



2023

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'ORÉAL
GROUPE

Christophe BABULE



Faits marquants 2022 – Encore une excellente performance

+ 10,9 %

Progression à
données comparables

19,5 %

Résultat d'exploitation
+ 40 pb

+ 27,6 %

BNPA*
11,26 €

** Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe*

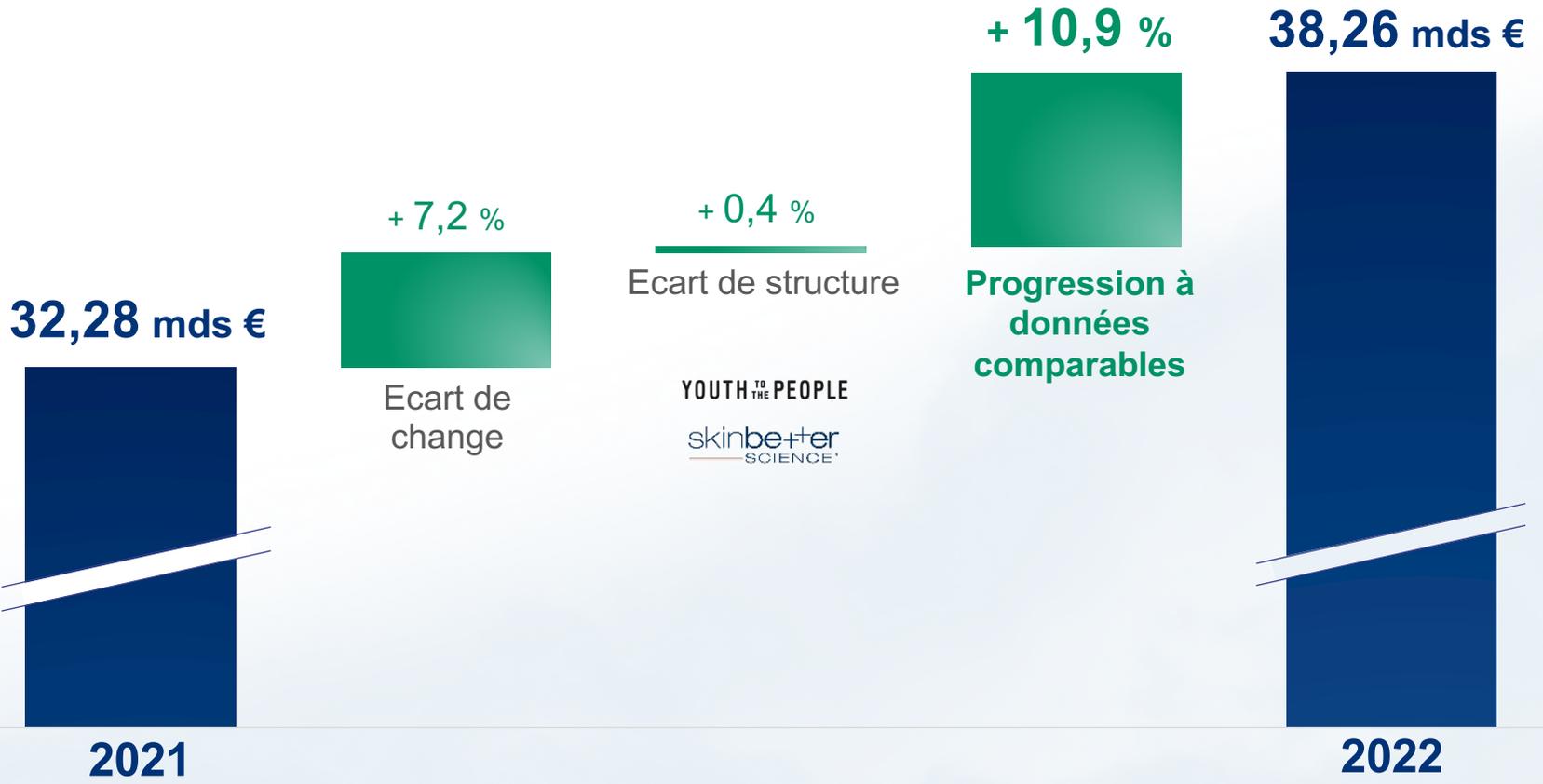
L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé 2022

La croissance demeure soutenue

← Progression à données publiées + 18,5 % →



Chiffre d'affaires par division

Produits Professionnels



Produits Grand Public



L'Oréal Luxe



L'Oréal Beauté Dermatologique



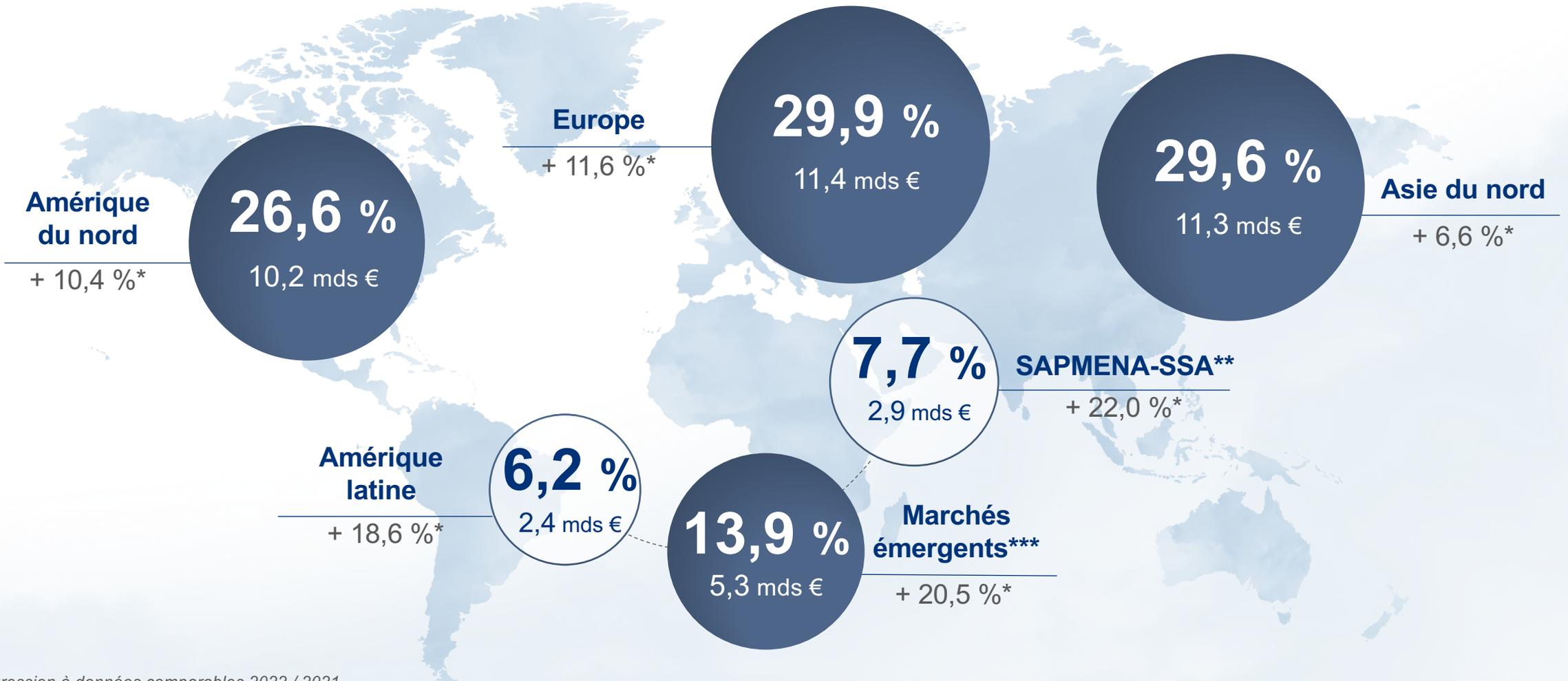
* A données comparables par rapport à 2021

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires par zone géographique

(en % du total, en milliards d'euros)



* Progression à données comparables 2022 / 2021

** South Asia Pacific, Middle-East, North Africa -Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne

*** Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA



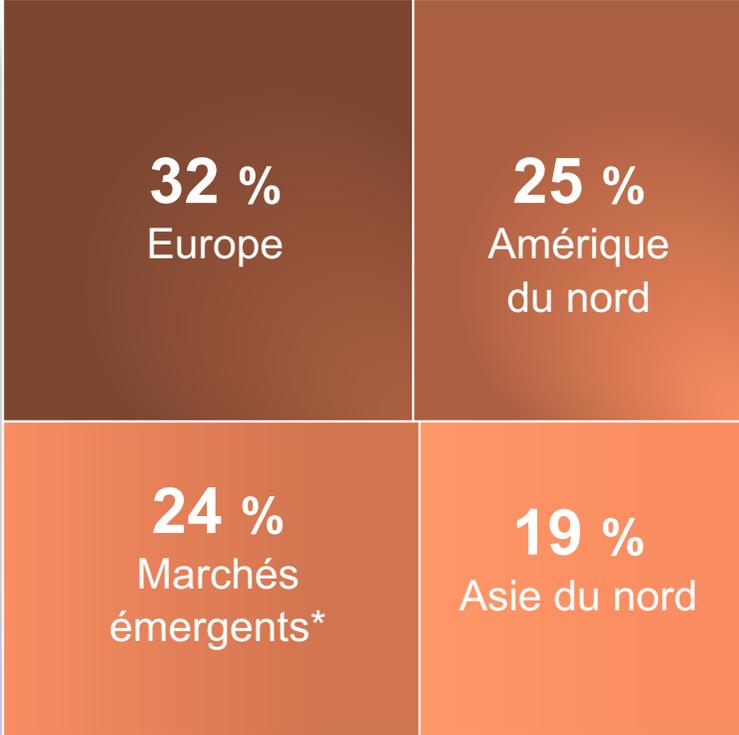
Une contribution très équilibrée à la croissance

(en % de la croissance à données comparables)

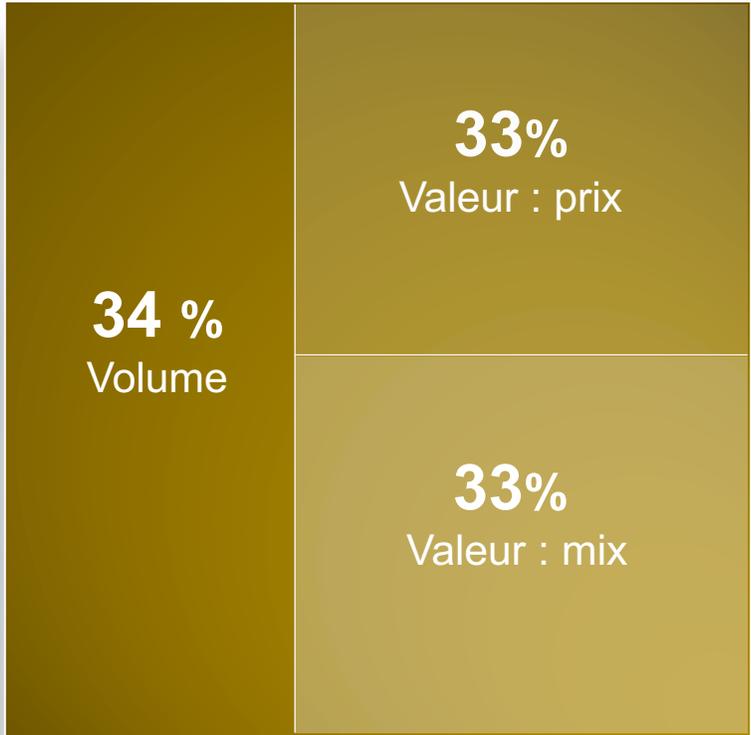
Par Division



Par Zone



Par composante



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA



Principaux soldes des comptes de résultat

(en millions d'euros)

	2021	2022	% Évolution
Chiffre d'affaires	32 287	38 260	+ 18,5 %
Résultat d'exploitation	6 160	7 456	+ 21,0 %
Marge d'exploitation (%)	19,1 %	19,5 %	+ 40 pb
Résultat net hors éléments non-récurrents, part du groupe	4 938	6 054	+ 22,6 %
Résultat net part du groupe	4 597	5 706	+ 24,1 %



2019 à 2022 – Une amélioration spectaculaire

> 38 mds €

Chiffre d'affaires

+ 28 %

à données publiées

+ 23 %

en comparable

7,5 mds €

**Résultat
d'exploitation**

+ 34 %

19,5 %

**Marge
d'exploitation**

+ 90 pb

> 12 mds €

**Frais publi-
promotionnels**

+ 31 %

en valeur

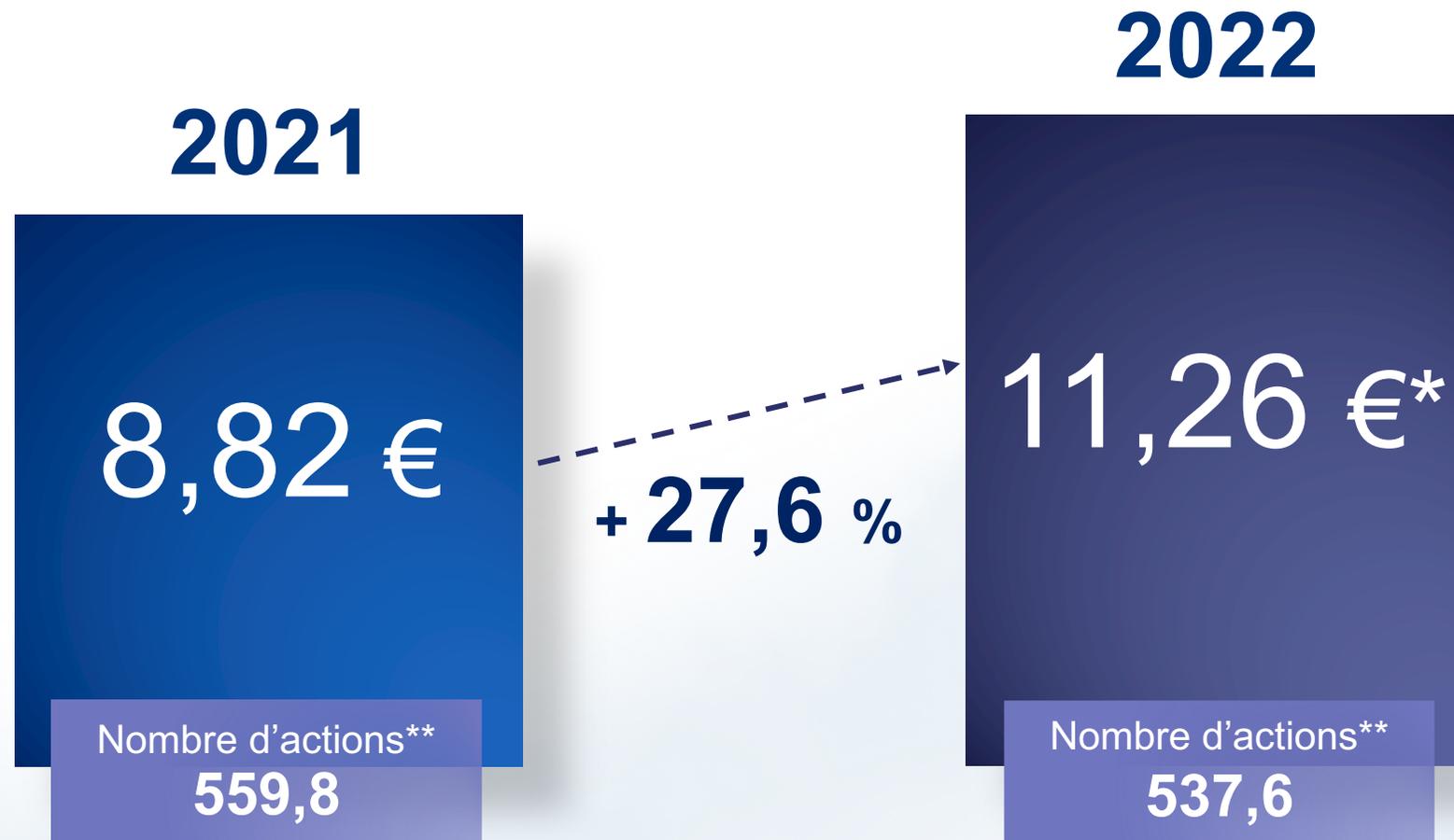
+ 70 pb

en relatif*

* En % du chiffre d'affaires : de 30,8 % en 2019 à 31,5 % en 2022

L'ORÉAL

Forte augmentation du bénéfice net par action (en euros)



* Impact de la distribution du dividende EuroAPI de 0,13 € par action

** Nombre d'actions moyen dilué en millions



Tableau de flux

(en millions d'euros)

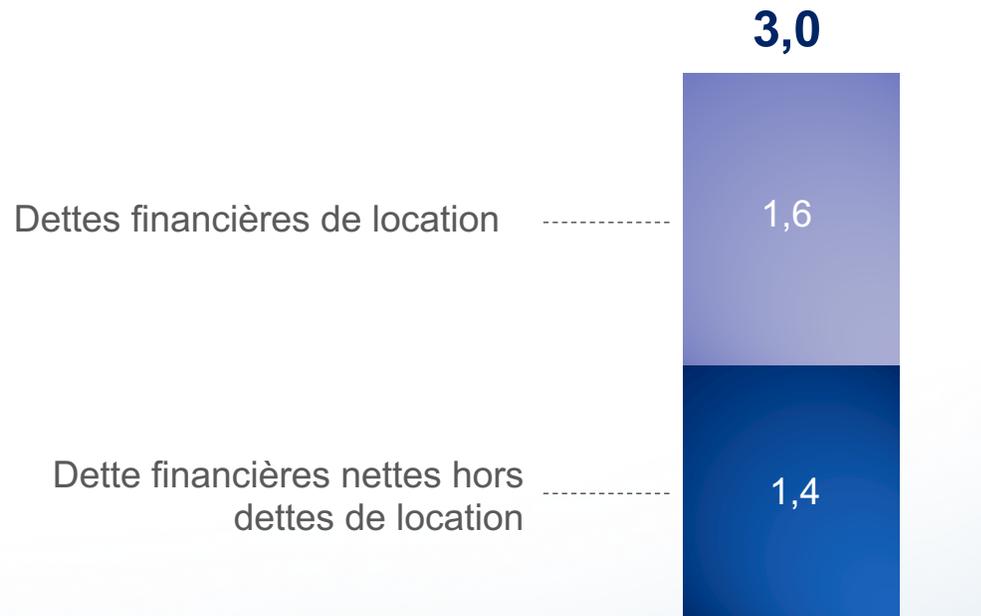


Une situation financière saine

Notation des agences

Dette nette au 31 décembre 2022

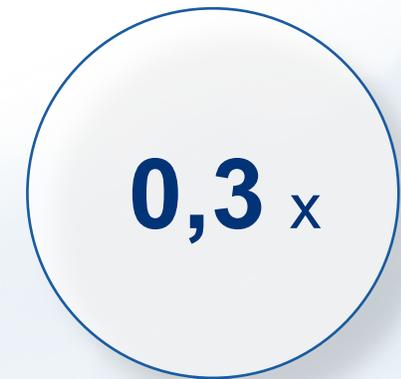
(en milliards d'euros)



**Taux
d'endettement***



Levier financier
(Dette nette / EBE**)



Notations de	Court terme (septembre 2022)	Long terme (mars 2022)
Standard & Poor's	A1+	AA
Moody's	Prime - 1	AA1

* Endettement net / capitaux propres part du groupe (5,2% hors dette de location)

** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais

Un bilan robuste

(en milliards d'euros)

Actif



Passif



* Y compris 1 620 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2022 (IFRS 16) et 1 670 m € à fin décembre 2021



Contrôle interne Une palette d'outils et de procédures



6,00 € par action

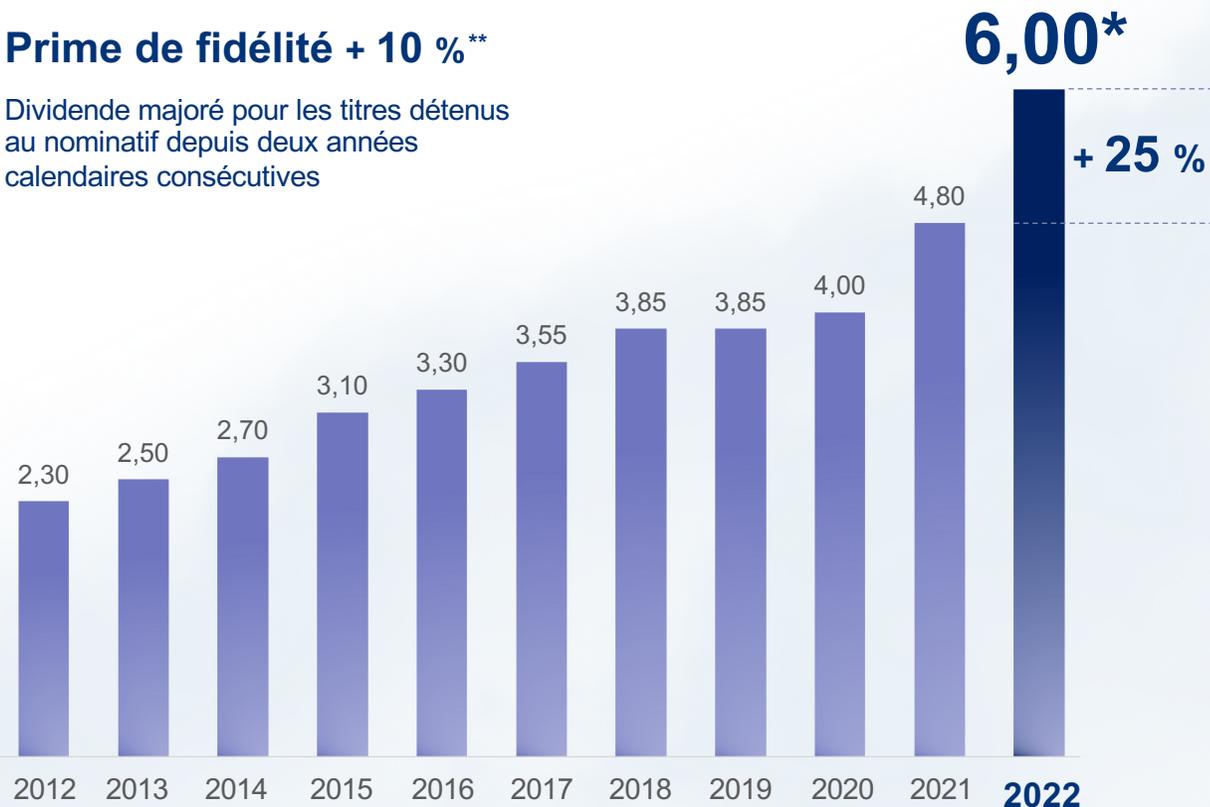
En croissance de + 25 %

Dividende majoré de + 10 %,
soit **6,60 €**
par action pour les titres détenus
continûment au nominatif depuis
au moins deux années calendaires **

Dividende en euros

Prime de fidélité + 10 % **

Dividende majoré pour les titres détenus
au nominatif depuis deux années
calendaires consécutives



* Proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2023

** Dividende 2022 payé en 2023 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus continûment au nominatif depuis 2020



Performance de l'action

L'Oréal et l'indice CAC 40 depuis fin 2019* au 20 avril 2023



Rendement total pour l'actionnaire Au 31 décembre 2022

	L'Oréal	Indice CAC 40
3 ans	+ 9,6 %	+ 5,3 %
5 ans	+ 14,0 %	+ 7,0 %
10 ans	+ 14,0 %	+ 9,3 %

Source : L'Oréal DEU, Eikon Datastream

* Indice CAC 40 rebasé sur le cours de L'Oréal au 31/12/2019
Source : Eikon Datastream, jusqu'au 20 avril 2023

Chiffre d'affaires du T1-2023 par division

Produits Professionnels



Produits Grand Public



L'Oréal Luxe



L'Oréal Beauté Dermatologique



10,3 mds €

À données publiées

+ 14,6 %

À données comparables

+ 13,0 %

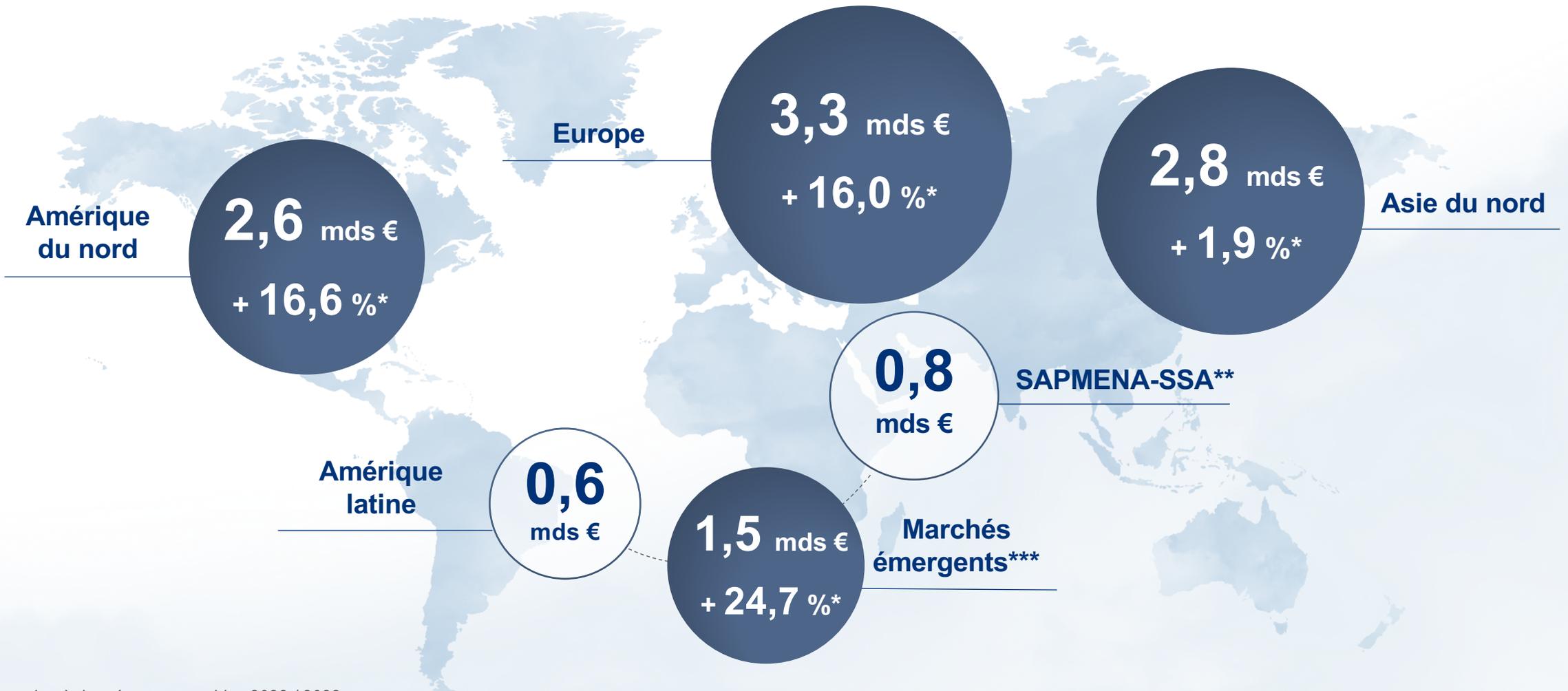
* A données comparables par rapport à 2022

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires du T1-2023 par zone géographique

(en milliards d'euros, croissance à données comparables)



* Progression à données comparables 2023 / 2022

** South Asia Pacific, Middle-East, North Africa -Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne

*** Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

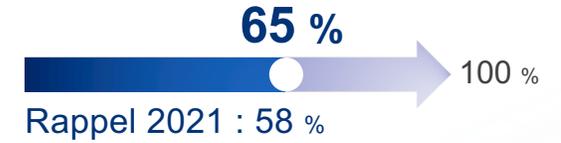


Responsabilité Sociale et Environnementale

L'Oréal pour le Futur

Climat

D'ici à **2025**, l'ensemble de nos sites seront neutres en **carbone*** via l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'utilisation de **100 %** d'énergies renouvelables.



Eau

D'ici à **2030**, **100 %** de l'**eau** utilisée dans nos procédés industriels sera recyclée et réutilisée en boucle.



Biodiversité

D'ici à **2030**, **100 %** des **ingrédients** de nos formules et des matériaux d'emballage bio-sourcés seront traçables et issus de sources durables, aucun ne contribuera à la déforestation.

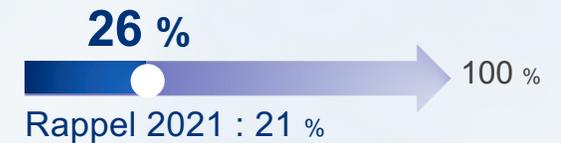


Ressources

D'ici à **2030**, **95 %** des **ingrédients** de nos formules seront bio-sourcés, issus de matériaux abondants, ou de procédés circulaires.



D'ici à **2030**, **100 %** de nos **emballages plastiques** seront d'origine recyclée ou bio-sourcée (nous atteindrons **50 %** d'ici à 2025).



* Un site peut revendiquer le statut de site « carbone neutre » s'il répond aux exigences suivantes : 1) CO2 direct (Scope 1) = 0, à l'exception : du gaz utilisé pour la restauration, du fioul utilisé pour les tests sprinklers, des consommations d'énergie fossile pendant la maintenance d'une installation renouvelable sur site, des fuites de gaz réfrigérants si elles sont inférieures à 130 tCO2 éq./an ; et 2) CO2 indirect Market Based (Scope 2) = 0, Les sources d'énergie renouvelable doivent se trouver sur site ou à moins de 500 kilomètres du site, et être connectées au même réseau de distribution, Le statut de site "carbone neutre" ainsi défini est atteint sans compensation,,

Responsabilité Sociale et Environnementale

Notations et distinctions

Agences de notation extra-financière

S&P Global
Ratings

Score de 85/100

MOODY'S
ESG Solutions

1^{er} pour le secteur
« *Luxury & Personal goods* »



Score « *Low risk* »



Pour la 11^{ème} année
consécutive

Environnement



CLIMATE FORESTS WATER

Pour la 7^{ème} année
consécutive

Marque
employeur



5^{ème} au classement mondial
(Écoles de commerce)

Ethique et social



Pour la 14^{ème} fois



Pour la 6^{ème} année consécutive



TOP 100 COMPANY 2022
Diversity and Inclusion Index

Pour la 7^{ème} année consécutive