



2024

RÉSULTATS ANNUELS
7 FÉVRIER 2025

L'ORÉAL
Beauté Dermatologique

Myriam COHEN-WELGRYN
Directrice Générale Beauté Dermatologique



7,0Mds€⁽¹⁾

2024

+9,8%⁽²⁾

⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2024 en milliards d'euros. ⁽²⁾ Chiffre d'affaires 2024, évolution à données comparables.
Chiffre d'affaires 2024, évolution à données comparables retraité de l'indemnité d'assurance perçue en 2023 : +10,7%.



Résultat d'exploitation

26,1%

+10pb⁽¹⁾ vs 2023

⁽¹⁾ Sur la base du chiffre d'affaires de 2024 - Pb: points de base.

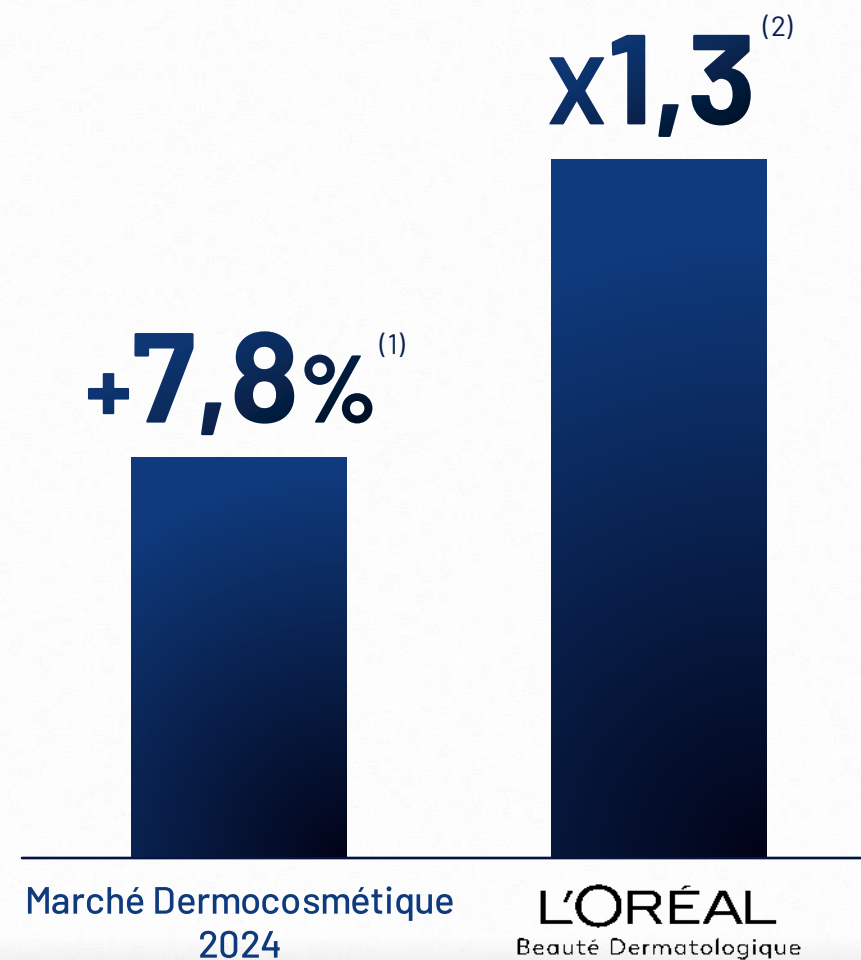


2024

Une année en 2 temps

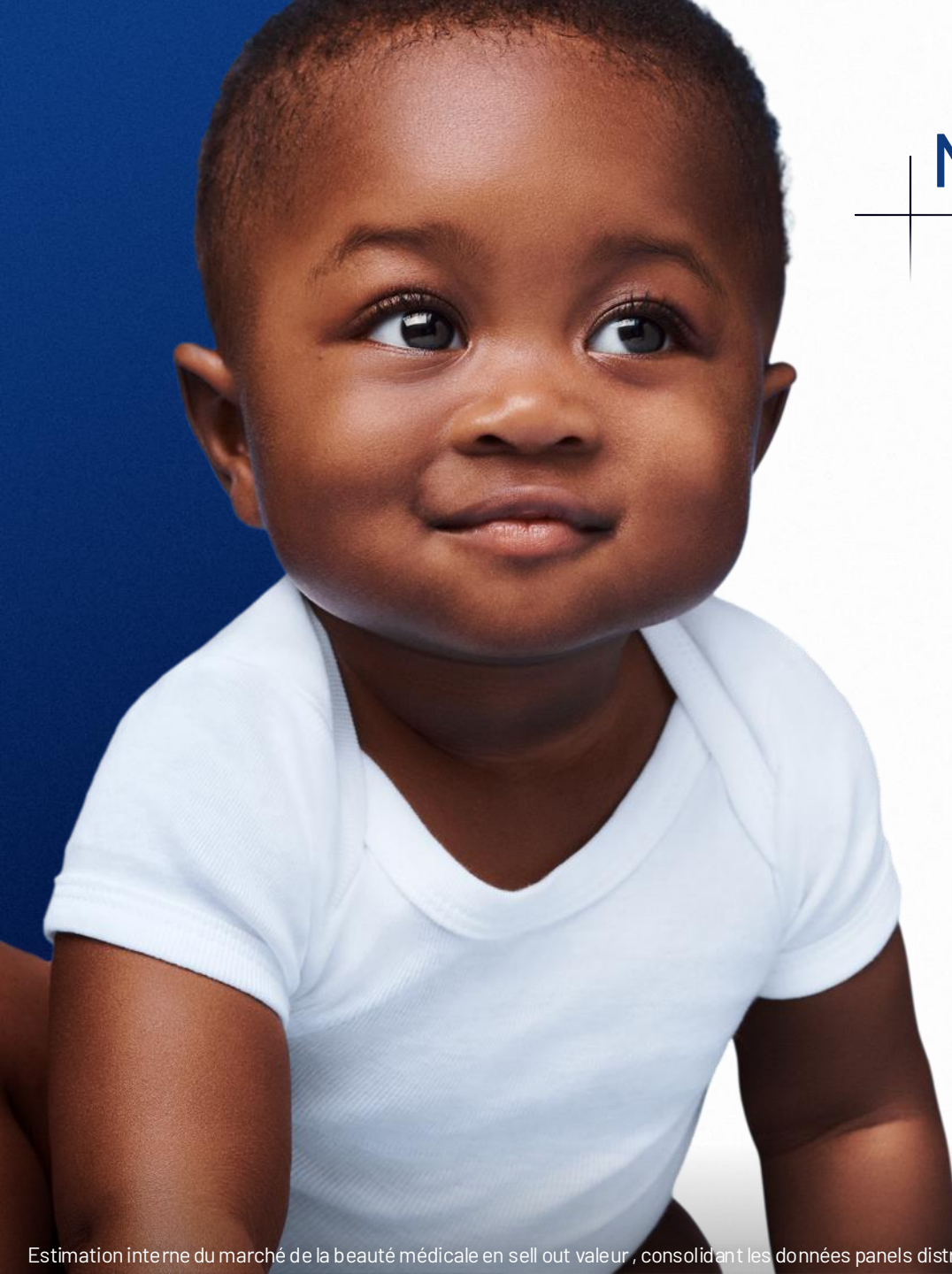


LBD surperforme le marché

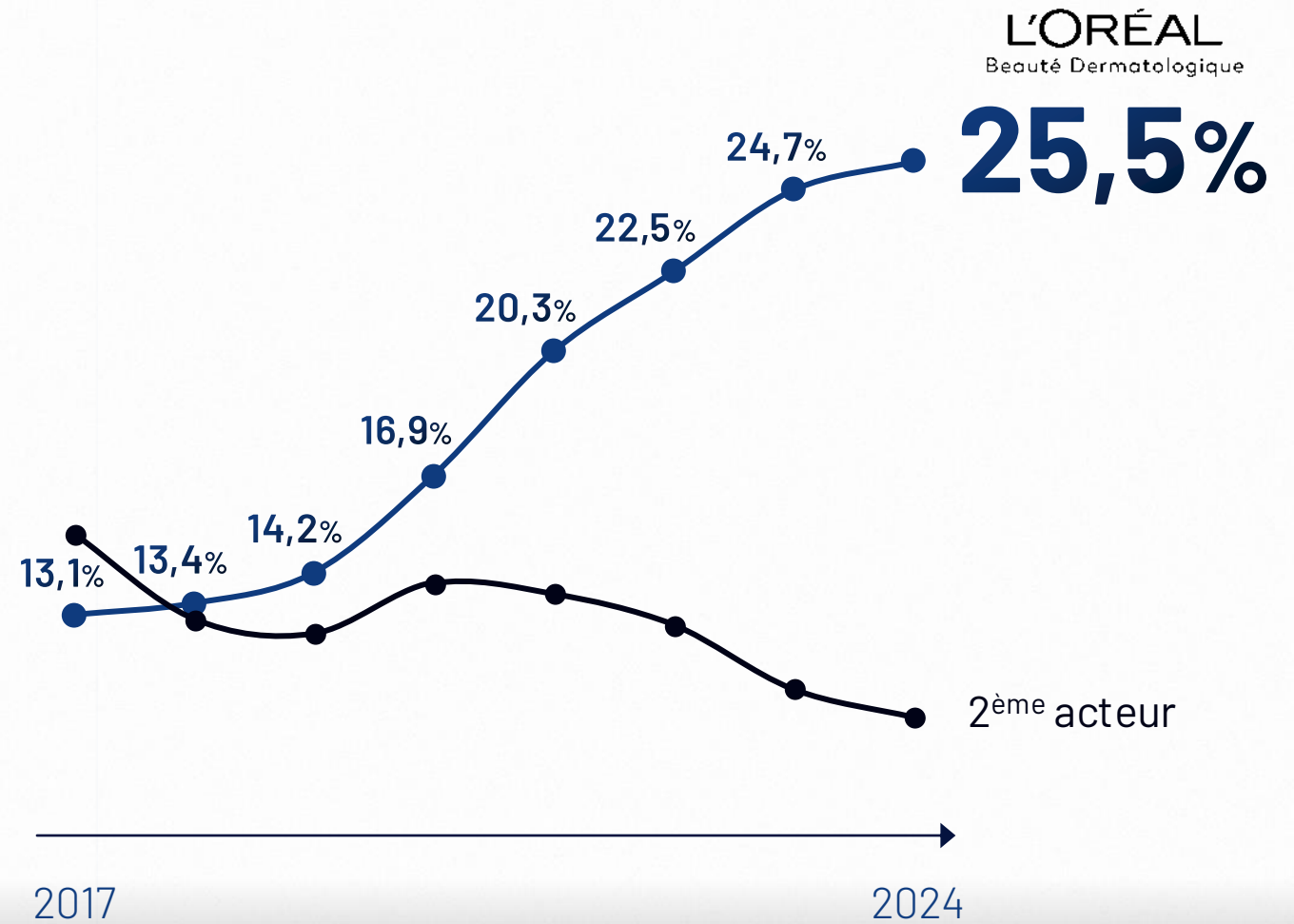


⁽¹⁾ Estimations L'Oréal du marché de la beauté, année complète 2024, basées sur prix nets fournisseur, excluant savons, dentifrices, rasoirs, lames. Hors effets de change.

⁽²⁾ Multiple de la croissance du chiffre d'affaires 2024 par rapport à la croissance du marché.



Nous avons renforcé notre leadership





4 facteurs
clés de
succès



01

La force de nos marques

2 de nos marques dans le top 5

Classement global des marques
de soin de la peau tous circuits





LA ROCHE POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

2,9Mds€⁽¹⁾

+13,1%⁽²⁾

La plus grande innovation
de la marque

 **MELASYL**TM
MULTI-BREVETÉ



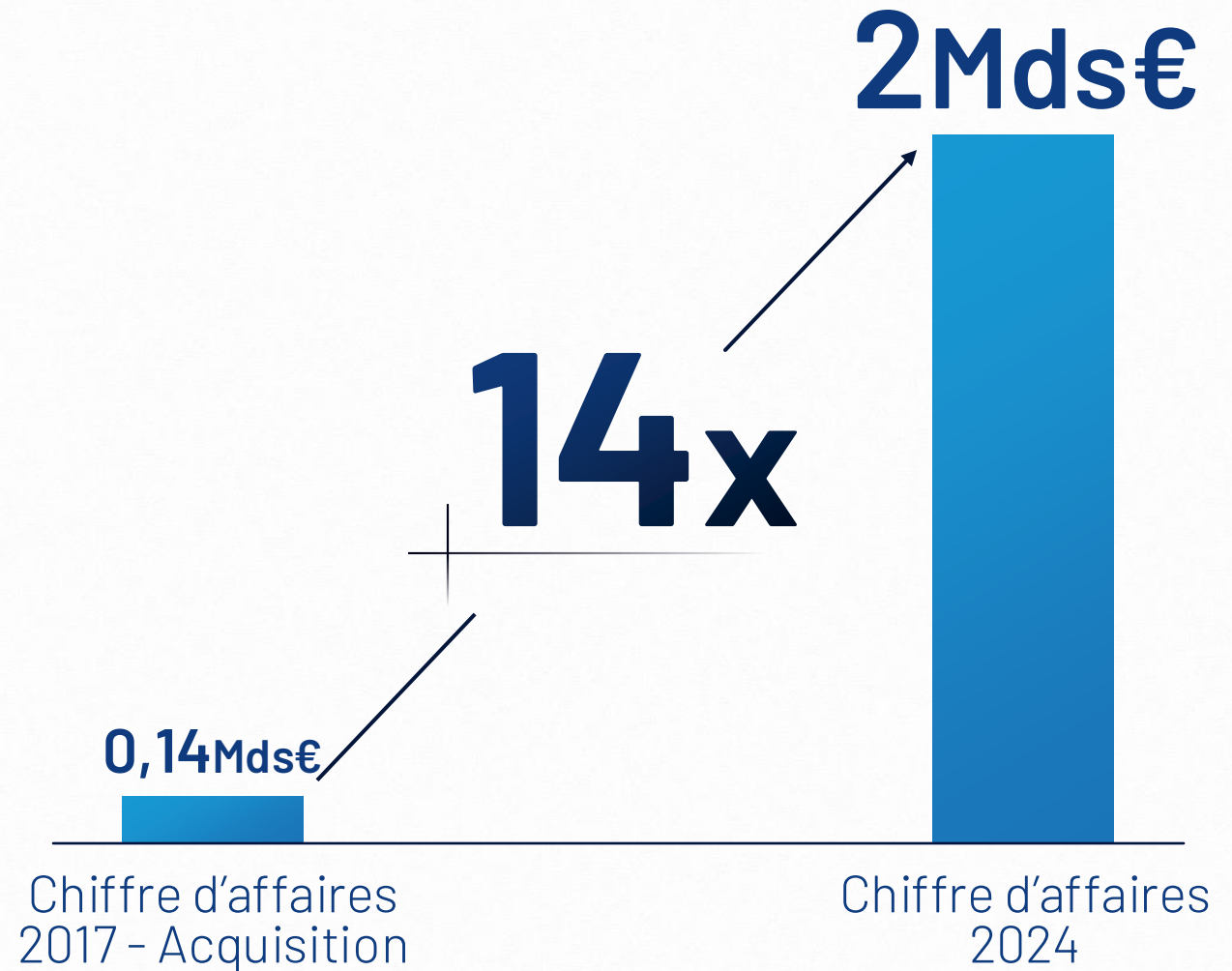
LA ROCHE-POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

MELA B3
SÉRUM

CONCENTRÉ INTENSIF
ANTI-TACHES ANTI-RÉCIDIVE
INTENSIVE ANTI-DARK SPOTS
CONCENTRATE ANTI-RECURRENCE

 MELASYLTM

10% NIACINAMIDE / VITAMINE B3
AVEC DE L'EAU THERMALE
DE LA ROCHE-POSAY



2^{ème} meilleur gain
de parts de marché

CeraVe
DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



N°1
+0,8pt



N°2
+0,4pt



N°1

**Position renforcée
dans le marché total du soin de la peau
tous circuits confondus**





International

=50% des ventes de CeraVe



+11,5%





 SKINCEUTICALS

La meilleure
innovation de la marque

SKINCEUTICALS

P-TIOX

WRINKLE-MODULATING
PEPTIDE SERUM
IMPROVES THE LOOK OF
CONTRACTION LINES,
TEXTURE AND RADIANCE

CORRECT



02

Leadership médical

310 000

Docteurs⁽¹⁾

Marques les plus prescrites par les dermatologues



#2
VICHY
LABORATOIRES



#4
CeraVe
DEVELOPED WITH DERMATOLOGISTS



#1
LA ROCHE-POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

Leadership en médecine esthétique



N°1 mondial



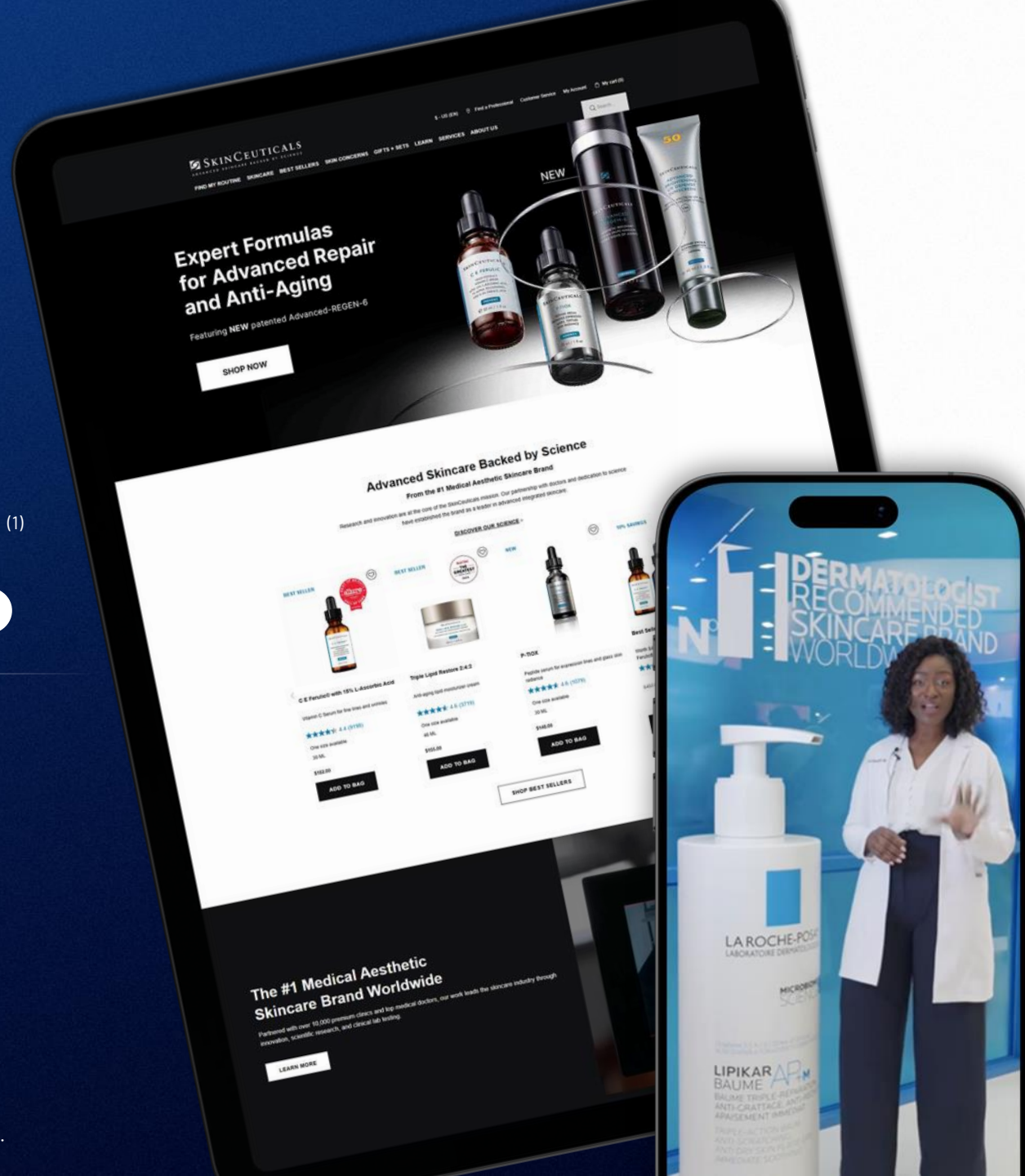
N°3 mondial



03

Leadership Digital

E-commerce
+23%⁽¹⁾



N°1⁽²⁾
en "Advocacy" Médical

⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2024, évolution à données comparables.

⁽²⁾ Mesure d'influence Marketing/ Trackrr, Domo.



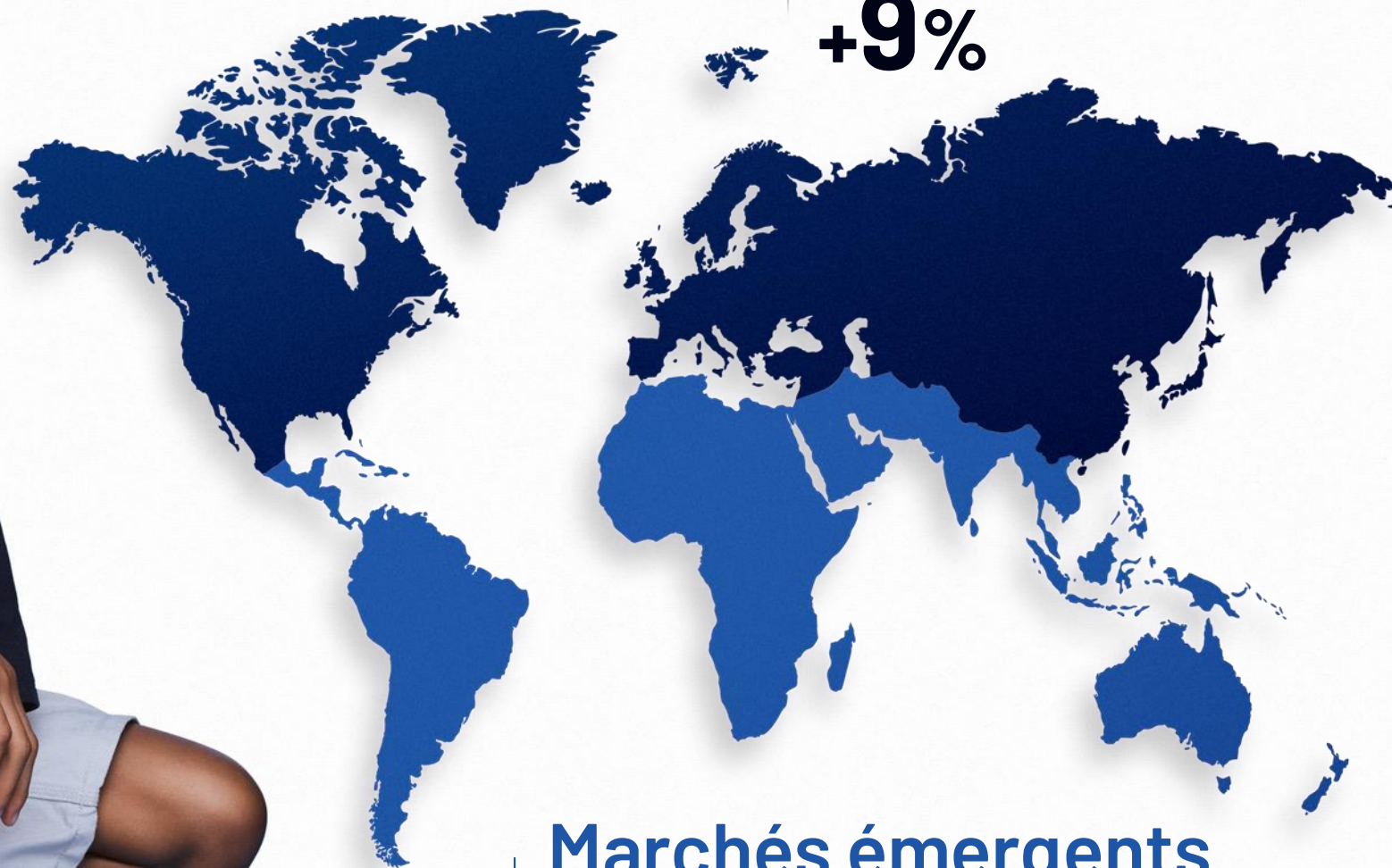
VICHY
LABORATOIRES

SCALP
CONSULT PRO



04

Expansion internationale



Marchés matures

+9%

Marchés émergents

+12%

Chine continentale

+14%⁽¹⁾

Marché stable⁽²⁾



SKINCEUTICALS

修丽可

全球10,000+高端院线



⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2024, évolution à données comparables.

⁽²⁾ Estimations L'Oréal du marché de la beauté, année complète 2024, basées sur prix nets fournisseur, excluant savons, dentifrices, rasoirs, lames. Hors effets de change.

Amérique du Nord

+7%⁽¹⁾

Superforme
le marché⁽²⁾



LA ROCHE POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

N°1⁽³⁾

Contributeur à la
croissance du marché

⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2024, évolution à données comparables.

⁽²⁾ Estimations L'Oréal du marché de la beauté, année complète 2024, basées sur prix nets fournisseur, excluant savons, dentifrices, rasoirs, lames. Hors effets de change.

⁽³⁾ Estimation interne du marché de la beauté médicale en sell out valeur, consolidant tous les panels distributeurs disponibles (YTD 2024 à fin novembre).

Europe
+10%



Afrique
Sub-Saharienne
+49%



Inde

Expansion de CeraVe



Perspectives
2025

Marché Dermo
dynamique

~+2pts

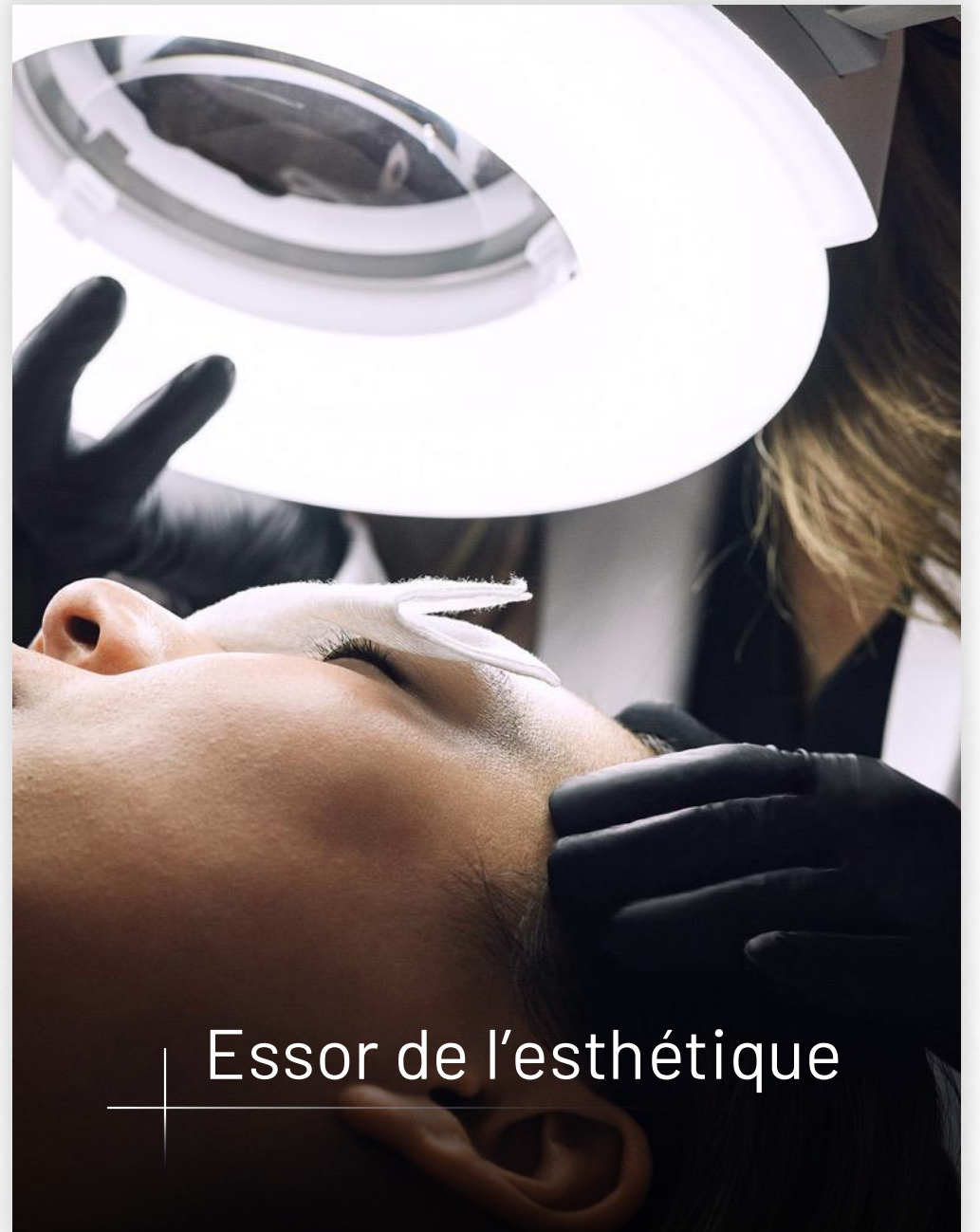
au dessus
du total beauté



Estimations L'Oréal du marché de la beauté, année complète 2024, basées sur prix nets fournisseur, excluant savons, dentifrices, rasoirs, lames. Hors effets de change.



Hausse des
pathologies de la peau



Essor de l'esthétique

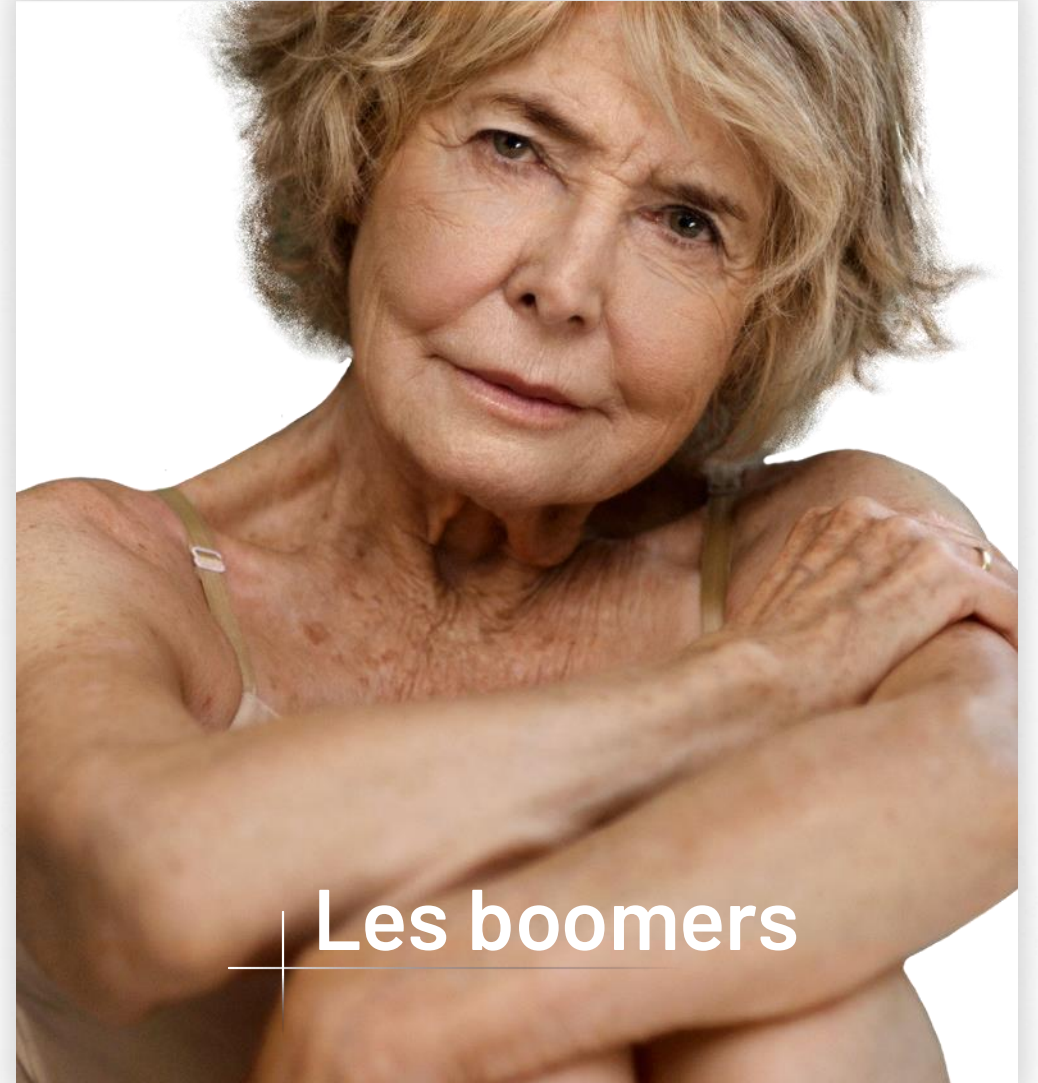


Nous continuerons
à croître **plus vite**
que le marché

Les cibles consommateurs sous- potentialisées

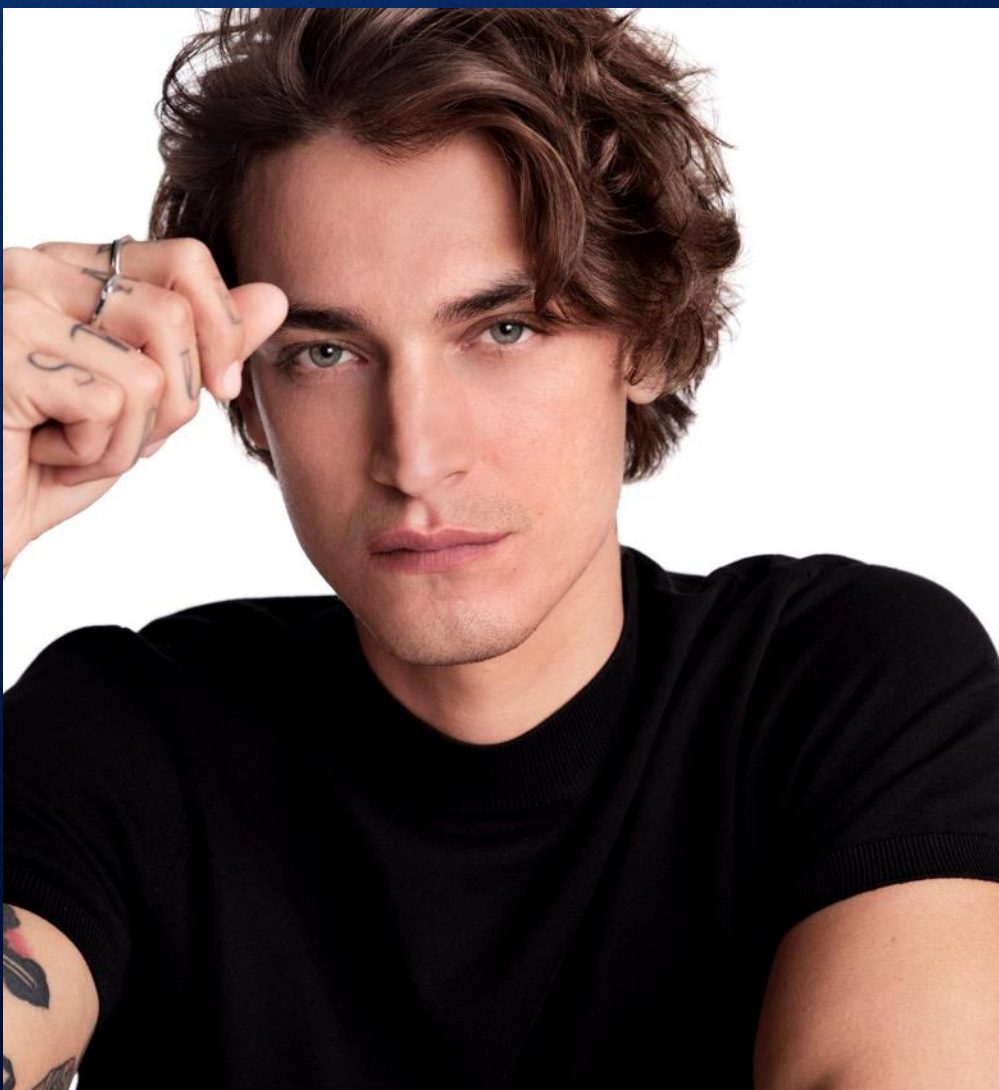


Les hommes



Les boomers

Les hommes



Les boomers



2x
Plus sujets
aux problèmes de peau

Soin intensif hydratant

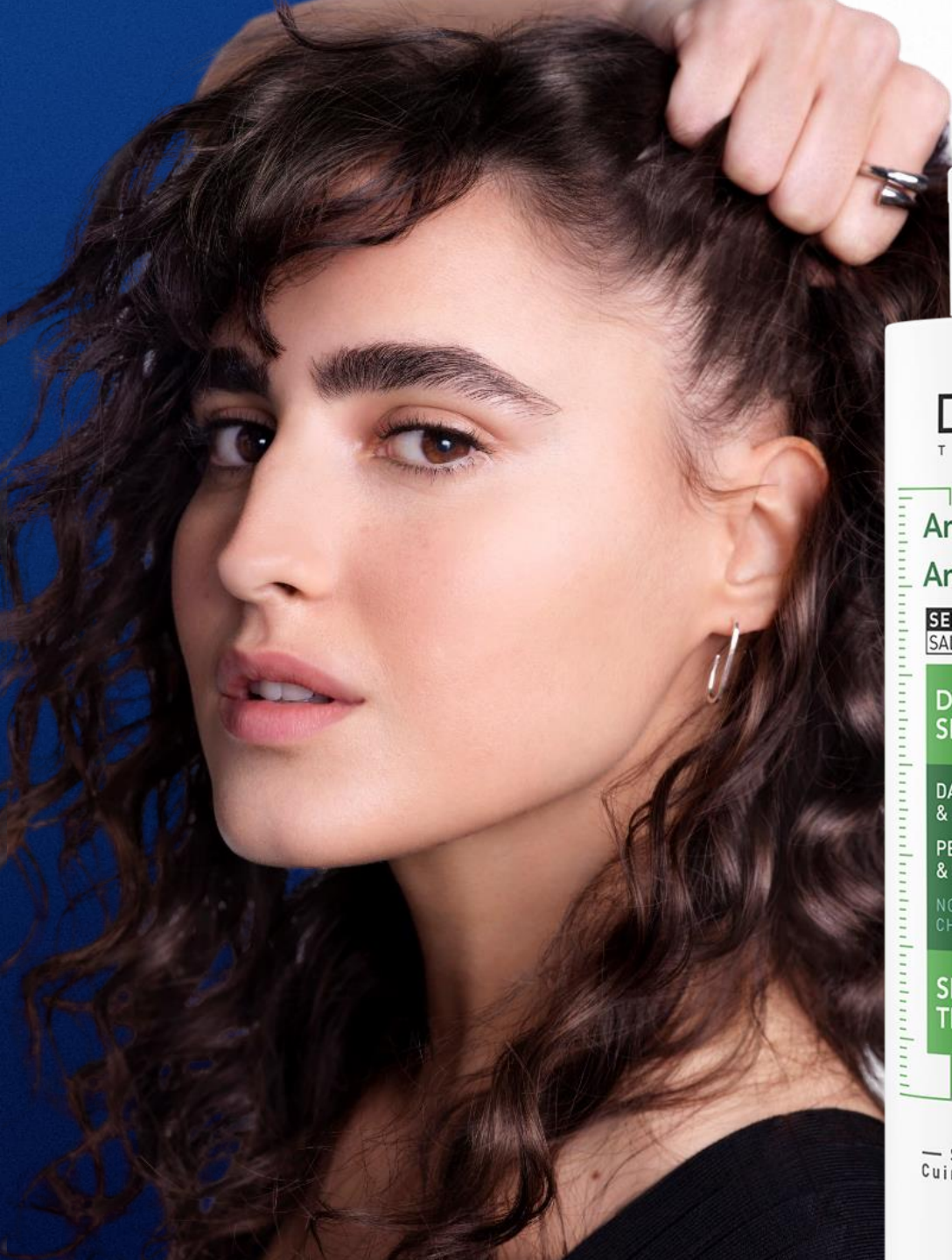
[5% HYDRO-UREA]

CeraVe
DEVELOPED WITH DERMATOLOGISTS





Soin du cheveu



VICHY
LABORATOIRES

DERCOS

N°1 Marque
dermatologique
de soin du cheveu

Estimation interne du marché de la beauté médicale en sell out valeur, consolidant tous les panels distributeurs disponibles (YTD 2024 à fin octobre) dans les marchés où Dercos est présent.





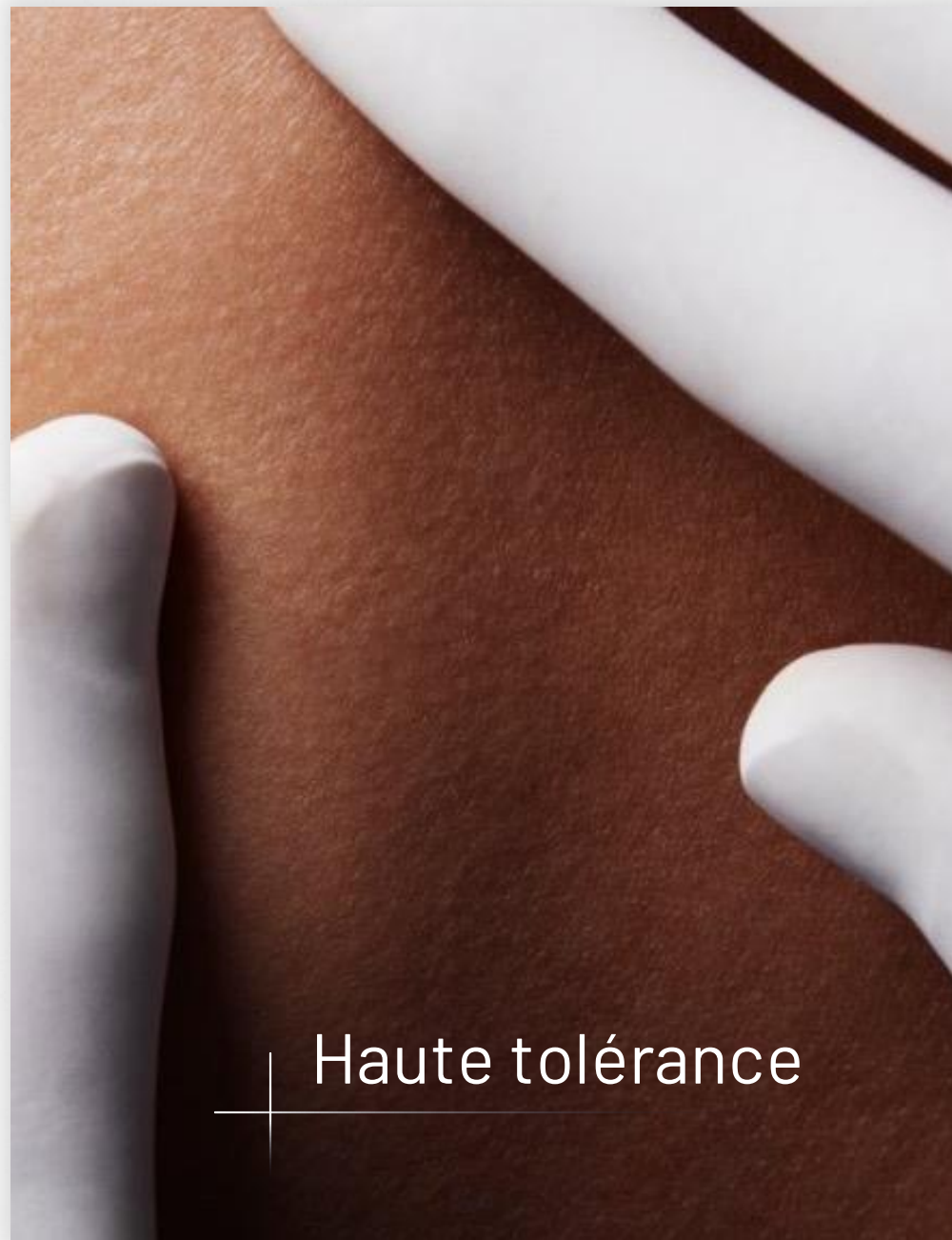
Stimulus
d'innovations

+2pts

Poids des innovations
dans le chiffre d'affaires



Effacité des standards
dermatologiques de référence



Haute tolérance

Innovation Signes de l'âge



LIFACTIV
COLLAGEN SPECIALIST 16

 **CO-BONDING**
TECHNOLOGY

Innovation Photoprotection



FLUIDE ANTI-TACHES

 **MELASYL™**
MULTI-BREVETÉ

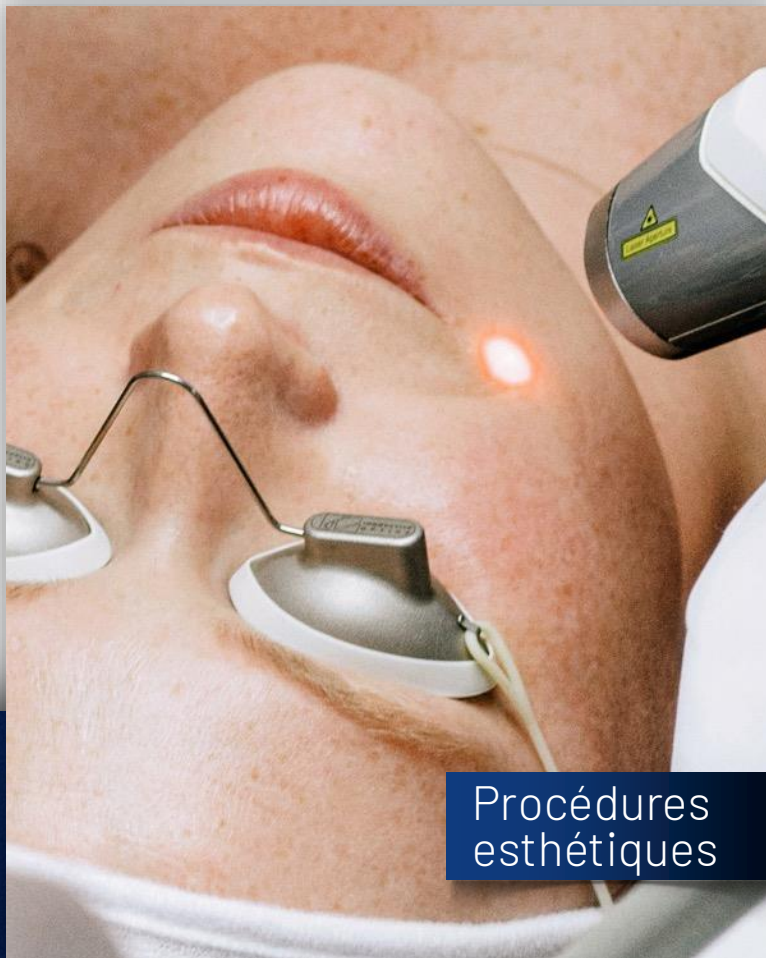


Boom de l'esthétique

Le futur de la beauté



Soins
topiques



Procédures
esthétiques



Compléments
alimentaires

Innovation dans l'esthétique



SKINCEUTICALS

ADVANCED
RGN-6

AESTHETIC RECOVERY
CREAM HELPS IMPROVE
VISIBLE SIGNS OF AGING

CRÈME RÉPARATRICE
ESTHÉTIQUE, AMÉLIORE LES
SIGNES VISIBLES DE L'ÂGE

CORRECT/CORRIGER

ADVANCED RGN-6

[Eperuline + Glycopair]

Innovation

Compléments alimentaires



BIOREWIND
Biotechnologie CORExtract brevetée



Nos marques réinventent le futur de la beauté

LA ROCHE POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

CeraVe
DEVELOPED WITH DERMATOLOGISTS

VICHY
LABORATOIRES

SKINCEUTICALS

skinbe+ter
SCIENCE



Merci



L'ORÉAL

Dermatological Beauty

Avertissement

“Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.» Toute réutilisation des images et du contenu est prohibé et/ou soumis à des autorisations préalables.”