



L'ORÉAL

RÉSULTATS ANNUELS
2018

DIVISION DES PRODUITS
GRAND PUBLIC

Alexis PERAKIS-VALAT

8 Février 2019



MARCHÉ GRANDE DIFFUSION

≈ +4%*

*Source : estimations L'Oréal du marché cosmétique mondial en 2018 en prix net fabricants, hors savon, hygiène orale et rasoirs. Croissance à taux de change constants.



L'ORÉAL

Produits Grand Public

+2.5%*
Comparable



L'ORÉAL

Produits Grand Public

**ACCÉLÉRATION
DE NOS
ÉCOULEMENTS
AU 4^{ÈME} TRIMESTRE***

*Estimations internes L'Oréal - Sell-out in value



L'ORÉAL

Produits Grand Public

FAITS
MARQUANTS
2018

SURPERFORMANCE DANS LES NOUVEAUX MARCHÉS



NEW



OILY, STICKY HAIR?
DISCOVER THE
POWER OF CLAY.

L'ORÉAL
PARIS

*Consumer Test





L'ORÉAL

Produits Grand Public

ASIE
PACIFIQUE

+12.6%*

*évolution C.A. 2018 à données comparables

L'ORÉAL

Produits Grand Public

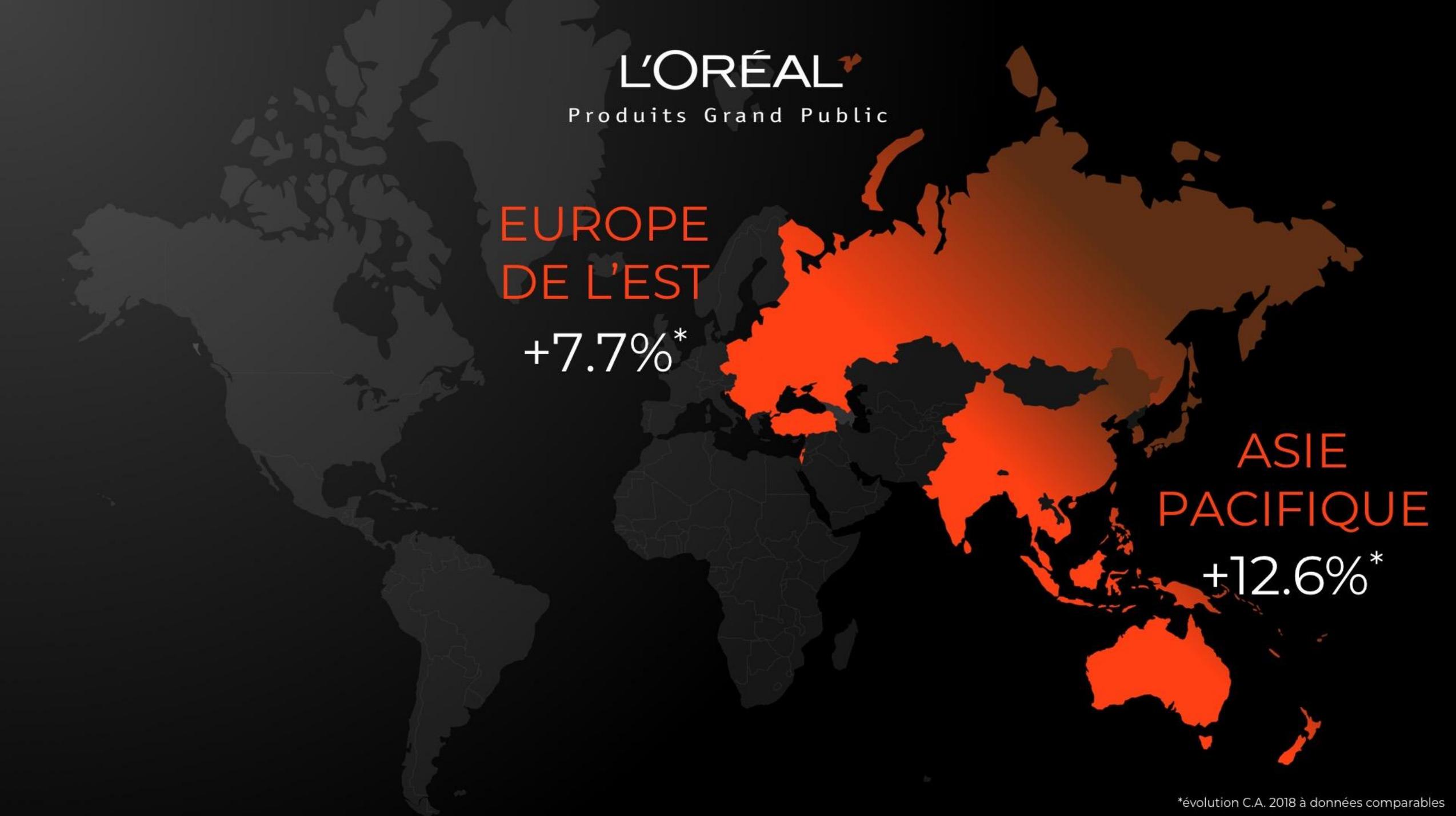
CHINE

+15.7%*

INDE

+19.6%*

PHILIPPINES +23.0%*

A world map with a dark grey background. The regions of Eastern Europe, Asia Pacific, and Australia are highlighted in a vibrant orange color. The rest of the world is in a dark grey tone.

L'ORÉAL

Produits Grand Public

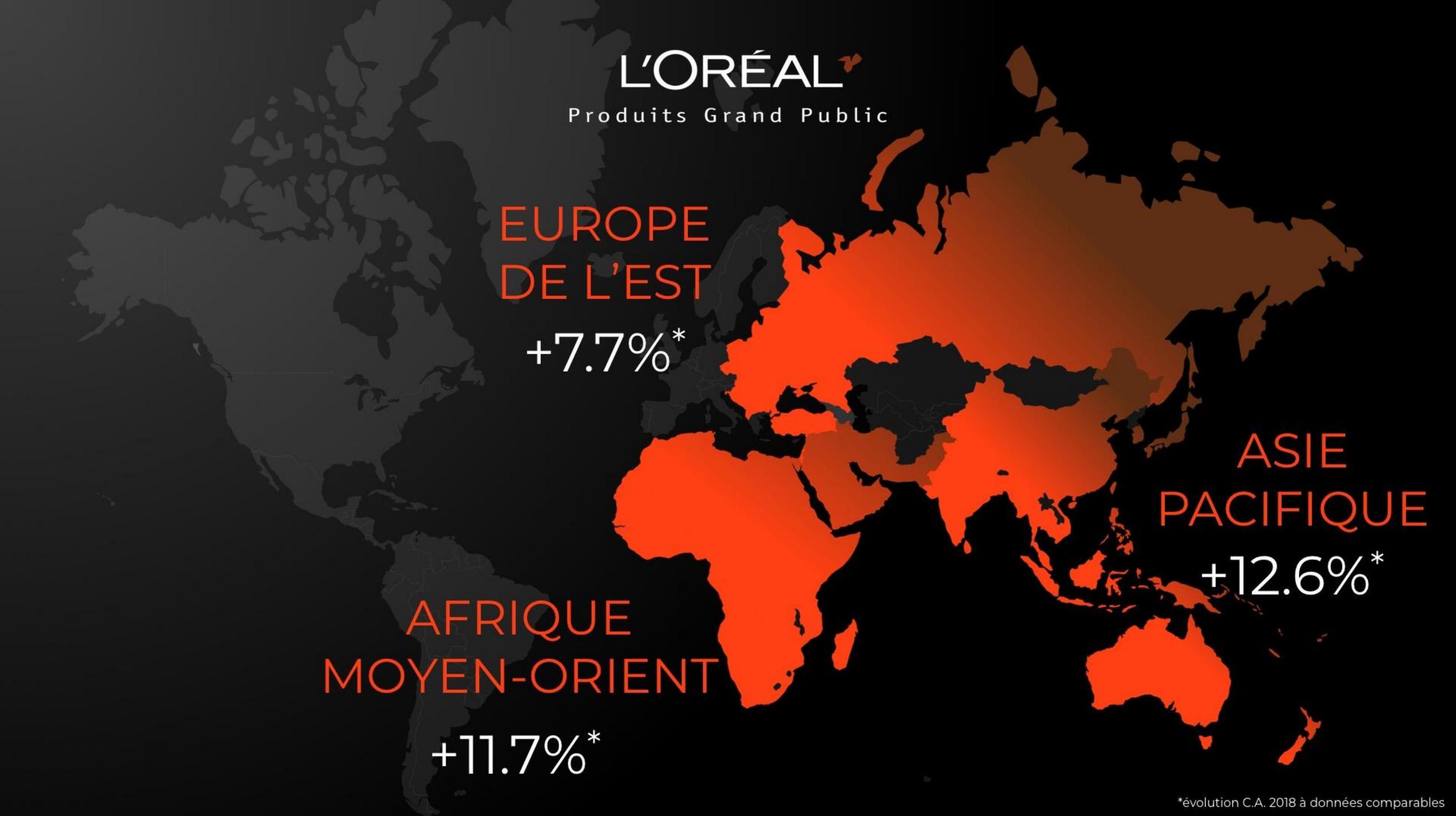
EUROPE
DE L'EST

+7.7%*

ASIE
PACIFIQUE

+12.6%*

*évolution C.A. 2018 à données comparables

A world map where the continents of Europe, Africa, and Asia are highlighted in a vibrant orange color, while North and South America are in a dark grey. The map is centered on the Atlantic Ocean. Text labels and percentages are placed over the respective regions.

L'ORÉAL

Produits Grand Public

EUROPE
DE L'EST

+7.7%*

AFRIQUE
MOYEN-ORIENT

+11.7%*

ASIE
PACIFIQUE

+12.6%*

*évolution C.A. 2018 à données comparables

L'ORÉAL
Produits Grand Public

ÉTATS-UNIS

**GAINS DE PARTS DE MARCHÉ
EN MAQUILLAGE, SOIN DU CHEVEU
& COLORATION***



* Source : Panel distributeurs NIELSEN

A dark grey world map with two regions highlighted in orange: Western Europe and Brazil. The text 'L'ORÉAL' is at the top center, 'Produits Grand Public' is below it, 'EUROPE DE L'OUEST' is to the right of the orange Europe, and 'BRÉSIL' is to the right of the orange Brazil.

L'ORÉAL

Produits Grand Public

EUROPE
DE L'OUEST

BRÉSIL



L'ORÉAL
PARIS

+4.6%*

*évolution C.A. 2018 à données comparables



MAYBELLINE
NEW YORK

+5.0%*

*évolution C.A. 2018 à données comparables



ACCÉLÉRATION DU
SOIN VISAGE

CROISSANCE
À DEUX CHIFFRES

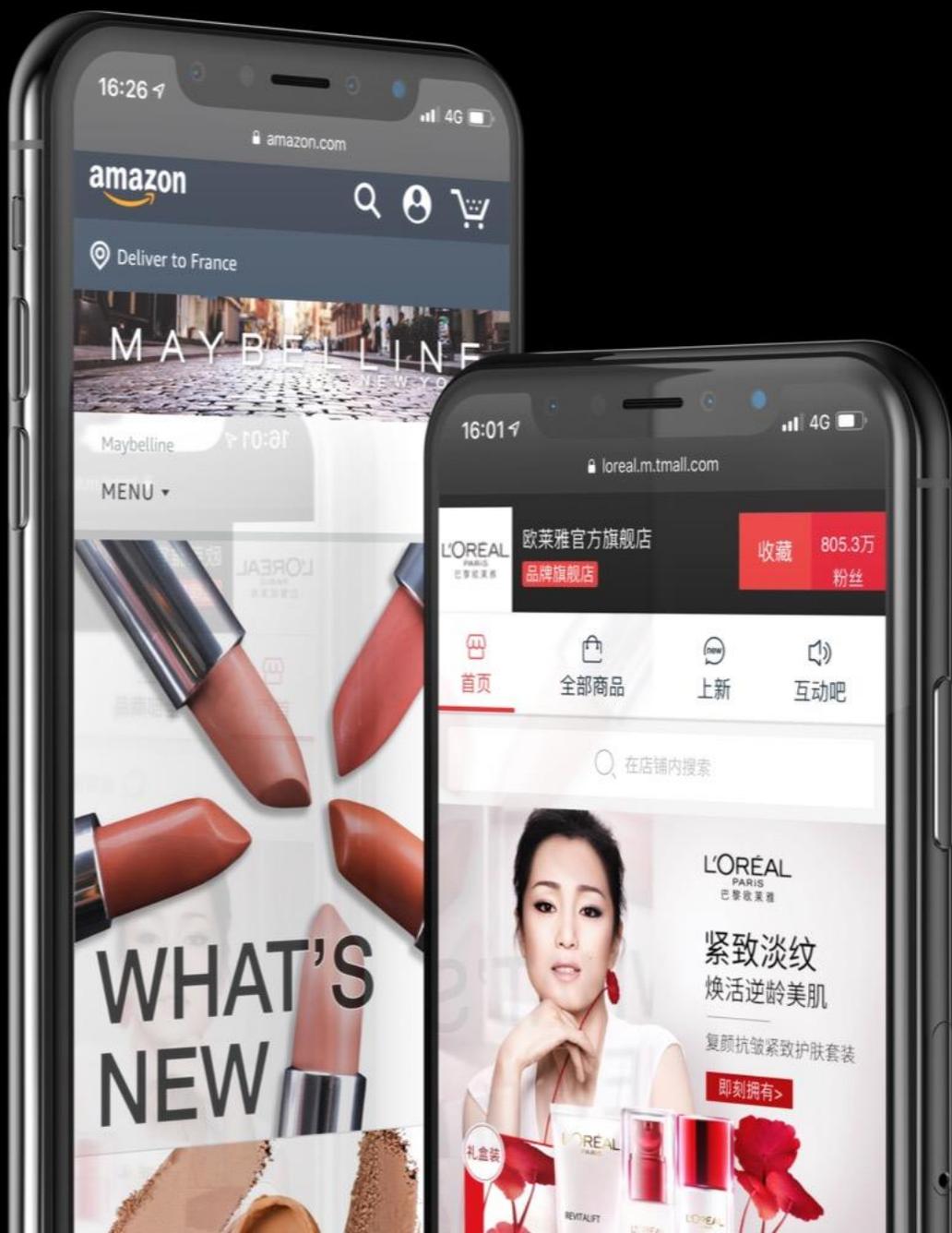


ACCÉLÉRATION DU
SOIN VISAGE

CROISSANCE
À DEUX CHIFFRES



**SURPERFORMANCE
EN MAQUILLAGE**



E-COMMERCE

+38%*

* Evolution chiffre d'affaires 2018, à données comparables. Chiffres d'affaires sur nos sites en propre + pure player + estimation du chiffre d'affaires réalisé par nos marques correspondant aux ventes sur les sites e-commerce de nos distributeurs (données non auditées)

2019

4 MOTEURS

DE CROISSANCE
POUR LA DIVISION



N°1

LA FORCE
DE L'INNOVATION



NOS PILIERS
CONSTAMMENT
RÉINVENTÉS

L'ORÉAL
PARIS

REVITALIFT



LONG HAIR
GOALS?
SAVE YOUR
LAST 3 CMS.

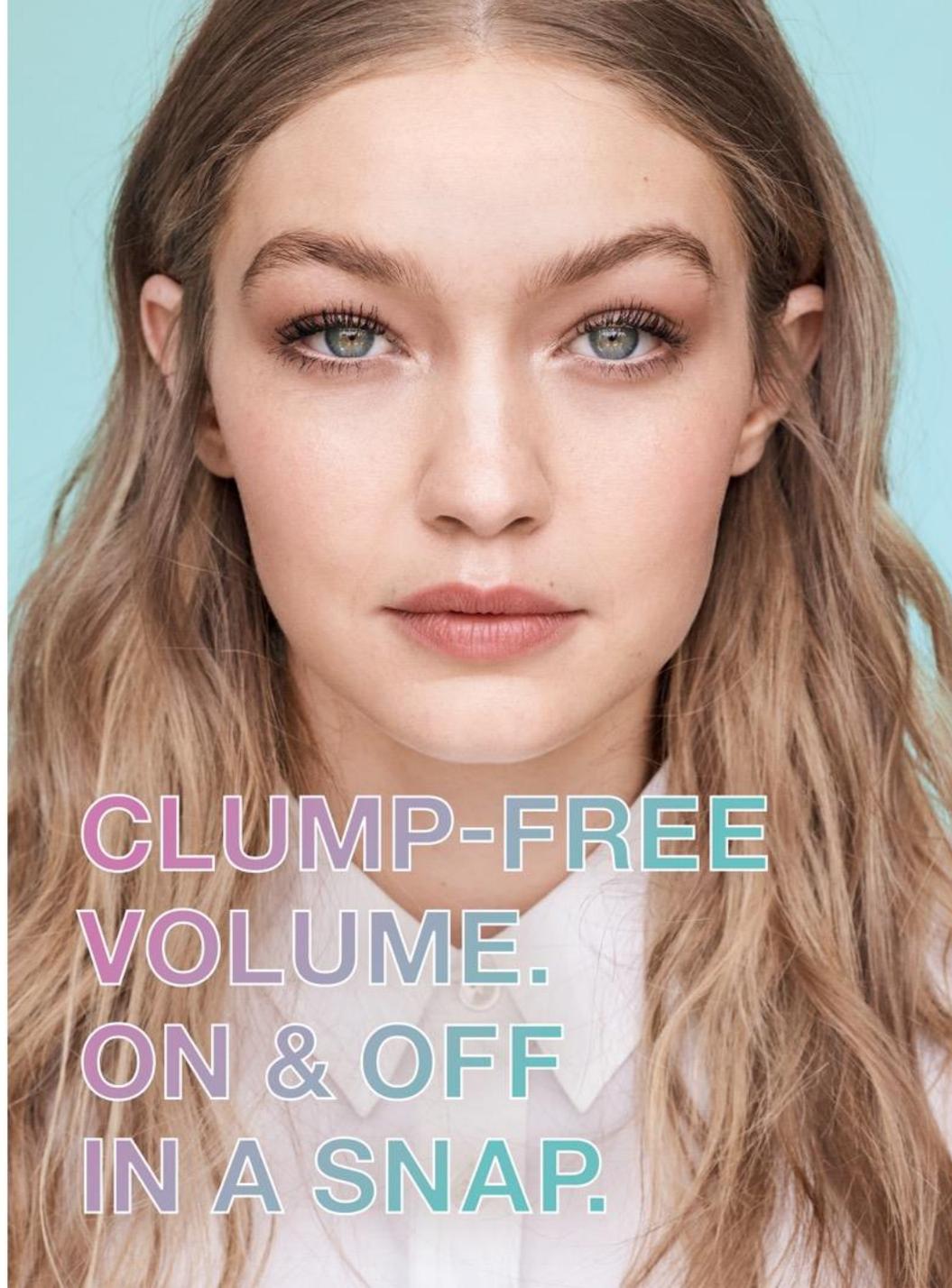
L'ORÉAL
PARIS



FORMULA WITH
VEGETAL KERATIN + CASTOR OIL

NEW
ELSEVE
Dream length





CLUMP-FREE
VOLUME.
ON & OFF
IN A SNAP.

on in a snap

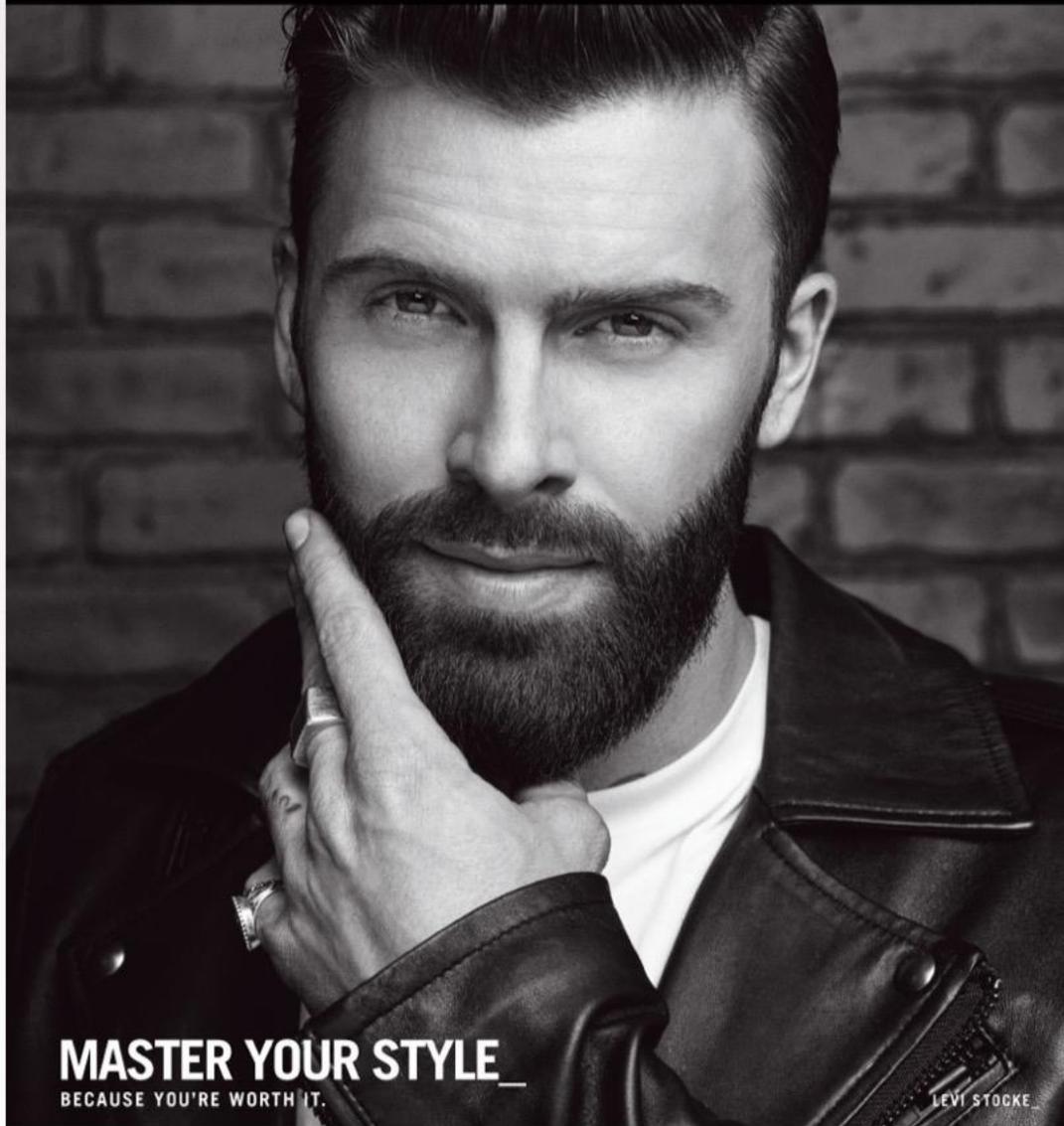
MAYBELLINE
NEW YORK

SNAPSCARA
MASCARA

NEW
SNAPSCARA
Easy On/Easy Off Mascara
Not clumpy. Not flaky.
Not just mascara.
New Snapscara.

Cleans off in a snap.

Maybelline.com
©2018 Maybelline LLC



MASTER YOUR STYLE
BECAUSE YOU'RE WORTH IT.

LEVI STOCKE



**JOIN THE CLUB
TAME YOUR BEARD**



NEW
BARBER CLUB
LONG BEARD & SKIN OIL

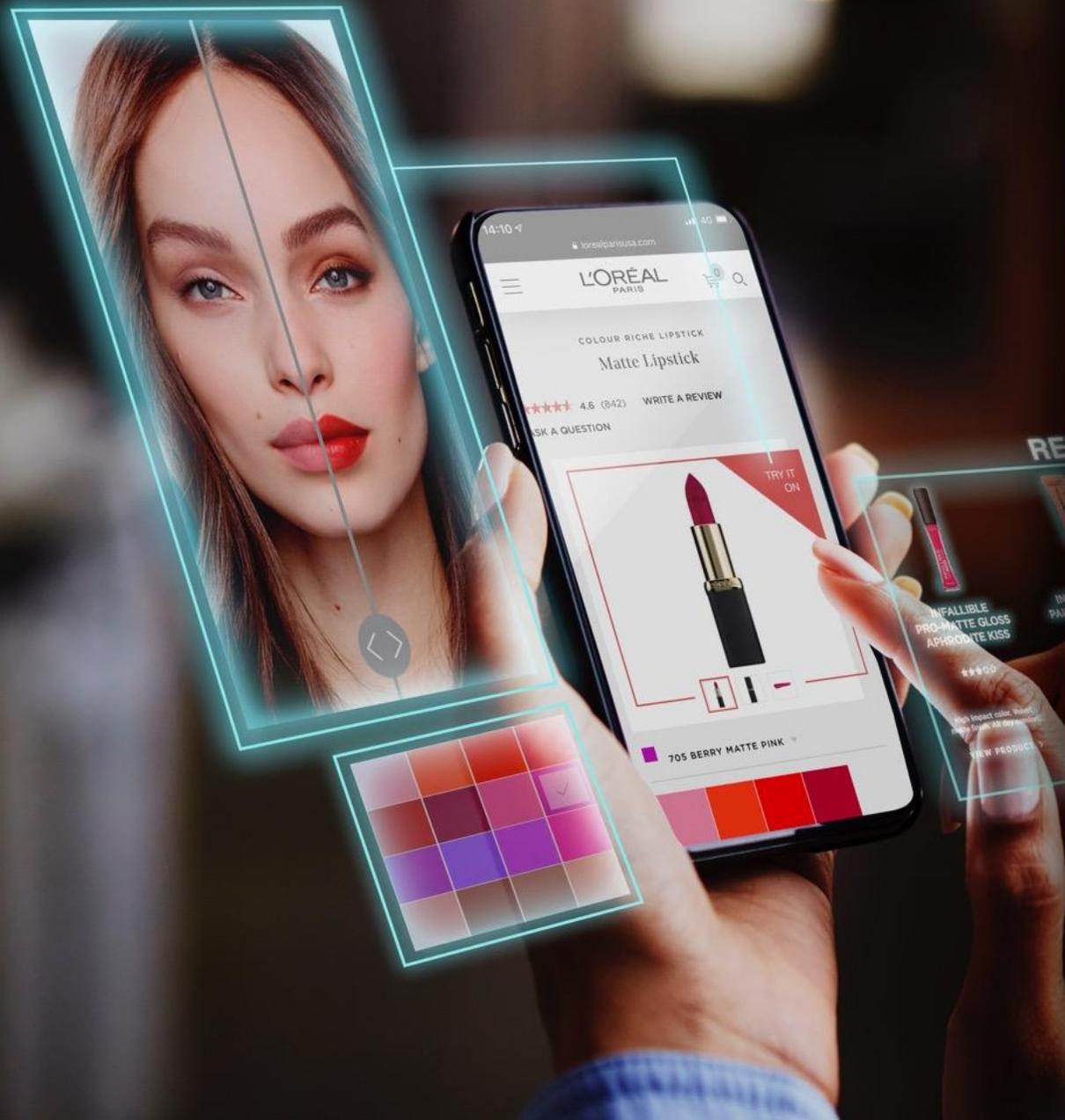
- Powered by cedarwood essential oil
- Tame and condition your beard
- Nourish and soothe skin underneath
- A best-in-class beard all day

L'ORÉAL
PARIS
MEN EXPERT



N°2

MARKETING 3.0



RÉALITÉ
AUGMENTÉE

MAQUILLAGES
VIRTUELS



PLUS DE **4 MILLARDS**
D'IMPRESSIONS



LE « R.O.I. » DÉCUPLÉ
PAR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



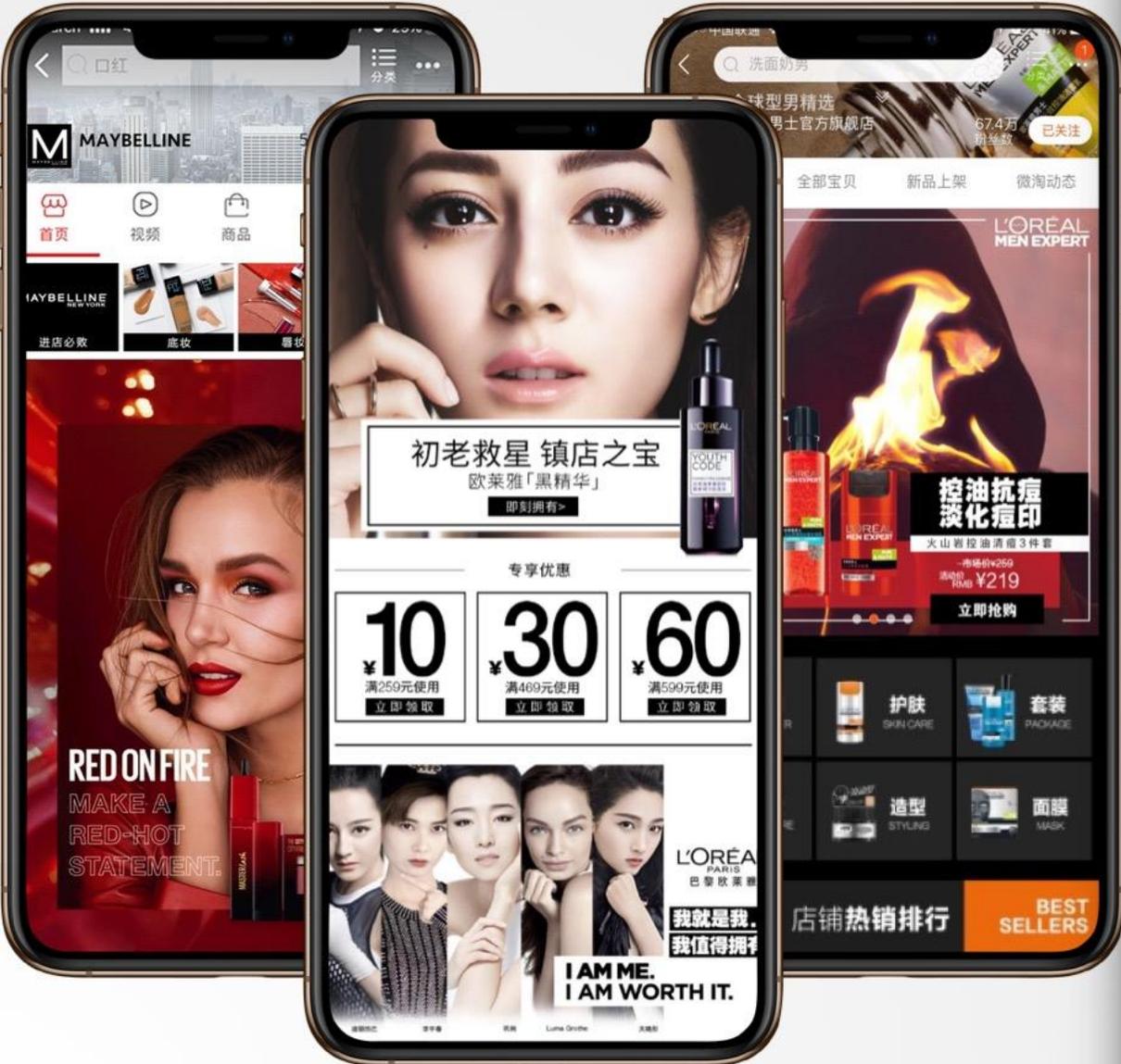
N°3

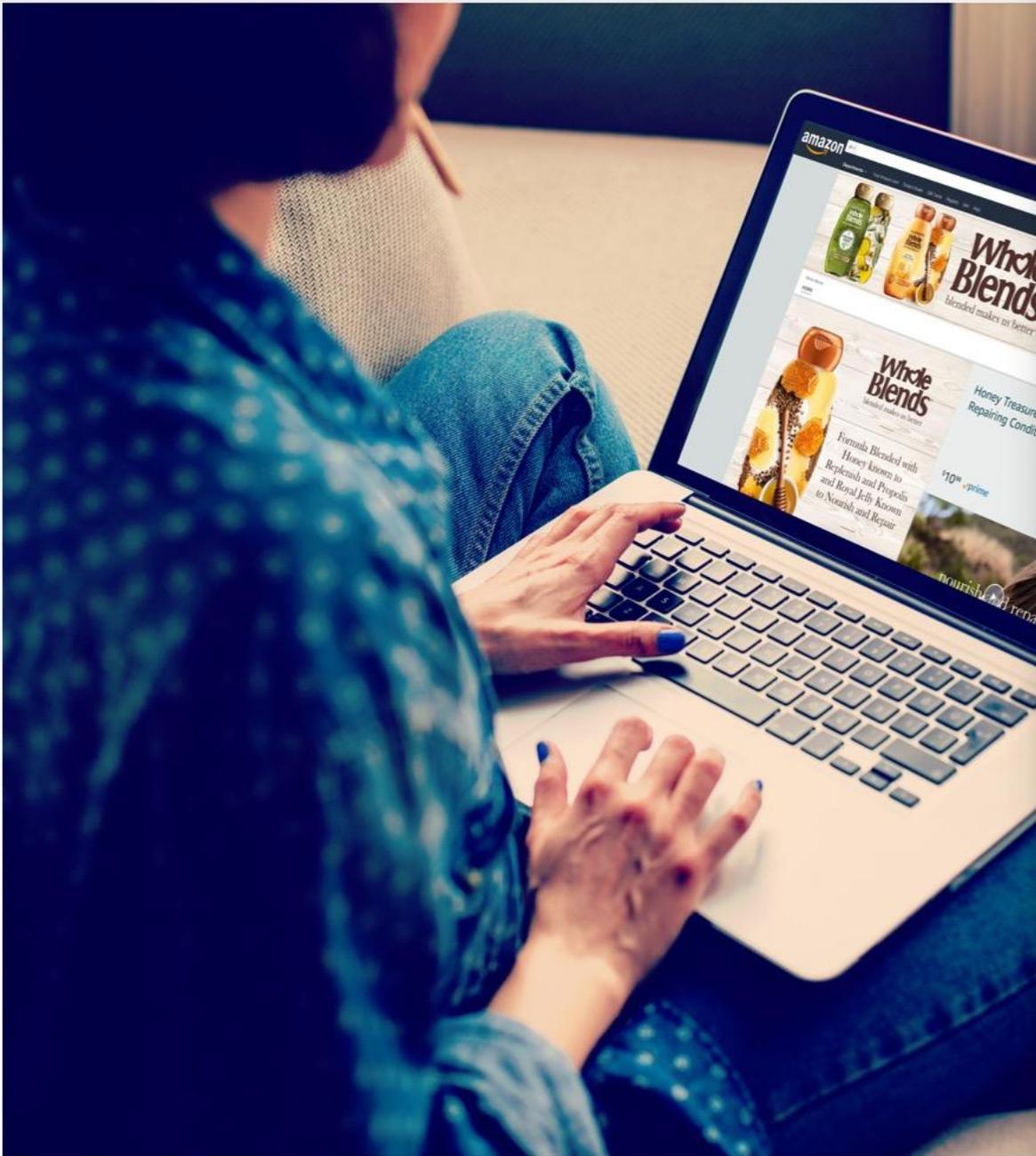
ACCÉLÉRATION
DU E-COMMERCE

ACCÉLÉRATION DU E-COMMERCE

SURPERFORMANCE EN CHINE*

*Source : estimations L'Oréal du marché cosmétique mondial en 2018 en prix net fabricants, hors savon, hygiène orale et rasoirs. Croissance à taux de change constants.





ACCÉLÉRATION DU E-COMMERCE

FORTE CROISSANCE AUX ETATS-UNIS*

* Evolution chiffre d'affaires 2018, à données comparables. Chiffres d'affaires sur nos sites en propre + pure player + estimation du chiffre d'affaires réalisé par nos marques correspondant aux ventes sur les sites e-commerce de nos distributeurs (données non auditées)



ACCÉLÉRATION DU E-COMMERCE

INDE, INDONÉSIE,
RUSSIE,
ROYAUME-UNI*

* Evolution chiffre d'affaires 2018, à données comparables. Chiffres d'affaires sur nos sites en propre + pure player + estimation du chiffre d'affaires réalisé par nos marques correspondant aux ventes sur les sites e-commerce de nos distributeurs (données non auditées)

Colorlab BY watsons



MAYBELLINE
NEW YORK

L'ORÉAL
PARIS

KATE
TOKYO

I'M HOT!



L'ORÉAL
PARIS

... Joli teint

... Embrasse-moi

... Mas de beaux yeux

PROFESSIONAL MAKEUP

...le
drugstore
parisien



N°4

SAISIR CE QUI
COMMENCE

LOGONA
 NATURKOSMETIK

LOGONA
 NATURKOSMETIK

060
 NUSS-
 BRAUN

Pflanzen
 HAARFARBE
 PULVER

Intensive Leuchtkraft,
 Glanz & Volumen

Vegan 100%
 kontrollierte
 NATURKOSMETIK

LOGONA
 NATURKOSMETIK

FARBREFLEX
 SHAMPOO BRAUN-SCHWARZ

BIO-HASELNUSS
 Schenkt intensive Farbbilanz

1 HAARPFLEGE
 WIRKSAMKEIT

NATURLICH BRAUN-SCHWARZES
 UND COLLEKTIBES HAAR

LOGONA
 von Natur aus schön –
 von der Kopfhaut bis in die Spitzen

SANTE
 NATURKOSMETIK

SANTE
 100% zertifizierte
 NATURKOSMETIK

BIO

Vegan

NATURKOSMETIK OHNE KOMPROMISSE



LE NOUVEAU VISAGE DU **BIO**



LE POUVOIR ANTI-ÂGE DE L'HUILE D'OLIVE BIO,
SOURCE DE JOUVENCE POUR LA PEAU.



GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



rich
ARGAN

FACE, BODY, HANDS
MULTI-USE RESCUE BALM

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



NEW
rich
ARGAN

grown
in Morocco

FACE, BODY, HANDS
MULTI-USE RESCUE BALM

Organic Argan Oil
Organic Shea Butter

DRIED OUT, ROUGH ZONES

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



NEW
fresh
LEMONGRASS

grown
in Sri Lanka

DETOX GEL WASH

Organic Lemongrass Essential
Organic Cornflower Water

NORMAL TO COMBINATION SKIN

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



NEW
soothing
CORNFLOWER

grown
in France

MICELLAR WATER

Organic Cornflower Water
Organic Lavandin

ALL SKIN

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



regenerating
LAVANDIN

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



NEW
regenerating
LAVANDIN

SMOOTH & GLOW

Organic Lavandin
Organic Argan

GARNIER
BIO

ECO CERT
COSMOS ORGANIC



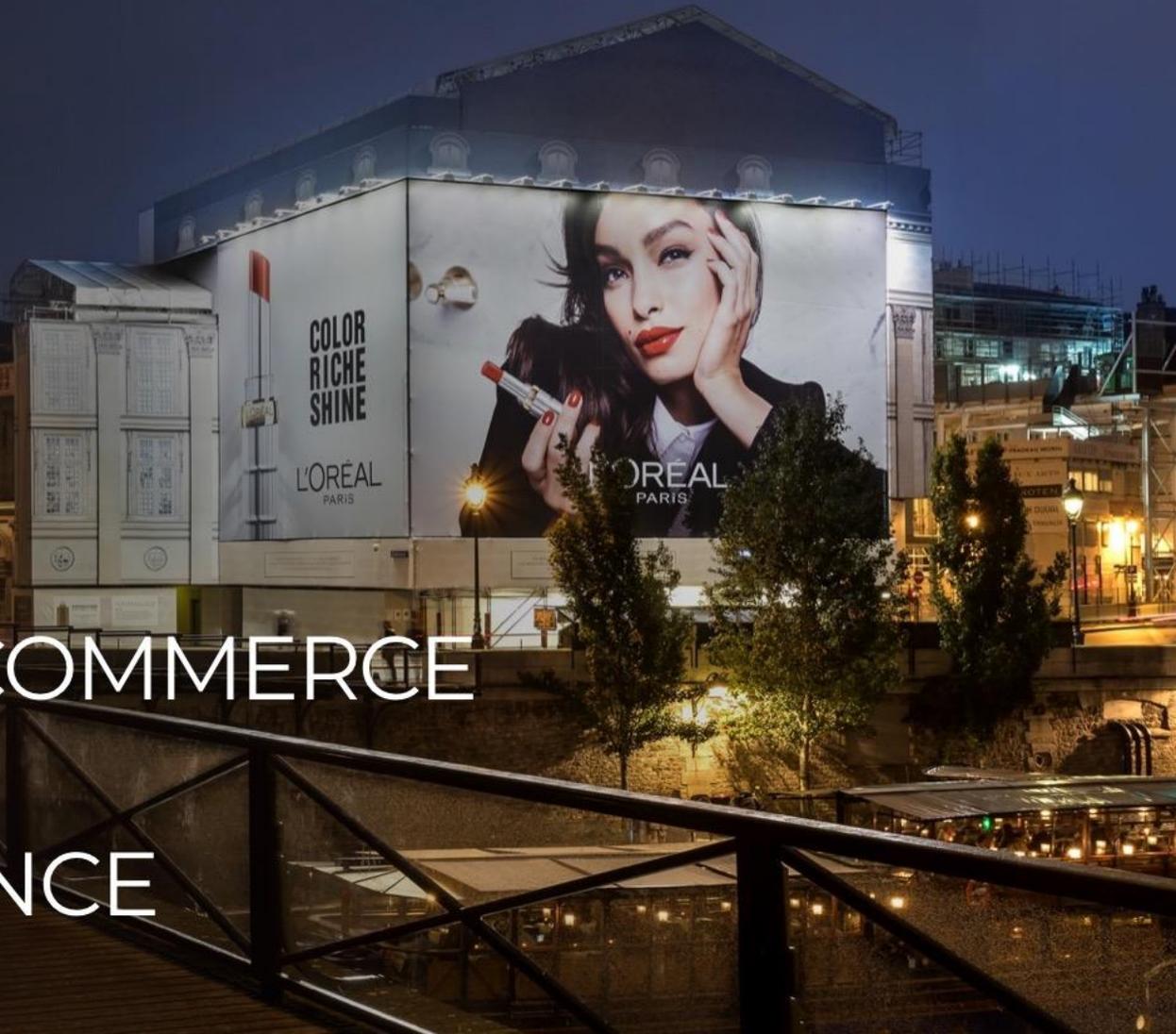
regenerating
LAVANDIN

ANTI-AGE DAY CARE



4 MOTEURS

- INNOVATION
- MARKETING 3.0
- ACCÉLÉRATION DU E-COMMERCE
- SAISIR CE QUI COMMENCE





AVERTISSEMENT

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal.

Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com).

Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»