



FINANCIAL
INFORMATION MEETING

Divisions

INTRODUCTION

NICOLAS HIERONIMUS

February 9th, 2018

L'ORÉAL



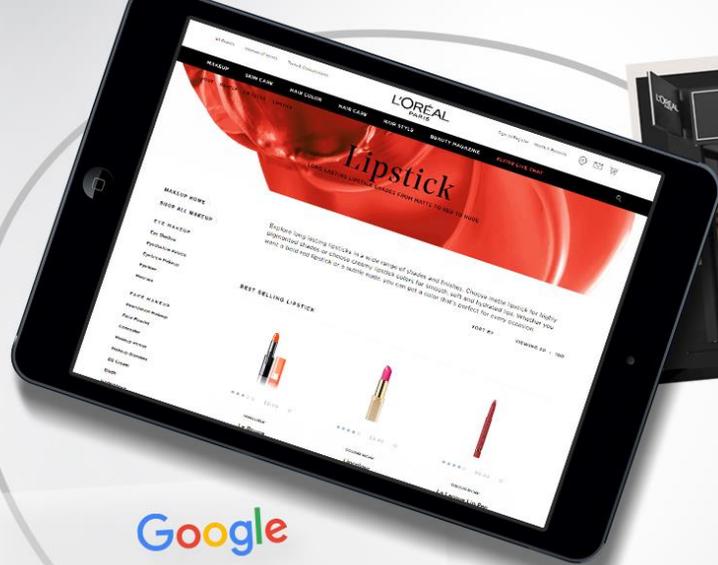
Adapting
TO A FAST
CHANGING
WORLD

L'ORÉAL

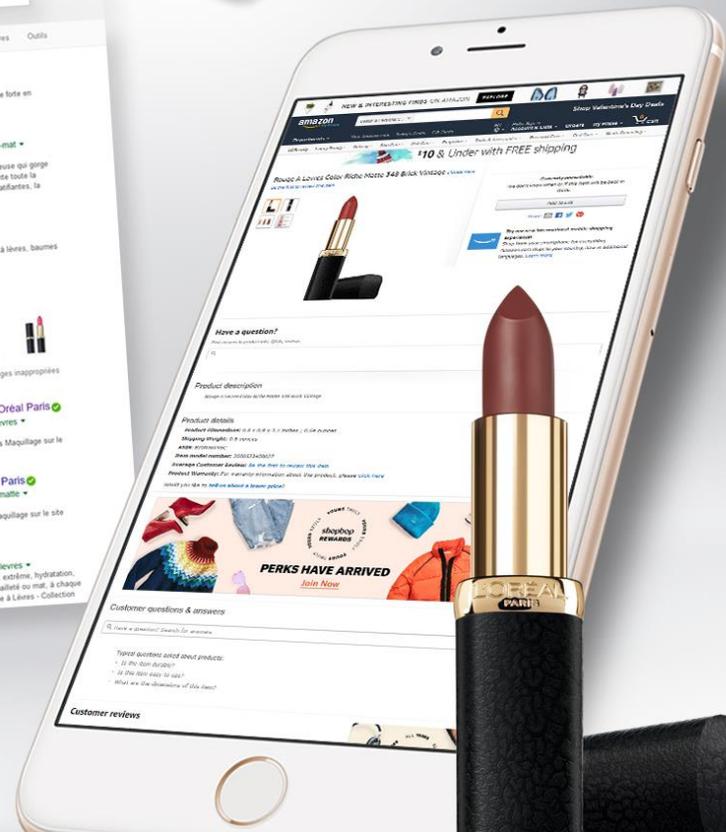
CONSUMER JOURNEY CHANGED



VOGUE beauty



amazon



L'ORÉAL



DIGITAL
upskilling
19,000
employees

DM1
82%
OF MARKETERS

L'ORÉAL

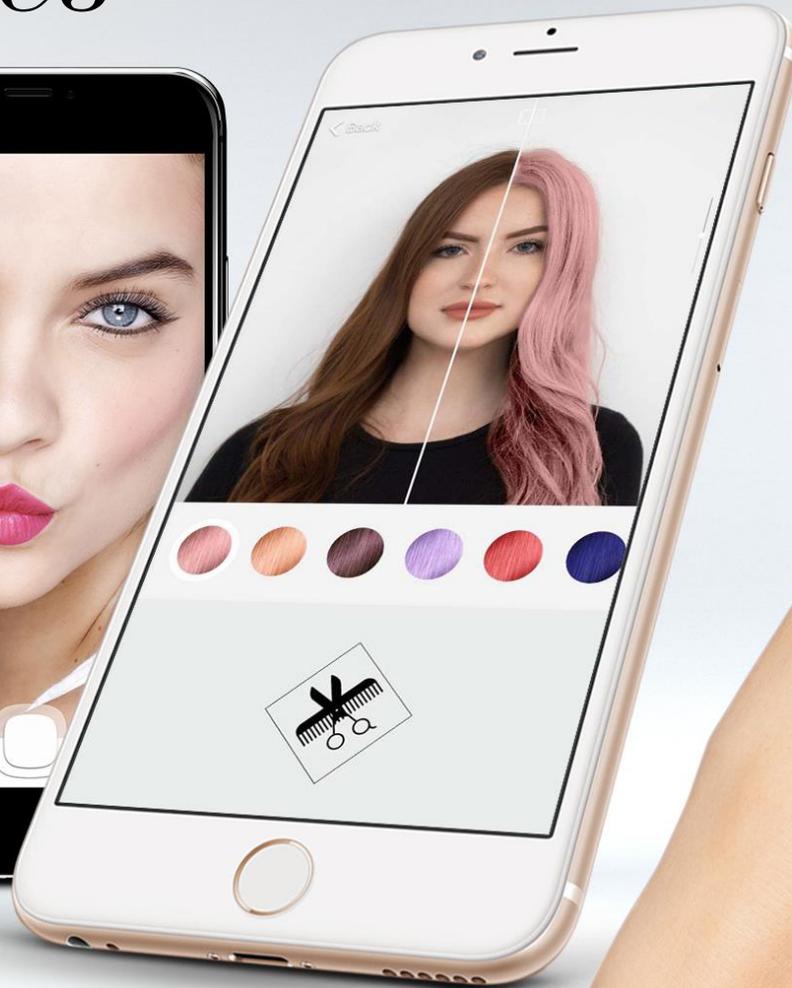
L'ORÉAL

Social leadership

241M +30%
FOLLOWERS

4 L'ORÉAL BRANDS
IN THE TOP 10 EMV*

BEAUTY.TECH *services*



L'ORÉAL

*e-commerce** GROWTH IN 2017

+34%

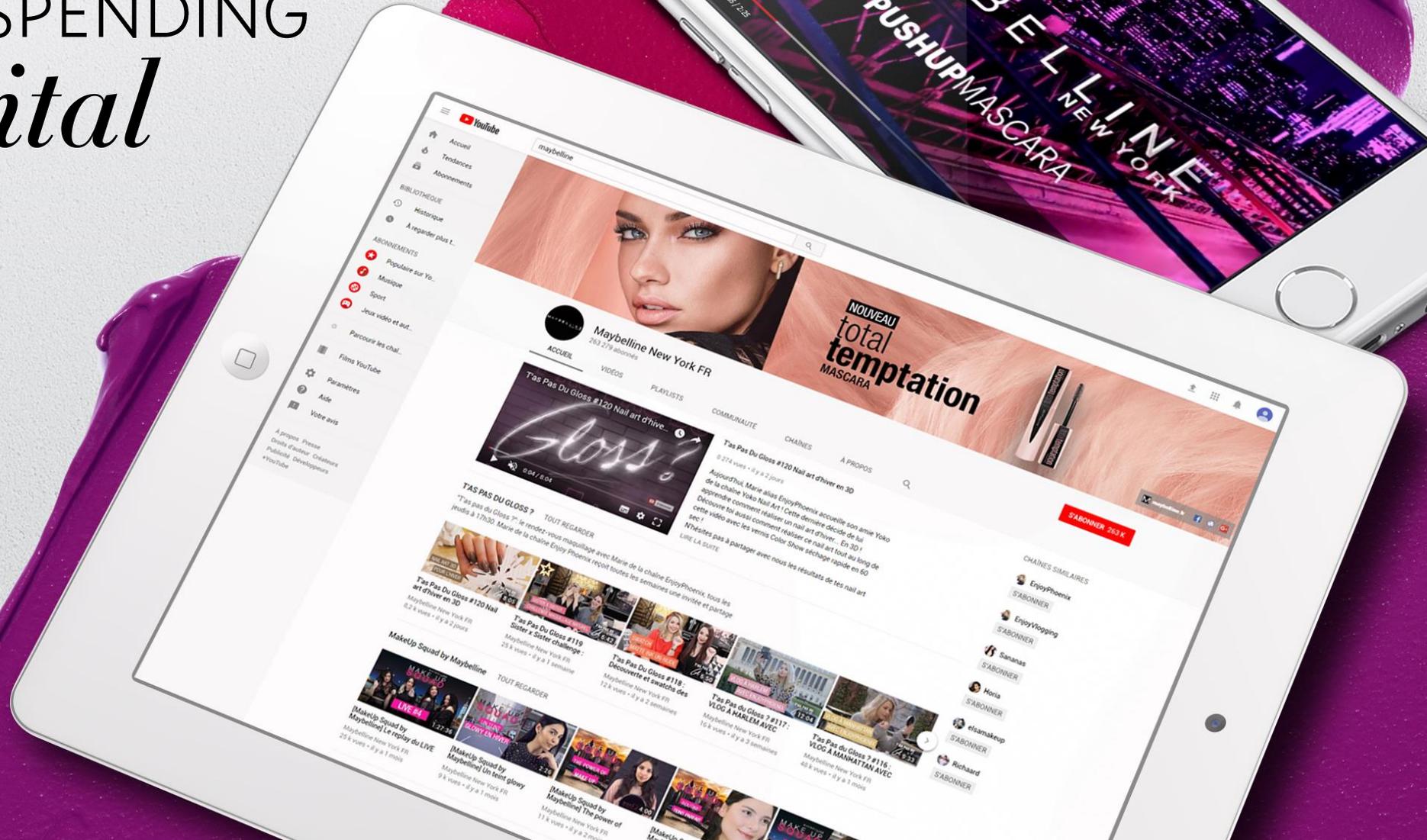
—
8%
OF SALES



L'ORÉAL

* 2017 like-for-like sales growth. Sales achieved on our brands' own websites + estimated sales achieved by our brands corresponding to sales through our retailers' websites (non-audited data)

38%
OF MEDIA SPENDING
ON
digital

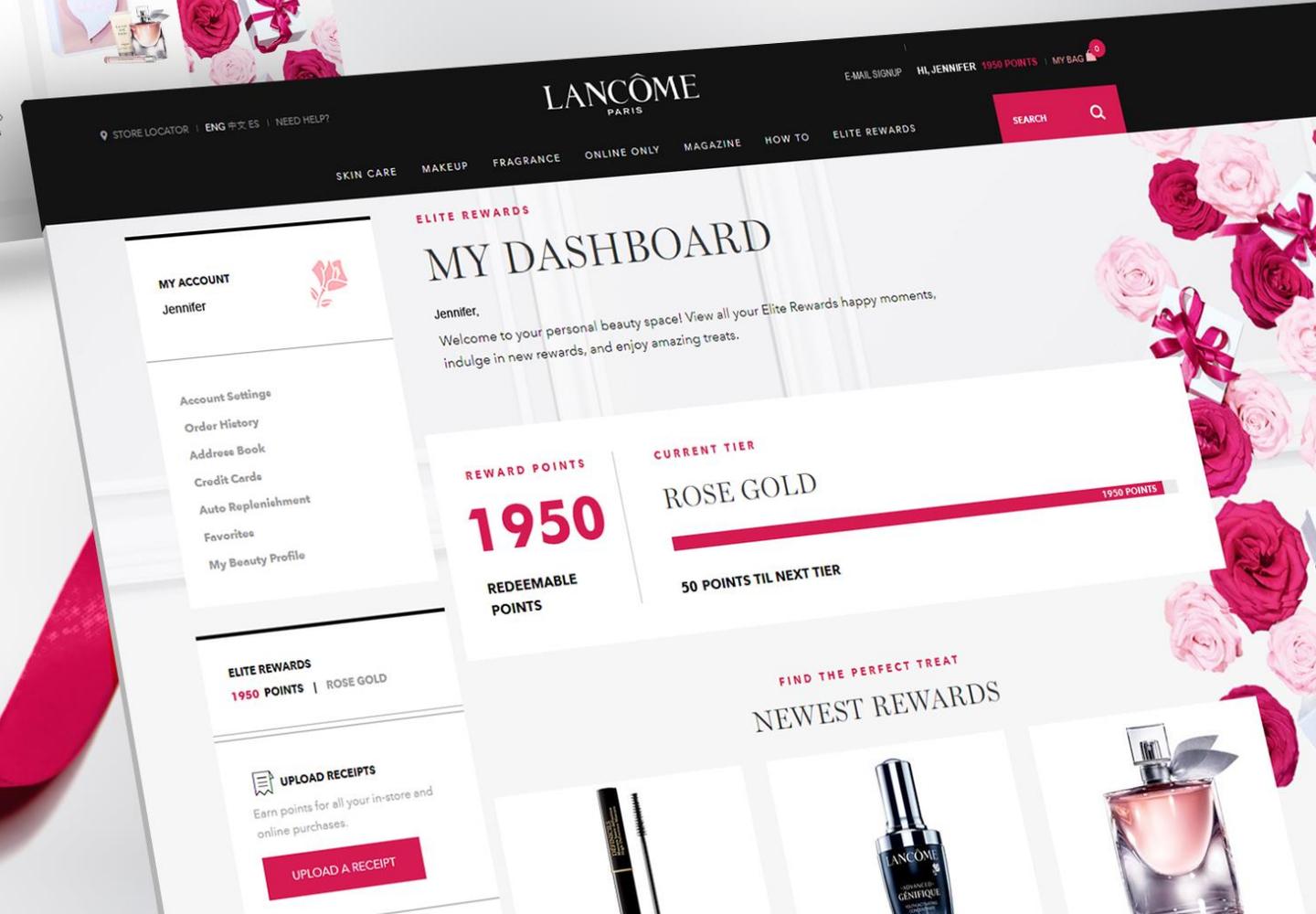
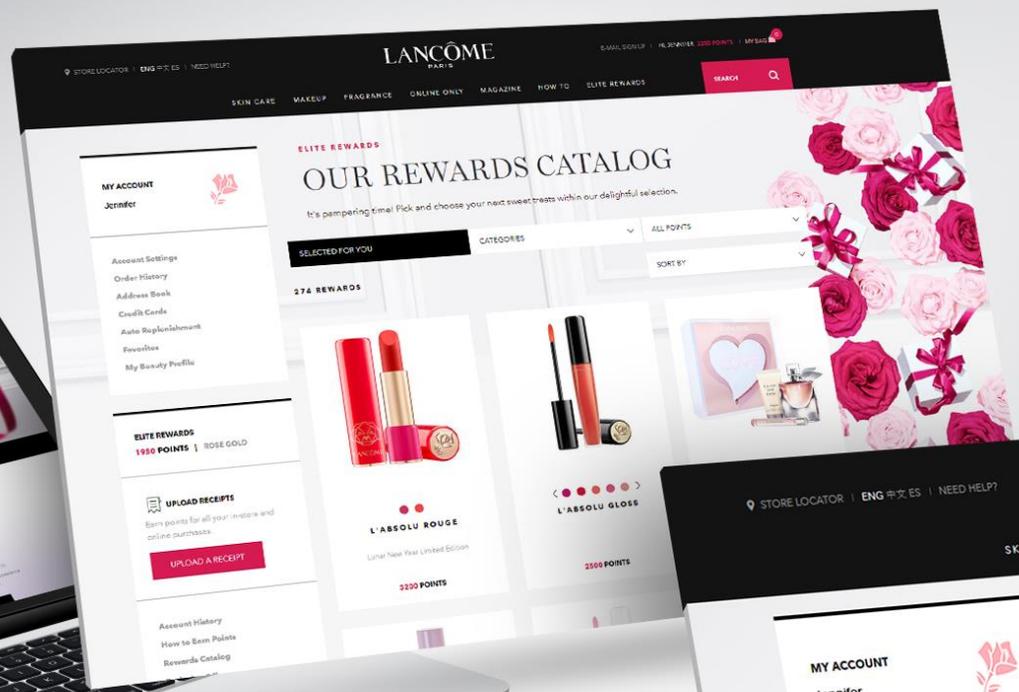


L'ORÉAL

L'ORÉAL

150M

QUALIFIED CONTACTS





Seize
WHAT IS STARTING

L'ORÉAL



Adapting
| TO THE
| NEW TRENDS

SAFE PRODUCTS

MEDICALLY
INSPIRED

NATURAL

L'ORÉAL



BOOSTING THE EXISTING MEDICAL

OR

NATURAL *brands*

L'ORÉAL





LAUNCHING NEW LINE *extensions*



L'ORÉAL



ACQUIRING

OR

LAUNCHING
NEW *brands*

L'ORÉAL



Personalization



L'ORÉAL



L'ORÉAL'S
| WINNING
fundamentals

INNOVATION

QUALITY

STAR PRODUCTS

RENOWNED
BRANDS



L'ORÉAL



A WORLD OF HYPER CHOICE

By Jennifer



another hit from Lancôme
Lancôme makes the best mascaras and this one is no exception. Great fluffy brush and typical amazing quality you'd expect from a Lancôme mascara.

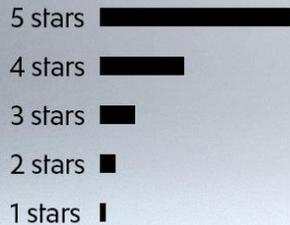
By Heather



This quickly became my favorite mascara of all time. It lifts my lashes. I don't even curl my lashes when I use this. It thickens them. It lengthens them. It's very black. What more could I ask for. Will forever buy this, unless something better comes out. :)



1266 reviews



INNOVATION & QUALITY *are winning*

By Marie



C'est vraiment un accord parfait, unifie le teint, pas de démarcation et léger à porter

By Deborah



Excellent!!! love it :)



560 reviews



By Stella



This product does exactly what it says! I usually use a few drop of this mixed with Marula oil and my face is completely rehydrated. Love Kiehl's

By Sandy



Love this stuff!



166 reviews



By Julie



Un soin devenu incontournable de ma routine, aide vraiment ma peau à maintenir son hydratation, m'a aussi aidé à réguler ma peau mixte, je suis vraiment ultra convaincue et le rachèterai.

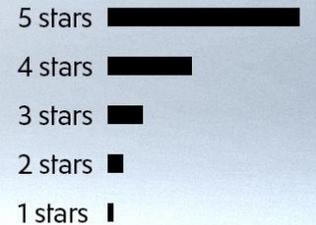
By Romain



Adepte de cette marque, belle performance pour ce produit. Pénétration très rapide: je l'utilise après une lotion et avant ma crème de jour. Effet très agréable à l'application. Le produit dure assez longtemps : 2 pressions pour l'ensemble du visage et cou.



620 reviews



Big star PRODUCTS POP-UP

L'ORÉAL

The screenshot displays the Amazon.fr search results for 'mascara'. The page features a navigation bar with the Amazon Prime logo, a search bar containing 'mascara', and various utility links like 'Votre compte', 'Prime', and 'Panier'. Below the navigation, a filter sidebar on the left allows users to refine results by category, pantry status, subscription options, and shipping preferences. The main content area shows four product listings, each with an image, title, price, and an 'Ajouter au panier' button. The first product is Maybelline New York Cil Sensational - Mascara volume noir - 01 very black, priced at EUR 7,65. The second is Maybelline New York Mascara Volum'Express Rocket - Noir, priced at EUR 6,45. The third is Rimmel - Extra 3D Lash - Mascara Noir - 8 ml, priced at EUR 5,14. The fourth is L'Oréal Paris Mascara Volume Millions De Cils Noir, priced at EUR 9,45. Each product listing includes a star rating and a link to view more options for color.

amazon.fr Prime

Toutes nos catégories - mascara

Votre adresse de livraison: Paris 75001

Parcourir les catégories - Chez vous Soldes & Ventes Flash Chèques-cadeaux Vendre Aide

Bonjour. Identifiez-vous Votre compte - Testez Prime - Vos Listes - Panier

Amazon.fr Ventes Flash - Outlet Meilleures ventes - Offres reconditionnées - Nos idées cadeaux - Services Amazon - Amazon Assistant Coupons

1-48 sur sur 3 000 résultats pour Beauté et Parfum : Maquillage : Yeux : Mascaras : "mascara"

Trier par Pertinence

Afficher les résultats pour

Toutes les catégories
Beauté et Parfum
Maquillage
Yeux
Mascaras

Affiner par

Pantry
 amazon pantry

Option d'abonnement (Qu'est-ce?)
 Economisez en vous abonnant

Option d'expédition (Qu'est-ce?)
 prime
 Livraison gratuite

Jour de livraison
 Recevez-le aujourd'hui
 Recevez-le d'ici demain

Couleur de mascara

Caractéristiques du mascara
 Allongant
 Waterproof
 Volumateur
 Brillant
 Recourbant

Marque
 L'Oréal Paris

Amazon's Choice

Voir les options Couleur

Maybelline New York Cil Sensational - Mascara volume noir - 01 very black de Gemey Maybelline
EUR 7,65 Economisez en vous abonnant
Economisez en vous abonnant à des livraisons régulières sur ce produit
EUR 8,00 prime
Recevez votre article aujourd'hui le 31 janvier
Ajouter au panier

Livraison gratuite possible (voir fiche produit).
Afficher seulement les articles Gemey Maybelline
★★★★☆ 242

Voir les options Couleur

Maybelline New York Mascara Volum'Express Rocket - Noir de Gemey Maybelline
EUR 6,45 Economisez en vous abonnant
Economisez en vous abonnant à des livraisons régulières sur ce produit
EUR 6,79 EUR 9,99 prime
Exclusivement pour les membres Amazon Prime
Recevez votre article aujourd'hui le 31 janvier
Afficher seulement les articles Gemey Maybelline
★★★★☆ 81

Voir les options Couleur

Rimmel - Extra 3D Lash - Mascara Noir - 8 ml de Rimmel
EUR 5,14
Plus que 1 ex. Commandez vite!
Ajouter au panier

Afficher seulement les articles Rimmel
★★★★☆ 21

Voir les options Couleur

L'Oréal Paris Mascara Volume Millions De Cils Noir de L'Oréal Make Up Designer Paris
EUR 9,45 Economisez en vous abonnant
Economisez en vous abonnant à des livraisons régulières sur ce produit
EUR 8,94 prime
Recevez votre article aujourd'hui le 31 janvier
Ajouter au panier

Livraison gratuite possible (voir fiche produit).
Afficher seulement les articles L'Oréal Make Up Designer Paris
★★★★☆ 81



MULTI-MILLIONAIRE
FRANCHISES WITH
A WORLDWIDE AWARENESS

MORE BILLIONAIRE BRANDS

HISTORICAL BRANDS
STILL VERY DYNAMIC

L'ORÉAL



L'ORÉAL

STRONG
ON WHAT
does not
change

ADAPTING
RAPIDLY
to change



L'ORÉAL