	+ 2,0 %	+ 1,7 %	- 2,6 %
Produits Grand Public	12 118	12 032	+ 2,5 %	+ 4,0 %	- 0,7 %
L'Oréal Luxe	8 471	9 367	+ 14,4 %	+ 14,5 %	+ 10,6 %
Cosmétique Active	2 082	2 275	+ 11,9 %	+ 13,9 %	+ 9,2 %
Total Groupe	26 023	26 937	+ 7,1 %	+ 8,0 %	+ 3,5 %



Chiffre d'affaires 2018 par zone géographique

(en millions d'euros)

	Evolution (%)				
	2017	2018	A données comparables	A changes constants	A données publiées
Europe de l'Ouest	8 125	8 065	- 0,3 %	- 0,3 %	- 0,7 %
Amérique du Nord	7 350	7 234	+ 2,7 %	+ 3,1 %	- 1,6 %
Nouveaux Marchés	10 547	11 638	+ 16,1 %	+ 18,2 %	+ 10,3 %
Total Groupe	26 023	26 937	+ 7,1 %	+ 8,0 %	+ 3,5 %



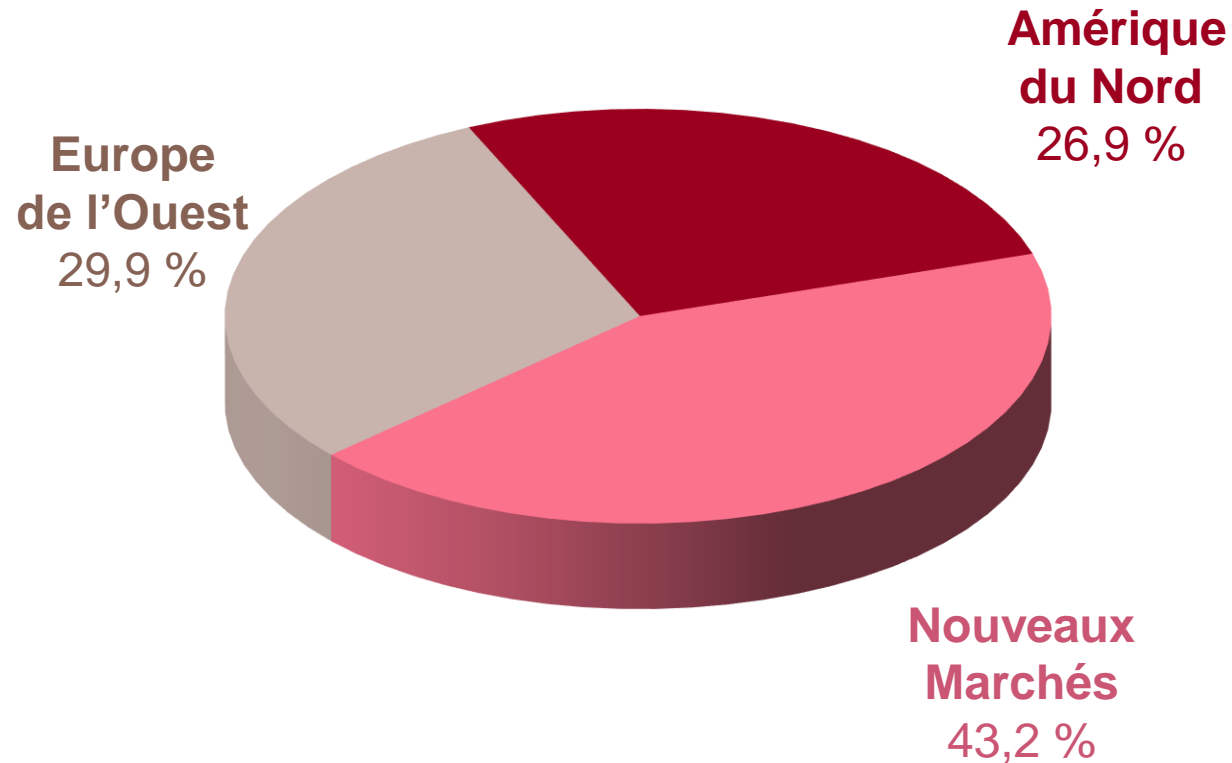
Chiffre d'affaires 2018 : Nouveaux Marchés

(en millions d'euros)

	Evolution (%)			
	2018	A données comparables	A changes constants	A données publiées
Asie, Pacifique	7 405	+ 24,1 %	+ 25,3 %	+ 20,4 %
Amérique Latine	1 784	- 0,4 %	+ 7,2 %	- 8,6 %
Europe de l'Est	1 754	+ 9,1 %	+ 9,2 %	+ 0,2 %
Afrique, Moyen-Orient	693	+ 4,9 %	+ 5,1 %	+ 0,2 %
Total nouveaux marchés	11 638	+ 16,1 %	+ 18,2 %	+ 10,3 %



Poids des zones géographiques dans le chiffre d'affaires





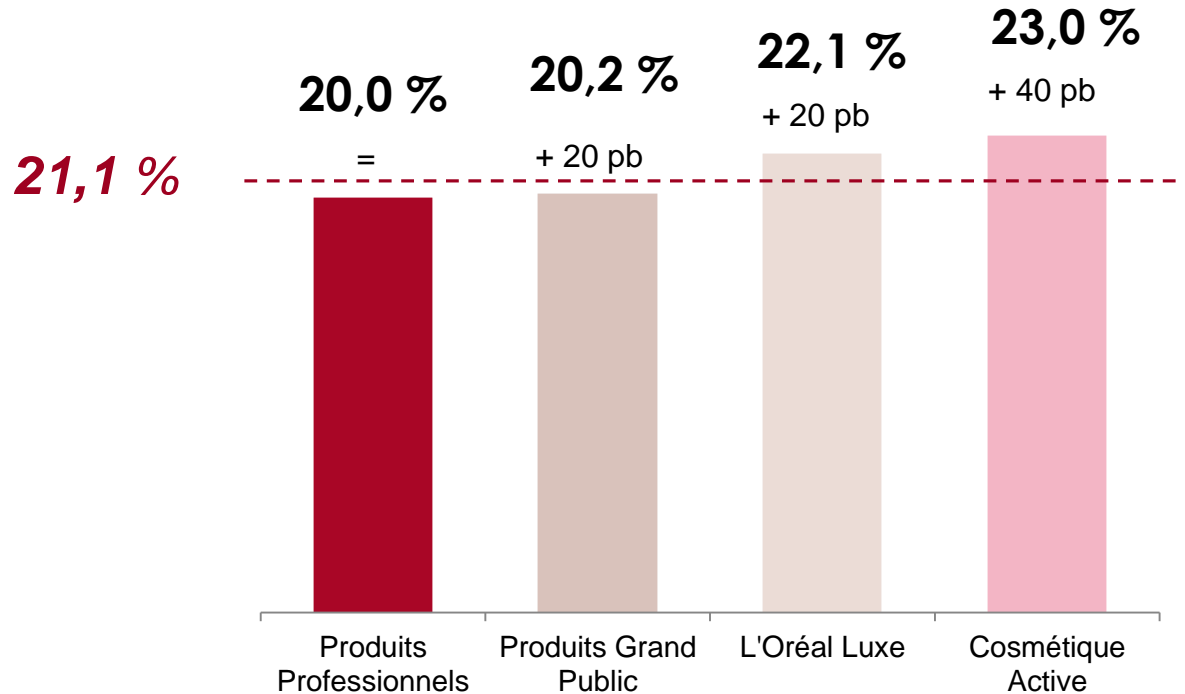
Comptes de résultat consolidé : du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

<i>(en millions d'euros)</i>	2017	en % du CA	2018	en % du CA	Évolution (%)
Chiffre d'affaires	26 023,7	100,0 %	26 937,4	100,0 %	
Coût des ventes	- 7 359,2	28,3 %	- 7 331,6	27,2 %	
Marge brute	18 664,5	71,7 %	19 605,8	72,8 %	+ 110 pb
Frais de recherche et développement	- 877,1	3,4 %	- 914,4	3,4 %	
Frais publi-promotionnels	- 7 650,6	29,4 %	- 8 144,7	30,2 %	
Frais commerciaux et administratifs	- 5 460,5	21,0 %	- 5 624,7	20,9 %	
Résultat d'exploitation	4 676,3	18,0 %	4 922,0	18,3 %	+ 30 pb



Résultat d'exploitation 2018 par Division*

(en % du chiffre d'affaires)

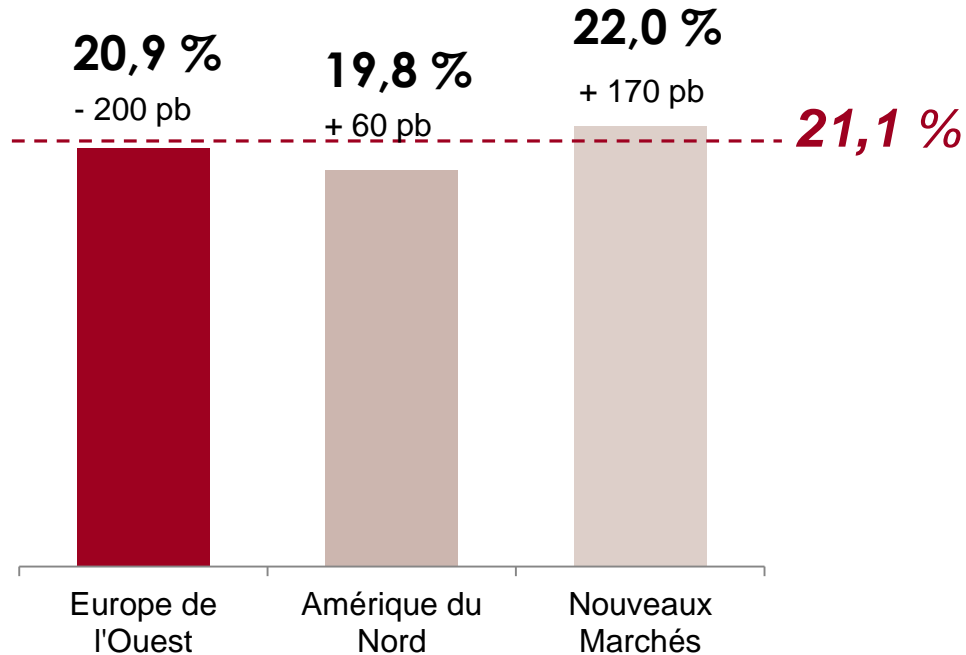


* Avant frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges de stock-options et actions gratuites non affectées aux divisions et activités annexes telles que les activités d'assurance, de réassurance et bancaires – en % du chiffre d'affaires total des divisions.



Résultat d'exploitation 2018 par zone géographique*

(en % du chiffre d'affaires)



* Avant frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges de stock-options et actions gratuites non affectées aux divisions et activités annexes telles que les activités d'assurance, de réassurance et bancaires – en % du chiffre d'affaires total des divisions.



Comptes de résultat consolidé : du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en millions d'euros)

	2017	2018	Évolution (%)
Résultat d'exploitation	4 676,3	4 922,0	+ 5,3 %
Produits et charges financiers hors dividendes reçus	- 22,9	- 1,9	
Dividendes Sanofi	350,0	358,3	
Résultat avant impôts, hors éléments non récurrents	5 003,3	5 278,4	+ 5,5 %
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 1 250,5	- 1 286,8	
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non-récurrents	- 0,1	+ 0,1	
Intérêts minoritaires	- 3,9	- 4,1	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	3 748,7 ⁽¹⁾	3 987,6 ⁽³⁾	+ 6,4 %
BNPA (en euros)	6,65 ⁽²⁾	7,08 ⁽⁴⁾	+ 6,5 %
Nombre d'actions moyen dilué	563 528 502	563 098 506	

(1) Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe

(2) Bénéfice net dilué par action des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe

(3) Bénéfice net hors éléments non récurrents, part du groupe

(4) Bénéfice net dilué par action hors éléments non récurrents, part du groupe

Comptes de résultat consolidé : du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

(en millions d'euros)

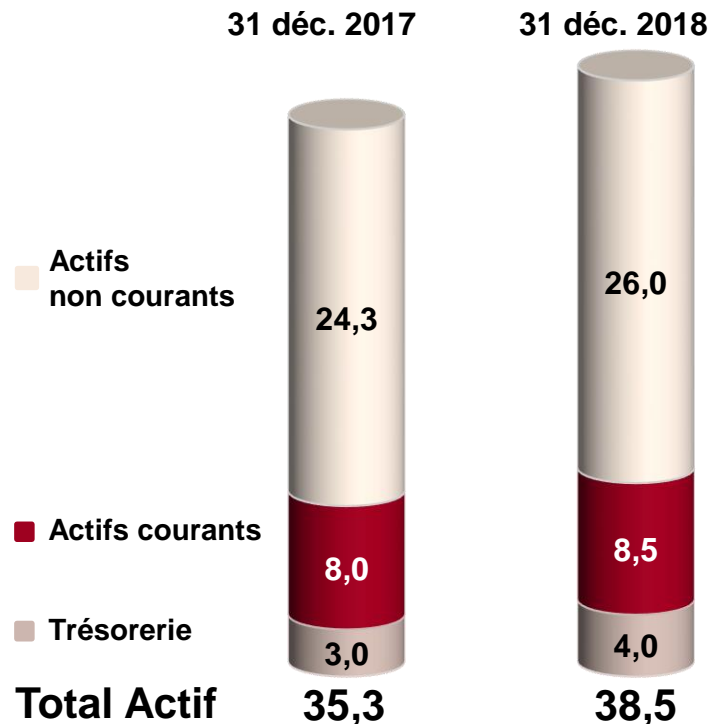
	2017	2018	Évolution (%)
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	3 748,7 ⁽¹⁾	3 987,6 ⁽²⁾	+ 6,4 %
Total des éléments non récurrents	- 167,2	- 92,2	
- Dont :			
Impact de la cession de The Body Shop	- 240,1	-	
Autres éléments non récurrents	+ 72,9	- 92,2	
- autres produits et charges	- 276,3	- 94,7	
- effet d'impôts	+ 349,2	+ 2,5	
Résultat net part du groupe	3 581,4	3 895,4	+ 8,8 %

(1) Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe

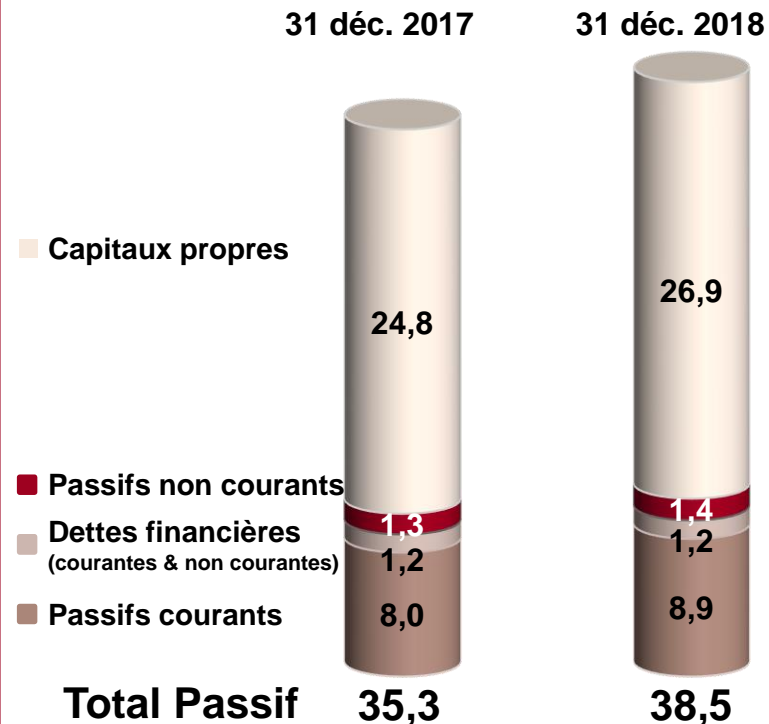
(2) Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe



Actif



Passif





Trésorerie nette

<i>(in million euros)</i>	31 décembre 2017	31 décembre 2018
Trésorerie nette	1 872	2 751
Taux d'endettement *	N.A.	N.A.

* Dette financière nette / capitaux propres part du groupe



Les notations court terme des agences de rating

Notations en 2018

Standard & Poor's	A1 +	(septembre 2018)
-------------------	------	------------------

Moody's	Prime 1 (P-1)	(avril 2018)
---------	---------------	--------------

Fitch Ratings	F1 +	(septembre 2018)
---------------	------	------------------



Contrôle interne une palette d'outils et de procédures





3,85 € par action

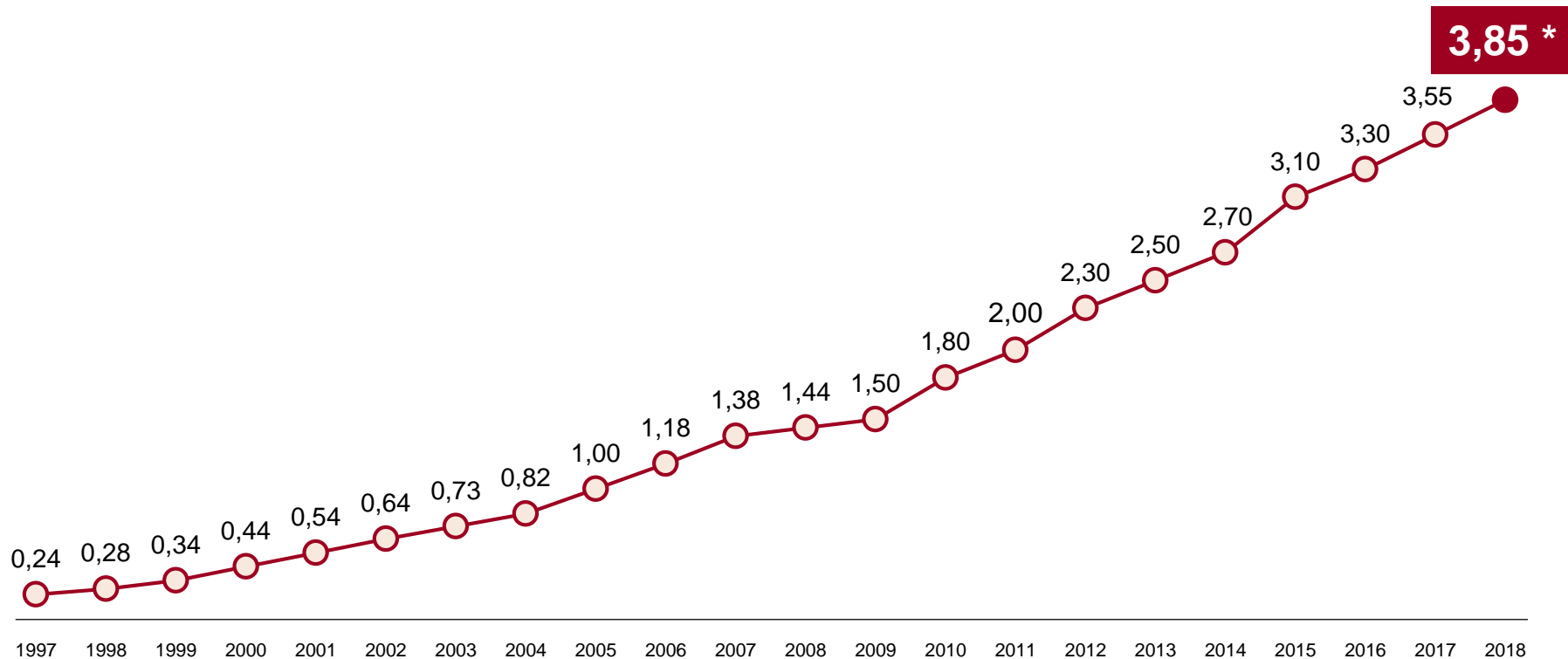
En croissance de **+ 8,5 %**

**Dividende majoré de + 10 %, soit 4,23 €
par action pour les titres détenus continûment au
nominatif depuis au moins deux ans**



Evolution du dividende de 1997 à 2018

(en euros)



* Proposé à l'assemblée générale du 18 avril 2019

Dividende 2018 payé en 2019 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus au nominatif depuis 2016



Chiffre d'affaires par Division : 1^{er} trimestre 2019

(en millions d'euros)

		Évolution (%)	
	T1-2019	A données comparables	A données publiées
Produits Professionnels	835	+ 2,2 %	+ 4,8 %
Produits Grand Public	3 284	+ 3,3 %	+ 7,0 %
L'Oréal Luxe	2 679	+ 14,2 %	+ 19,0 %
Cosmétique Active	751	+ 13,0 %	+ 14,1 %
Total	7 550	+ 7,7 %	+ 11,4 %



Chiffre d'affaires par zone géographique : 1^{er} trimestre 2019

(en millions d'euros)

	Évolution (%)		
	T1-2019	A données comparables	A données publiées
Europe de l'Ouest	2 169	+ 1,1 %	+ 2,1 %
Amérique du Nord	1 895	+ 1,2 %	+ 9,2 %
Nouveaux Marchés	3 486	+ 16,6 %	+ 19,5 %
dont :			
- Asie, Pacifique	2 398	+ 23,2 %	+ 30,4 %
- Europe de l'Est	483	+ 7,1 %	+ 1,3 %
- Amérique Latine	422	+ 4,0 %	- 1,0 %
- Afrique, Moyen-Orient	182	- 1,0 %	+ 3,7 %
Total	7 550	+ 7,7 %	+ 11,4 %



-----**Avertissement / Disclaimer**-----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."