



2024

RÉSULTATS ANNUELS

7 FÉVRIER 2025

L'ORÉAL

Christophe BABULE
Directeur Général Administration et Finances



Faits marquants 2024 | Une année record pour L'Oréal

+ 5,1 %

Progression à
données
comparables

74,2 %

Marge brute
+ 30 pb

20,0 %

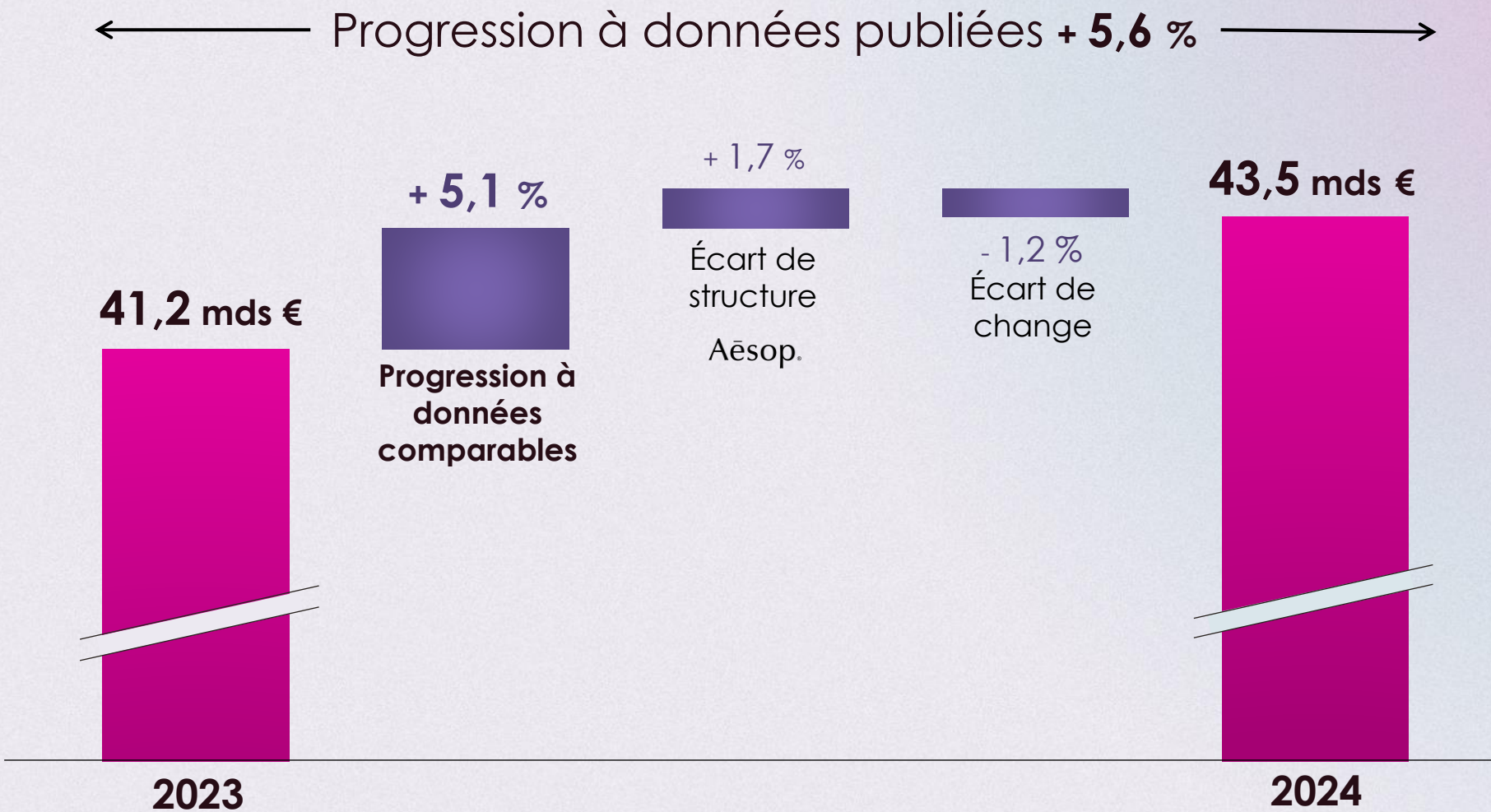
Résultat
d'exploitation
+ 20 pb

+ 8,6 %

Cash-flow
opérationnel



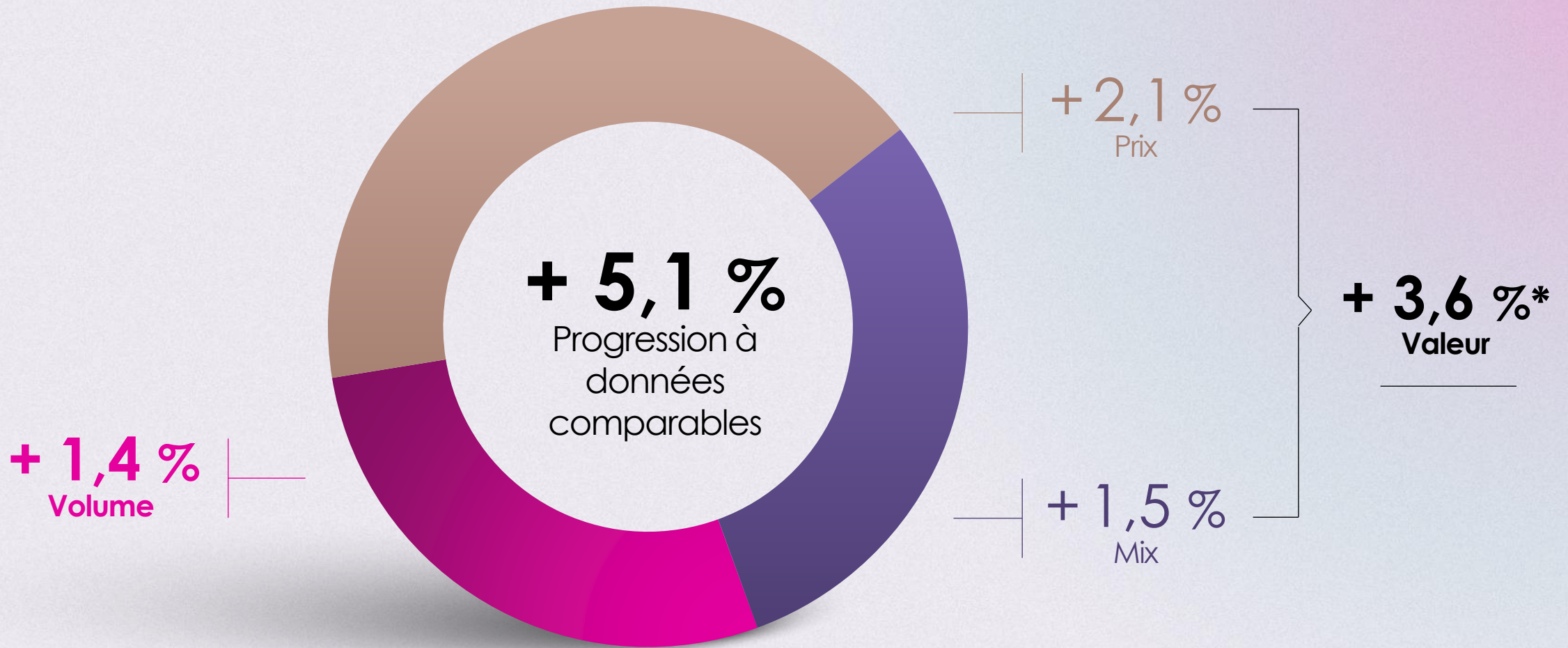
Chiffre d'affaires consolidé 2024 | Solide croissance organique





Croissance à données comparables 2024

Portée par volume et valeur



* Valeur = prix + mix



Chiffre d'affaires 2024 et croissance par division

Produits Professionnels



Produits Grand Public



L'Oréal Luxe



L'Oréal Beauté Dermatologique



* À données comparables par rapport à 2023

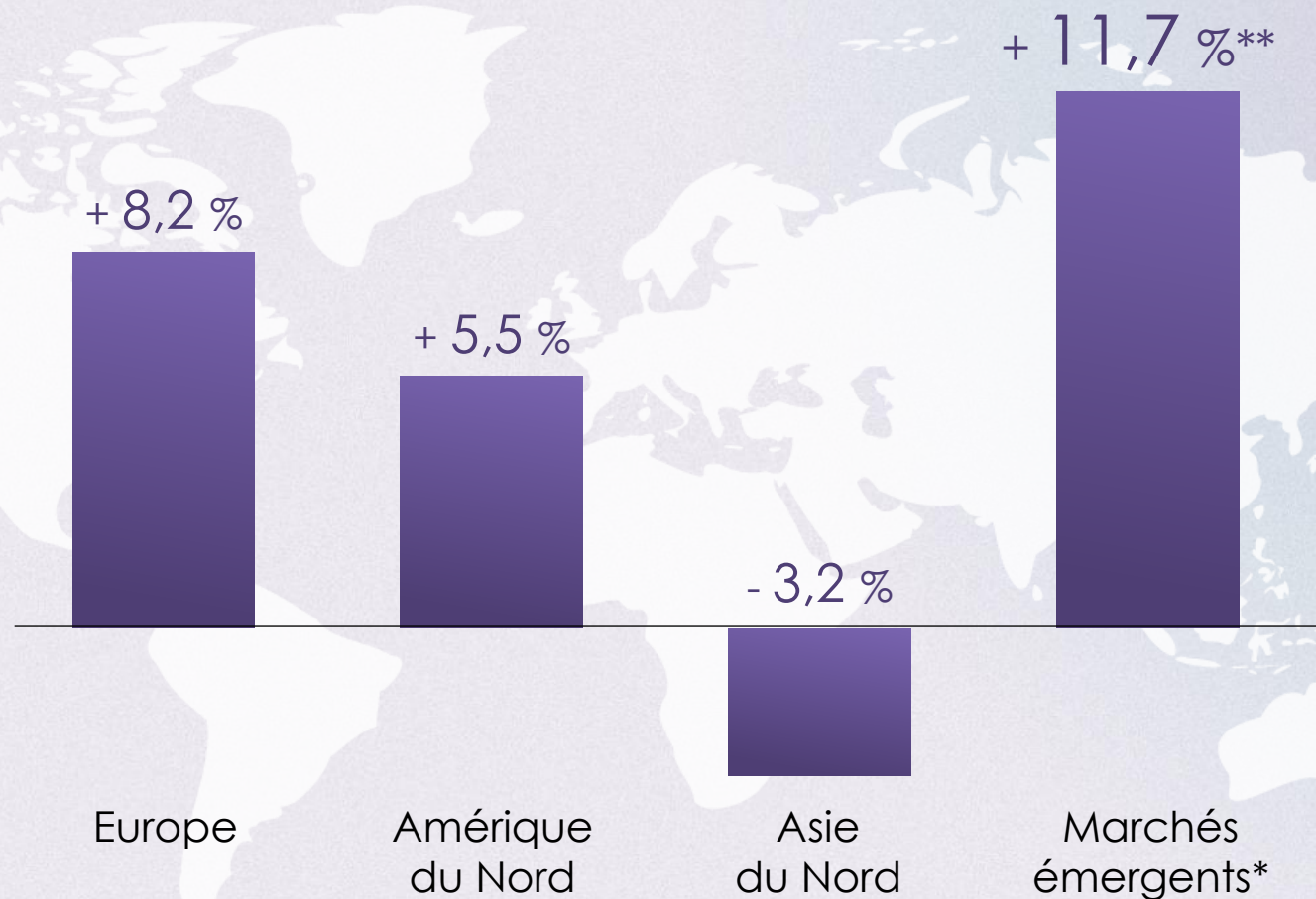
L'ORÉAL

07 février 2025



Croissance 2024 par zone | Marchés développés et émergents robustes

(progression à données comparables, 2024 vs 2023)



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

** Composé de + 11,0 % en Amérique latine et de + 12,3 % en SAPMENA-SSA

L'ORÉAL

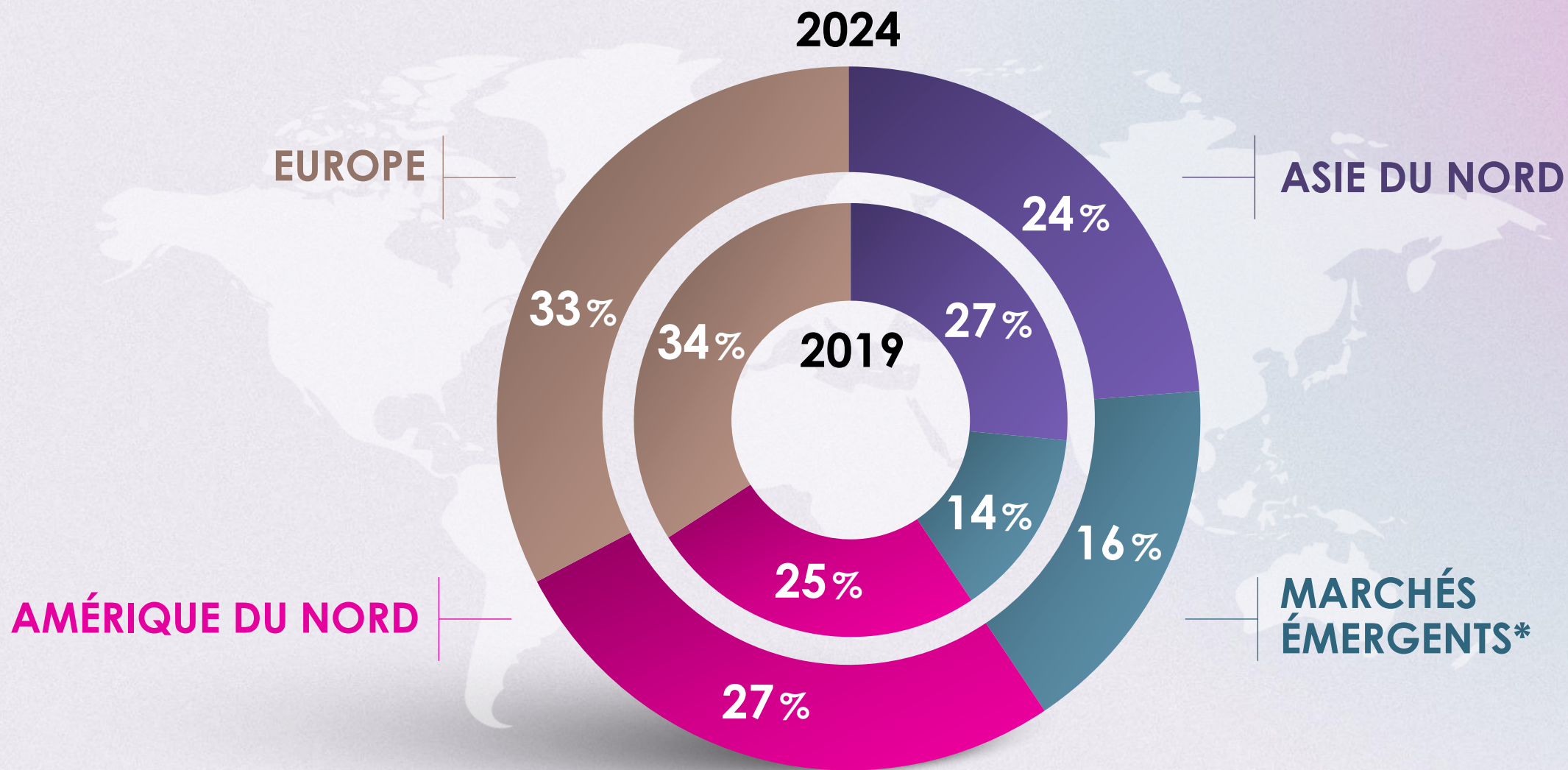
07 février 2025



Chiffre d'affaires par zone géographique

2024 vs 2019 – une empreinte rééquilibrée

(en % du total)



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

L'ORÉAL

07 février 2025

Chiffre d'affaires 2024 par catégorie | Toutes les catégories progressent

Parfums

+ **14,1** %*

14 % du total

6,0 mds €

Soin capillaire

+ **12,7** %*

16 % du total

7,0 mds €

Maquillage

+ **5,0** %*

19 % du total

8,4 mds €

Soin de la peau

+ **2,8** %*

39 % du total

16,8 mds €

Coloration

+ **2,3** %*

8 % du total

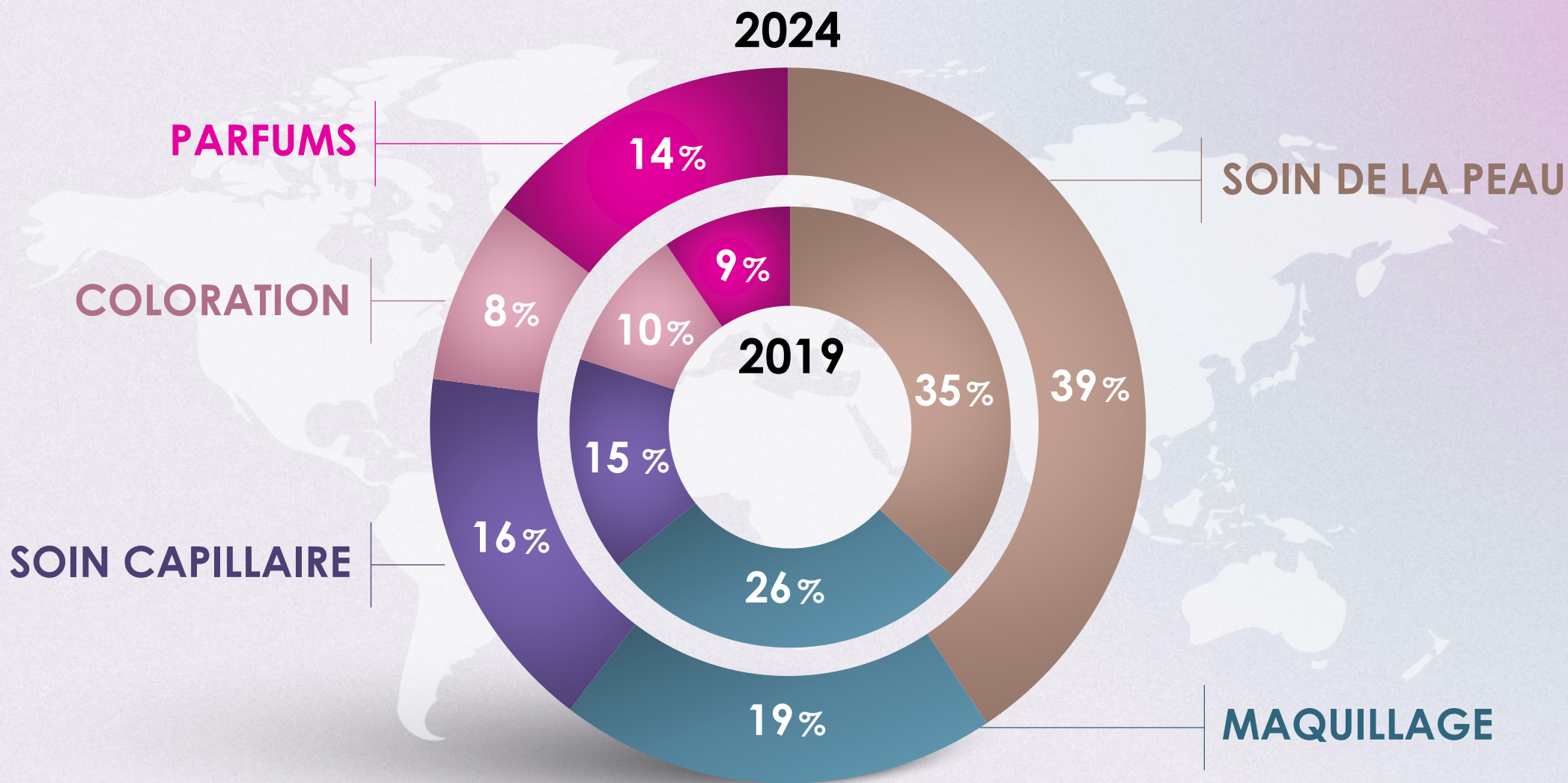
3,5 mds €

* À données comparables par rapport à 2023

L'ORÉAL

07 février 2025

Chiffres d'affaires par catégorie | 2024 vs 2019 – un mix plus valorisé (en % du total)





TOTAL GROUPE
+ 5,1 %
Progression à données comparables

TOTAL GROUPE
Excluant Asie du Nord
+ 8,0 %
Progression à données comparables

MARCHÉ*

+ 5.5 % **+ 4.5 %**
in 1H24 in FY24

* Estimations L'Oréal du marché mondial de la Beauté, hors rasoirs, savons et dentifrices.
Croissance à taux de change constants.

L'ORÉAL

07 février 2025



CHINE CONTINENTALE

Croissance du marché*

~-2 %

au S1 24

~-4 %

en FY 24



TRAVEL RETAIL ASIE

Croissance du marché*

~-3 %

au S1 24

~-10 %

en FY 24

* Estimations L'Oréal – basées sur les évolutions de marché en valeur sell-out.

L'ORÉAL

LDB

Europe : Phasage des solaires

USA : Ralentissement de CeraVe

Loi des grands nombres

Lancement d'innovations en fin d'année



Compte de résultat | Du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en million d'euros)

	2023	% du CA	2024	% du CA	Evolution*
Chiffre d'affaires	41 182,5	100,0 %	43 486,8	100,0 %	+ 5,6 %
Coût des ventes	- 10 767,0	26,1 %	- 11 227,0	25,8 %	
Marge brute	30 415,5	73,9 %	32 259,8	74,2 %	+ 30 pb
Frais de recherche et innovation	- 1 288,9	3,1 %	- 1 354,7	3,1 %	-
Frais publi-promotionnels	- 13 356,6	32,4 %	- 14 008,9	32,2 %	- 20 pb
Frais commerciaux et administratifs	- 7 626,7	18,5 %	- 8 208,7	18,9 %	+ 40 pb
Résultat d'exploitation	8 143,3	19,8 %	8 687,5	20,0 %	+ 20 pb

* En % pour le chiffre d'affaires et en points de base pour toutes les autres lignes

— **Un compte de résultat encore plus solide sur une base comparable** —
(Progression du compte de résultat 2024 vs 2023)

	Sur une base publiée	Sur une base à donnée comparables*
Marge brute	+ 30 pb	+ 50 pb
Frais public-promotionnels (en % du CA)	- 20 pb	+ 10 pb
Frais commerciaux et administratifs (en % du CA)	+ 40 pb	-
Marge d'exploitation	+ 20 pb	+ 40 pb

* Incluant la consolidation d'Aesop en 2023



Rentabilité d'exploitation des divisions | Toutes supérieures à 21 % (en % du chiffre d'affaires)

	2023	2024	% Évolution
Produits Professionnels	21,6 %	22,2 %	+ 60 pb
Produits Grand Public	20,5 %	21,1 %	+ 60 pb
L'Oréal Luxe	22,3 %	22,3 %	-
Beauté Dermatologique	26,0 %	26,1%	+ 10 pb
Total groupe avant non-alloué*	22,2 %	22,5 %	+ 30 pb
Non alloué	- 2,4 %	- 2,5 %	
Groupe après non-alloué	19,8 %	20,0 %	+ 20 pb

* Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, et de charges d'actions gratuites non affectées aux divisions, en % du chiffre d'affaires total



2019 à 2024 | La force de notre modèle vertueux

> 43 mds €
Chiffre d'affaires

+ **46 %**
à données
publiées

+ **7,6 %**
5Y-CAGR*

32,3 mds €
Marge brute

+ **120 pb**
expansion
de la marge

+ **8,1 %**
5Y-CAGR*

> 14 mds €
Frais publi-
promotionnels

+ **140 pb**
en % du chiffre
d'affaires

+ **8,8 %**
5Y-CAGR*

8,7 mds €
Résultat
d'exploitation

+ **140 pb**
expansion
de la marge

+ **9,4 %**
5Y-CAGR*

* CAGR 2019-2024 à données comparables

L'ORÉAL



Compte de résultat

Du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en million d'euros)	2023	2024	% Évolution
Résultat d'exploitation	8 143,3	8 687,5	+ 6,7 %
Produits et charges financiers	- 113,4	- 261,4	
Dividendes Sanofi	420,9	444,5	
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	8 450,8	8 870,6	+ 5,0 %
Impôts sur les résultats, hors éléments non récurrents	- 1 957,8	- 2 075,4	
Résultat net des sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	+ 0,2	- 1,3	
Intérêts minoritaires	- 6,6	- 7,6	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	6 486,6	6 786,3	
BNPA (en euros)*	12,08	12,66	+ 4,8 %
Nombre d'actions moyen dilué	537 021 039	536 078 431	

* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe



Compte de résultat

Du résultat net hors éléments récurrents au résultat net

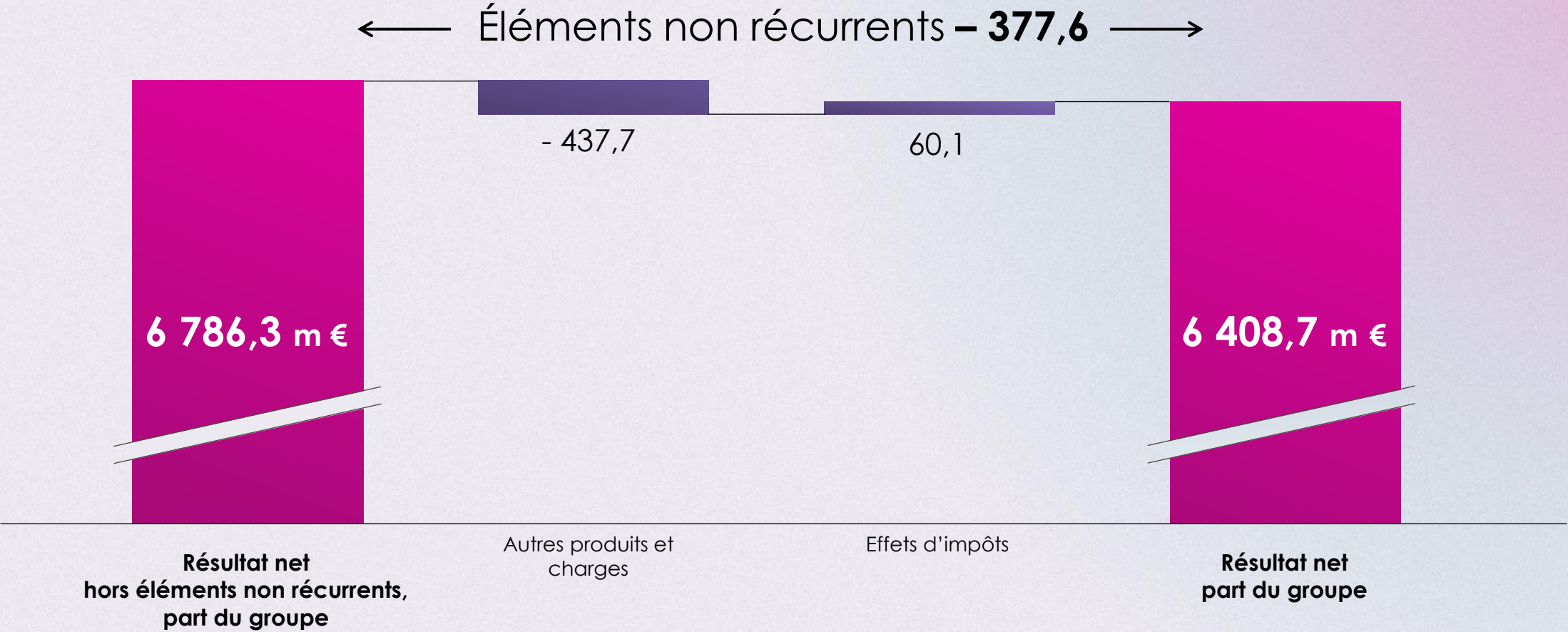




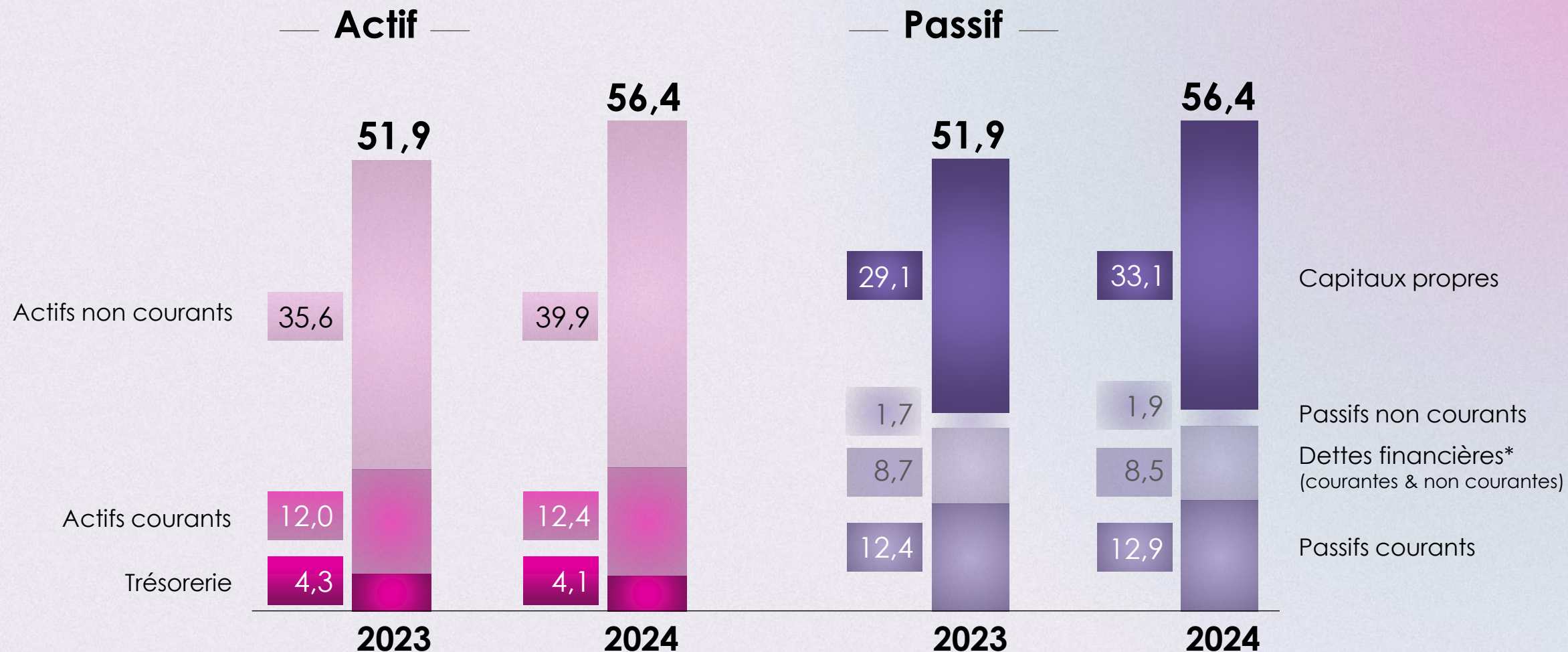
Tableau des flux de trésorerie | Flux opérationnel en hausse de 8,6 % (en million d'euros)

	2023	2024	% Évolution
Résultat net	6 190,5	6 416,5	
Amortissements et provisions	1 715,0	1 855,3	
+/- value de cessions d'actifs, valorisation des impôts différés et autres	+ 94,1	+ 238,0	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	- 0,2	+ 2,9	
Marge brute d'autofinancement	7 999,5	8 512,6	+6.4%
Variation du besoin en fonds de roulement	- 394,9	- 226,6	
Investissements	- 1 488,7	- 1 641,7	
Flux opérationnel	6 115,9	6 644,3	+8.6%
Dividendes versés	- 3 425,6	- 3 614,9	
Prise de participation	- 2 497,2	- 162,8	
Remboursement de dette de location	- 430,6	- 474,3	
Rachat d'actions	- 503,3	- 497,5	
Augmentation de capital	+ 1,5	+ 69,9	
Autres	- 157,8	- 1 913,3	
Cash flow résiduel	- 897,2	51,4	



Bilan | Une situation financière robuste

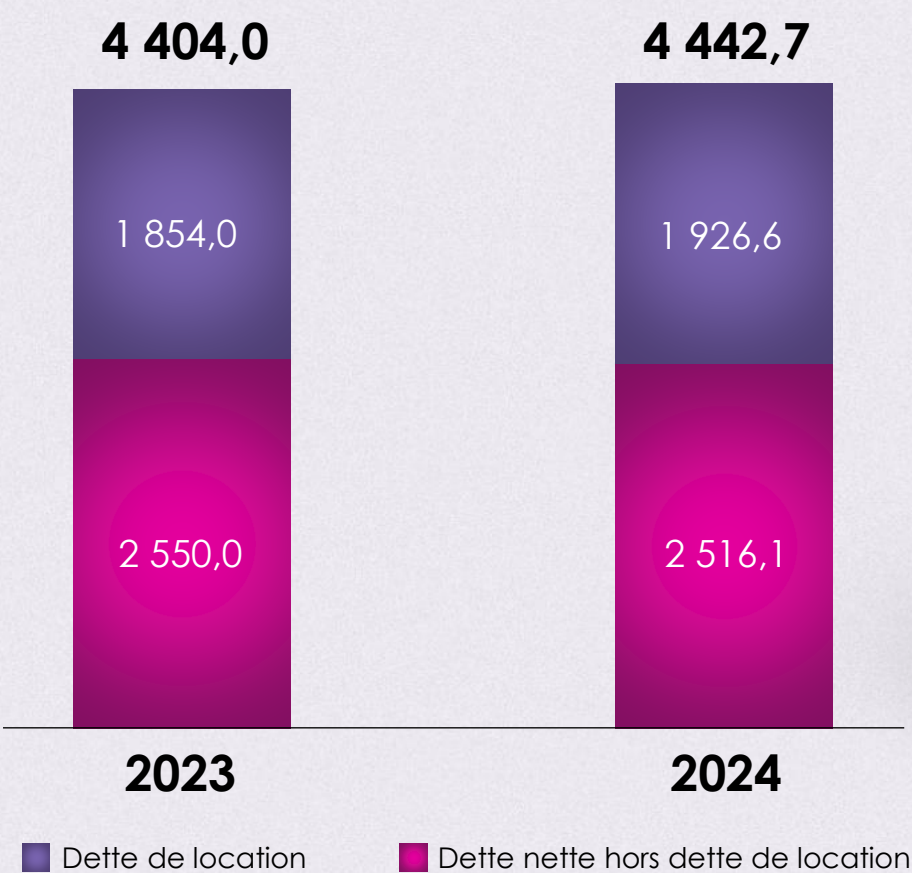
(en milliards d'euros, au 31 décembre)



* Y compris 1 927 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2024 (IFRS 16) et 1 854 m € à fin décembre 2023



Dette nette | Une situation financière saine
(en million d'euros, au 31 décembre)



**Taux
d'endettement
2024***

13,4 %
(vs 15,1 %)

**Levier
financier
2024**
(Dette nette / EBE**)

0,4x
(vs 0,5x)

* Endettement net / capitaux propres part du groupe (7,6% hors dette de location)
** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais

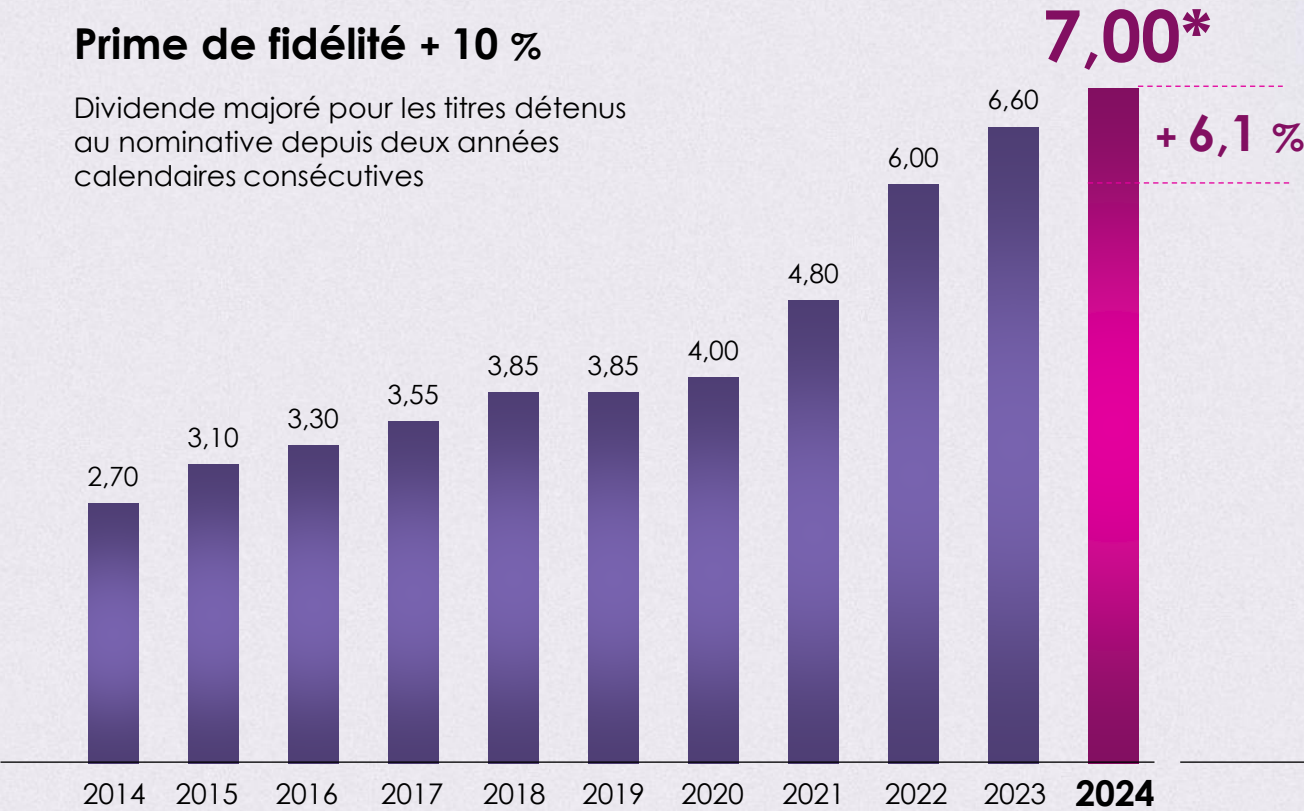


Dividende et ratio de distribution

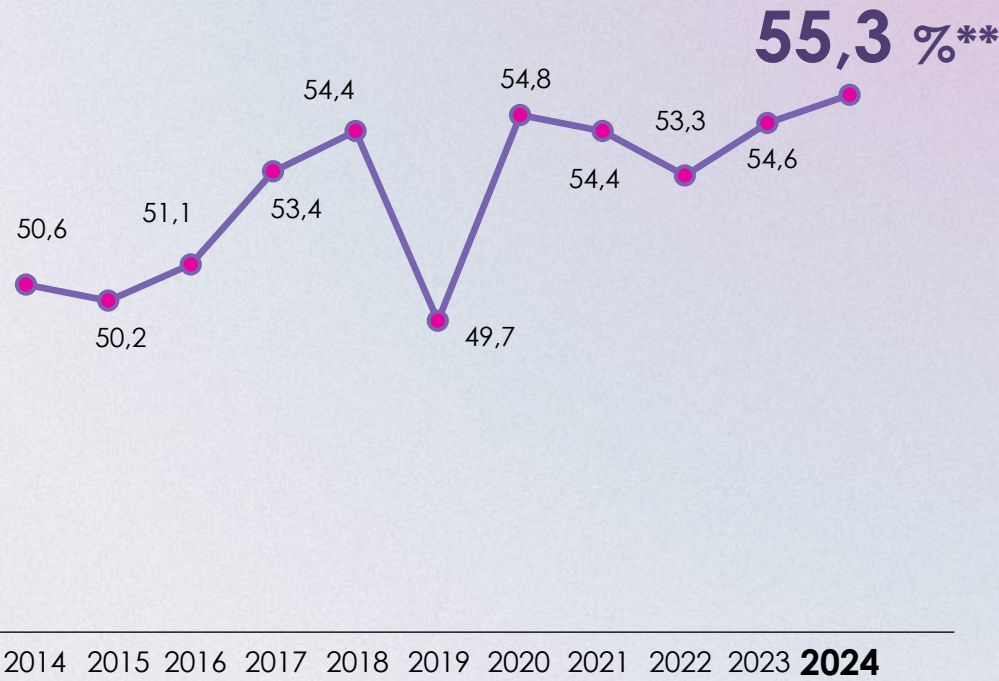
— Dividende en euros —

Prime de fidélité + 10 %

Dividende majoré pour les titres détenus au nominative depuis deux années calendaires consécutives



— Taux de distribution en % —



* Proposé à l'assemblée générale du 29 avril 2025

** Taux de distribution, sous réserve du vote à l'assemblée générale



— EN 2024 —

Climat

À fin **2024**, L'Oréal a atteint **97 % d'énergies renouvelables** pour ses sites*.

Eau

53 % de l'eau utilisée dans les procédés industriels provenait d'eau réutilisée et/ou recyclée.

Biodiversité

92 % de nos ingrédients bio-sourcés étaient **traçables** et issus de **sources durables**, aucun ne contribue à la déforestation.

Ressources

66 % des ingrédients de nos formules étaient **bio-sourcés**, issus de matériaux abondants, ou de procédés circulaires.

37 % de nos emballages plastiques étaient d'origine recyclée ou bio-sourcée.

* Il s'agit des sites opérés du Groupe, hors installations de sécurité. Les sites dits opérés comprennent l'ensemble des sites de productions (usines, centrales de distribution) ainsi que les sites administratifs et centres de recherche. Seuls les sites de plus de 50 personnes sont intégrés.

Responsabilité Sociale et Environnementale | Notations et distinctions

— Agences de notation — extra-financière



Score "Low risk"



Pour la 13^{ème} année
consécutive



FTSE4Good

L'ORÉAL

— Marque employer — — Ethique et social —



Dans le Top 10 pour la 5^{ème}
année consécutive
(Écoles de commerce)



Pour la 15^{ème} fois



TOP 100 COMPANY 2024
FTSE Diversity & Inclusion index

Dans le Top 5

— **MERCI** —



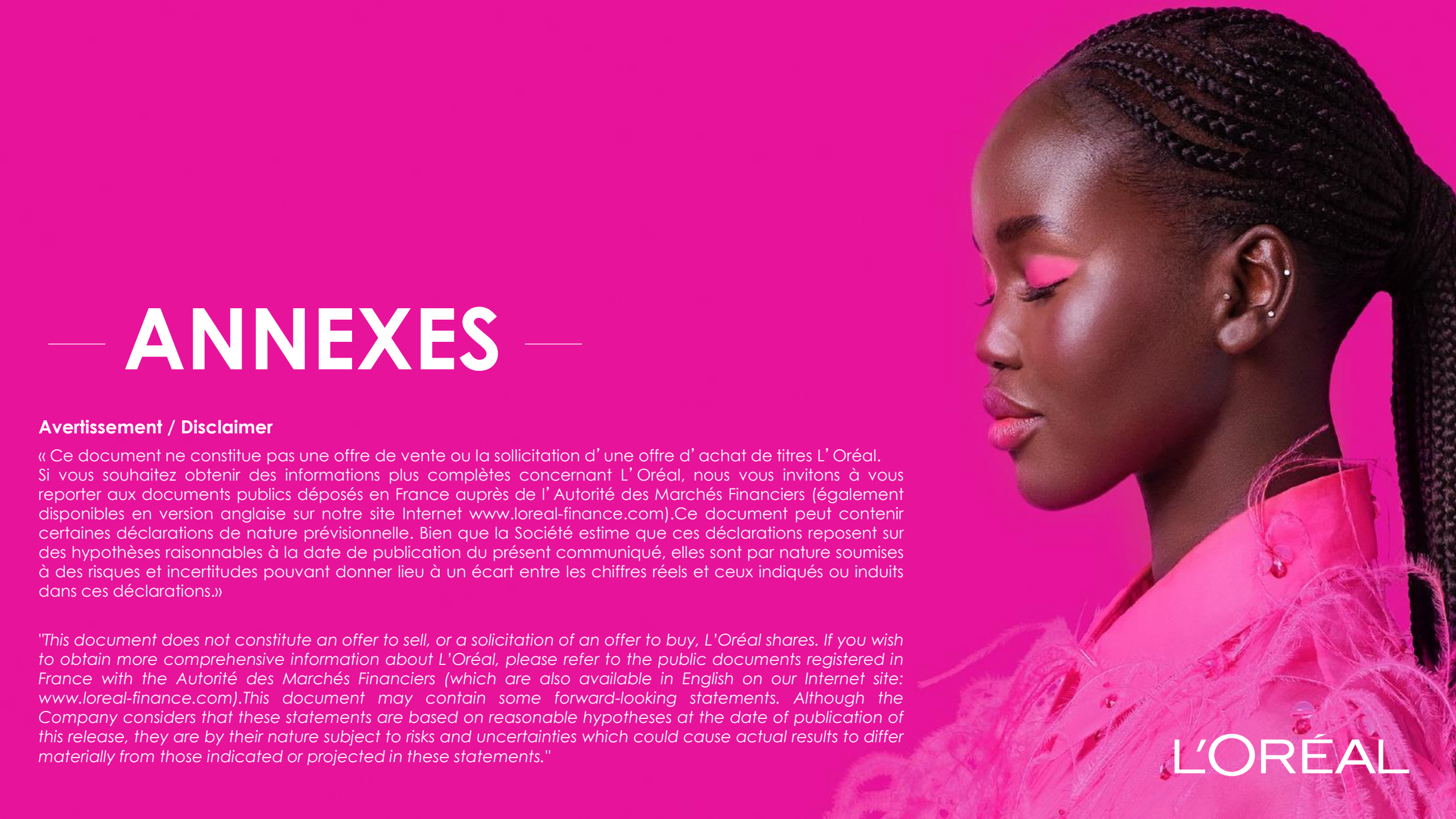
L'ORÉAL

ANNEXES

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."



L'ORÉAL



Évolution de taux de change de consolidation

(Parité euro)

	Poids CA condolidé 2024	Taux moyen 2023	Taux moyen 2024	% Évolution 2024 / 2023
Euro	20,3 %	—	—	—
Dollar US (1 € =)	25,6 %	1,081	1,081	0,0 %
Yuan chinois	15,4 %	0,130	0,128	- 1,7 %
Livre sterling	4,3 %	1,149	1,181	+ 2,8 %
Peso mexicain	2,5 %	0,052	0,050	- 2,8 %
Dollar canadien	2,4 %	0,685	0,674	- 1,5 %
Réal brésilien	2,3 %	0,185	0,172	- 7,0 %
Dollar australien	1,8 %	0,614	0,609	- 0,8 %
Yen japonais	1,4 %	6,595	6,109	- 7,4 %
Roupie indienne	1,3 %	0,011	0,011	- 1,3 %

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."



L'ORÉAL