



CYRIL CHAPUY
DIRECTEUR GÉNÉRAL, L'ORÉAL LUXE

L'ORÉAL LUXE *Performance*

+2.7%
CROISSANCE COMPARABLE

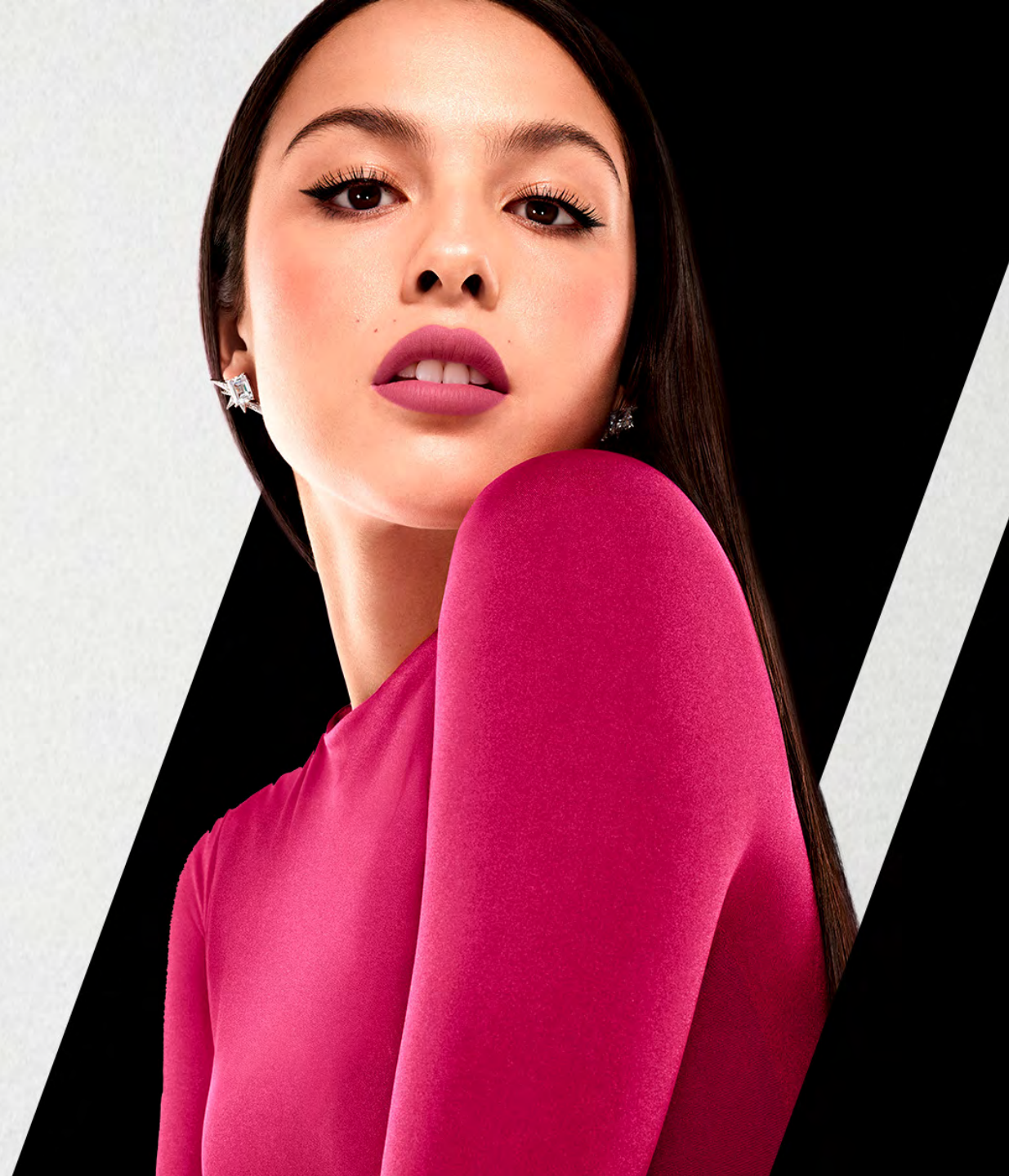
+4.5%
CROISSANCE PUBLIÉE

15.6 Mds €
C.A. NET



L'ORÉAL
LUXE
Accélération

+ 2.3 % | + 3.2 %
S1 S2



LEADER SOLIDE

#1

ACTEUR
DE LA BEAUTÉ
DE LUXE





Surperforme
LE MARCHÉ
POUR LA 14^{ème} ANNÉE CONSÉCUTIVE

+2.7%

L'ORÉAL LUXE

+2%
MARCHÉ

L'ORÉAL LUXE 2024 SELL-IN, CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À DONNÉES COMPARABLES
BMS MARCHÉ 2024

L'ORÉAL
LUXE
Rentabilité

22.3 %



Une empreinte
GÉOGRAPHIQUE
ÉQUILBRÉE

+10.2%
EN DEHORS D'ASIE DU NORD





NOUVEAU JALON HISTORIQUE

#1

AUX ÉTATS-UNIS

NOTRE LEADERSHIP RENFORCÉ *À l'échelle mondiale*





AMÉRIQUE DU NORD

Année à succès

+11%

L'ORÉAL LUXE

+7%
MARCHÉ

L'ORÉAL LUXE 2024 SELL-IN, CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À DONNÉES COMPARABLES
BMS MARCHÉ 2024

EUROPE

Résolument dynamique

+9%
L'ORÉAL LUXE

+8%
MARCHÉ





ASIE DU NORD

Performance au-dessus du marché

-5.5%

L'ORÉAL LUXE

-7%
MARCHÉ

MARCHÉS ÉMERGENTS

Trajectoire de croissance élevée

+12%

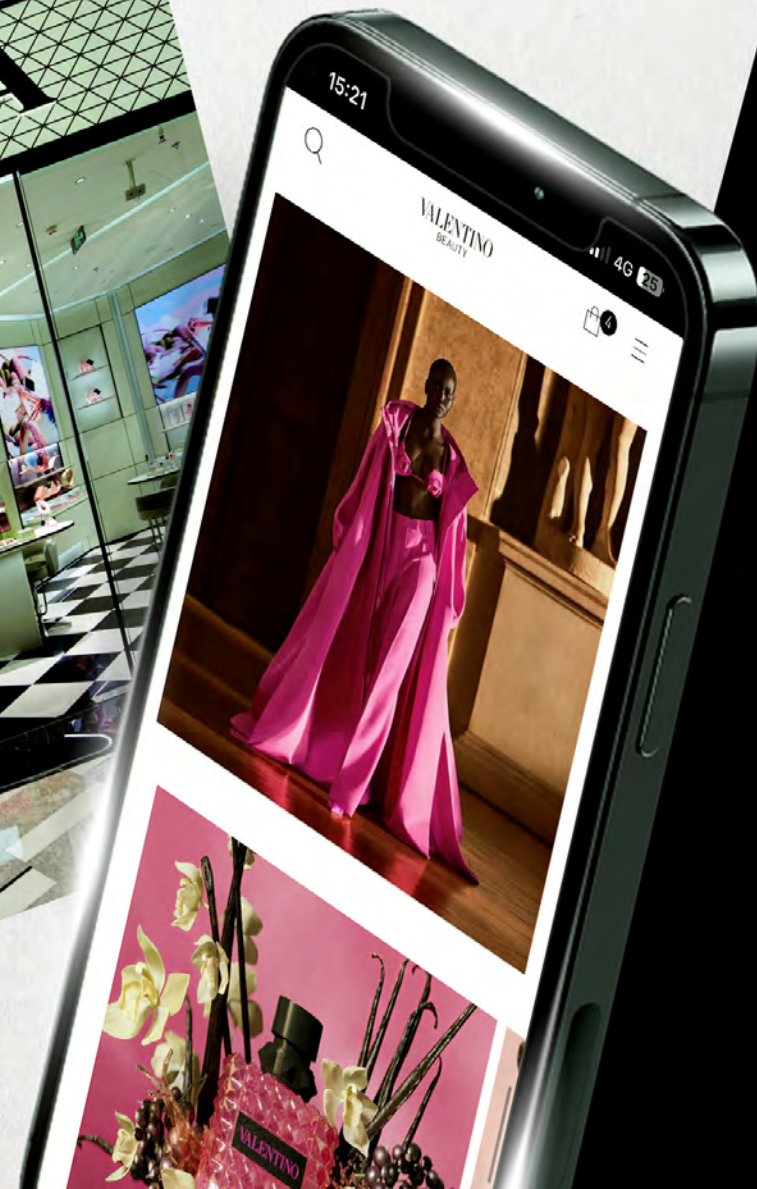
L'ORÉAL LUXE

+10%

MARCHÉ



CROISSANCE
OMNI
Canal



EXPÉRIENCES EN
POINT DE
VENTE



面部精华素

方能够保湿肌肤，
成分包括蔷薇花油、维生素 C 和 B3。







Since 1902

AVANT-GARDE SKINCARE since 1902

AVANT-GARDE

REPLASTY

INSTANT COSMETIC INTERVENTION



CLINICAL GRADE FORMULA

SKIN PROTECTANT

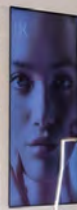
AVANT-GARDE
POWERCELL
SKINMUNITY



PRODIGY
CELLULON



SKINTECH
INTERVENTIONS



HR

HELENA RUBINSTEIN

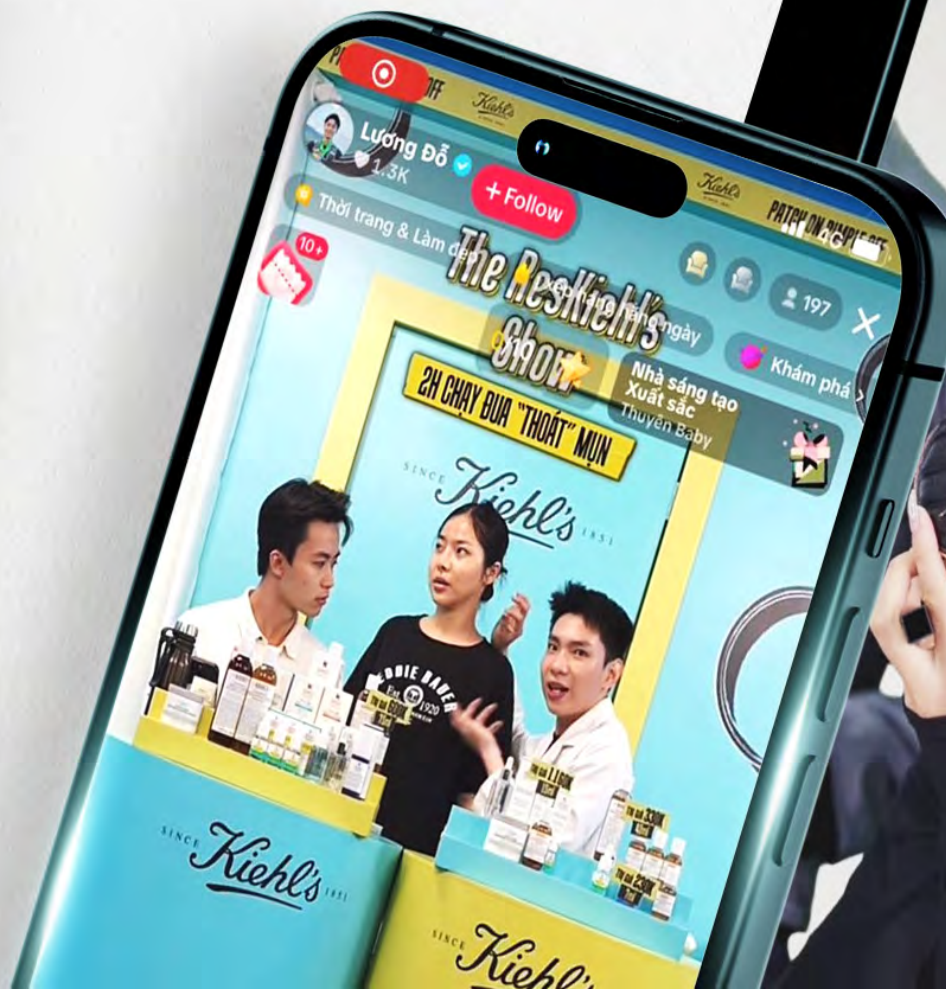


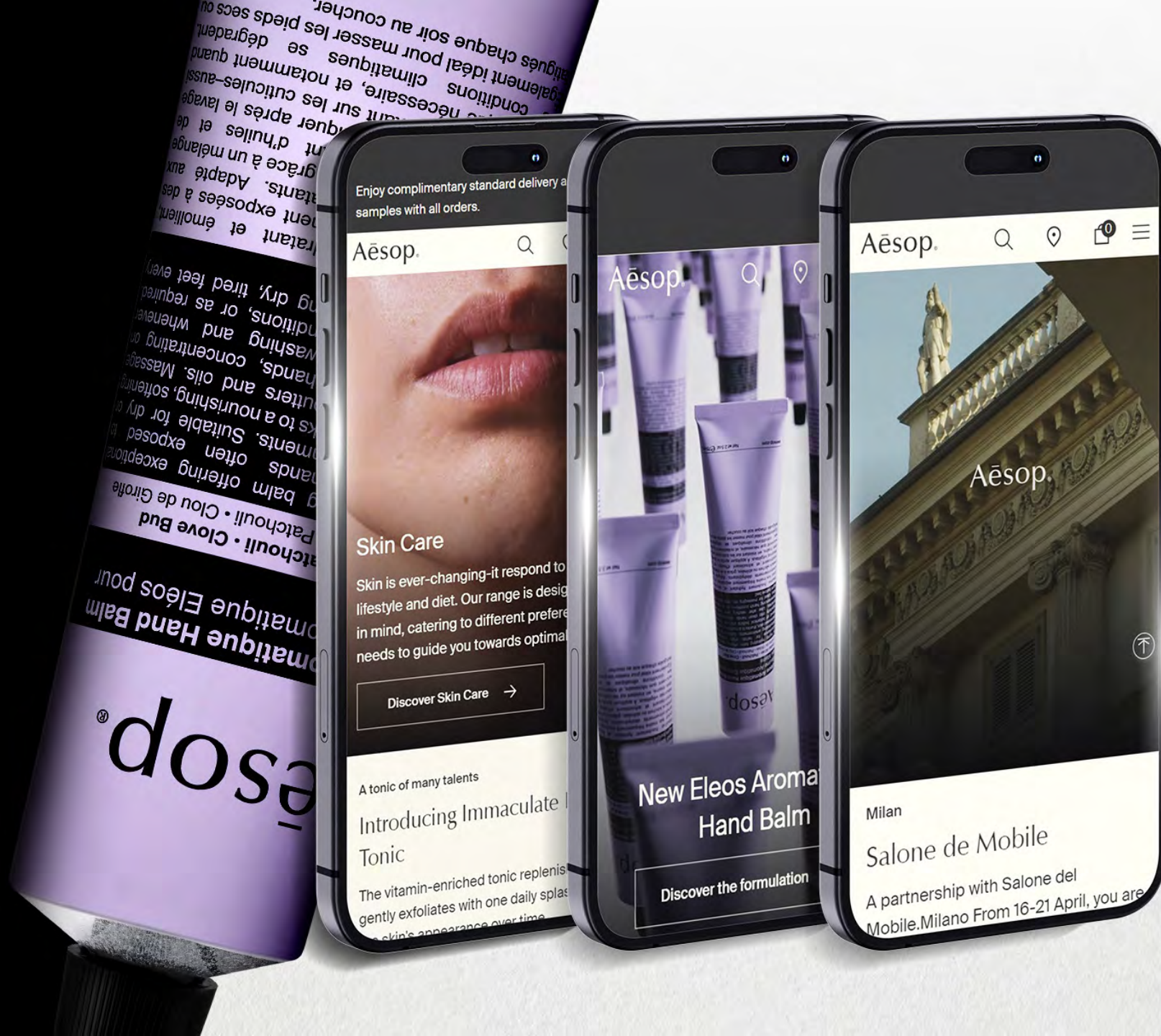
LA MAGIE DU LUXE
EN LIGNE

AMAZON



TIKTOK Shop





D2C

Perspectives PAR CATÉGORIE



PARFUMS

#1 DE
LOIN

+14%



YVES SAINT LAURENT

Top des classements

#7

EN EUROPE

#5

AUX ÉTATS-UNIS



#2

EN EUROPE

#6

AUX ÉTATS-UNIS



VALENTINO

Top des classements

#2

AUX ÉTATS-UNIS



#3

AUX ÉTATS-UNIS



AZZARO / PRADA / ARMANI

Top des classements

#10

AUX ÉTATS-UNIS



#5

EN EUROPE



#6

EN EUROPE



MAQUILLAGE

Stratégie
DE LA
RÉDYNAMISATION

+5%



YVES SAINT LAURENT



VALENTINO / PRADA



SKINCARE

UNE
Réalité
CONTRASTÉE



LANCÔME

LANCÔME
GÉNIFIQUE
ULTIMATE

超修降临 激活年轻
兰蔻「超修小黑瓶」登陆之夜
THE NIGHT OF GÉNIFIQUE ULTIMATE

超修降临 激活年轻
兰蔻「超修小黑瓶」登陆之夜
THE NIGHT OF GÉNIFIQUE ULTIMATE

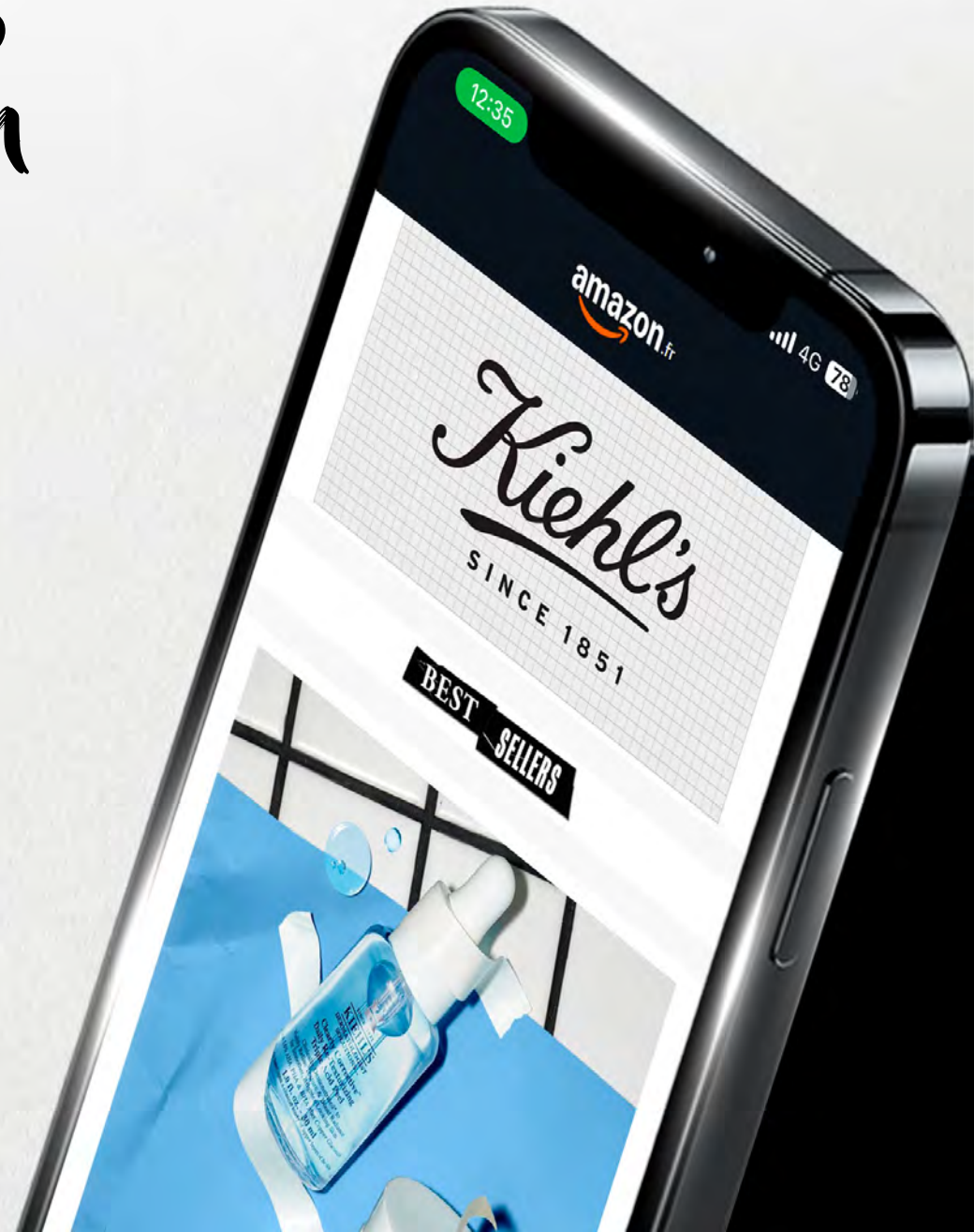
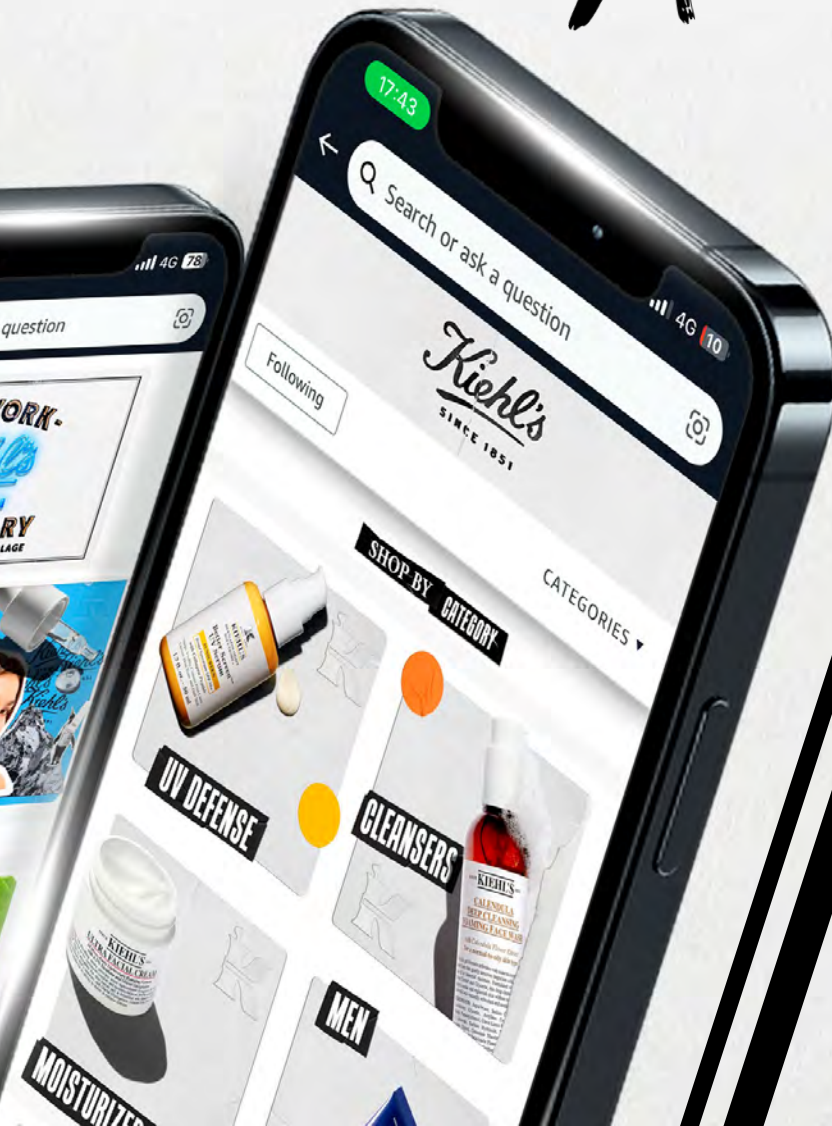
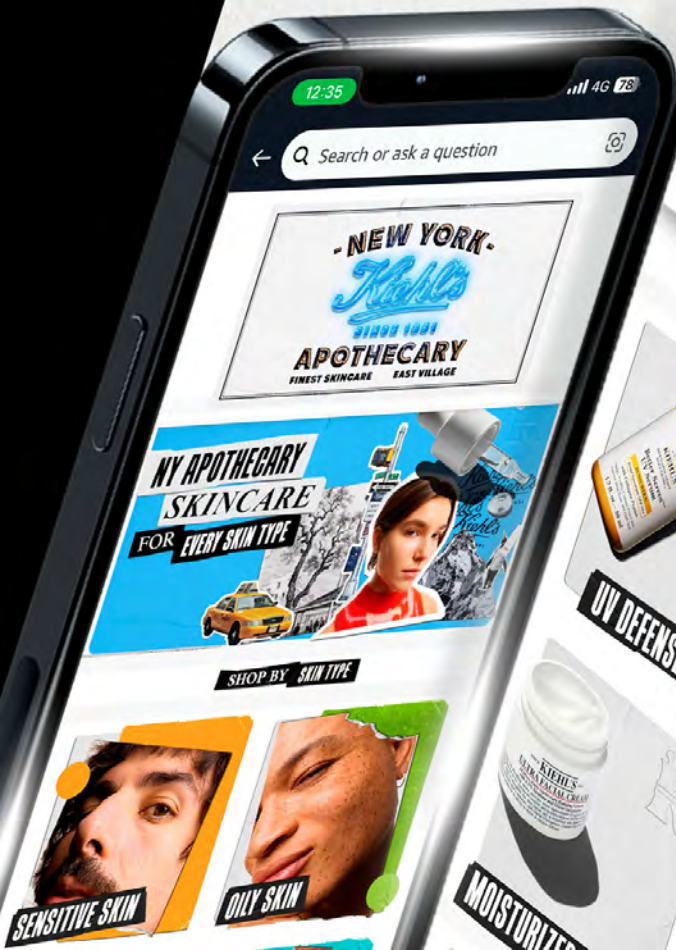
LANCÔME
GÉNIFIQUE
ULTIMATE

LANCÔME

LANCÔME

LANCÔME
Génifique

KIEHL'S *Amazon*



ACQUISITIONS *Récentes*



#1 DES NETTOYANTS
EN AMÉRIQUE DU NORD



#1 DES SÉRUMS
EN ASIE DU NORD

AESOP

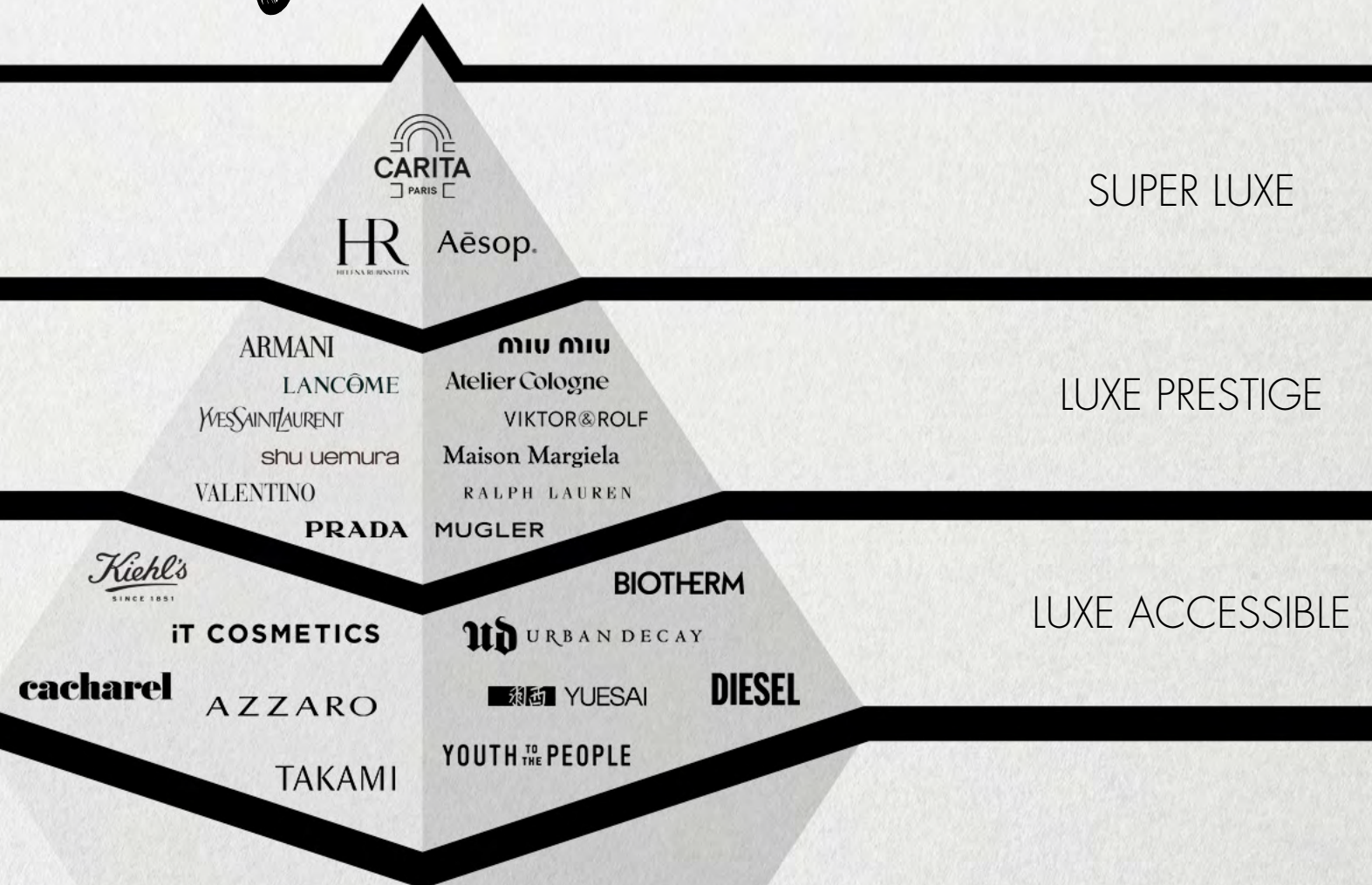
la conquête





Perspectives
2025

TIRER PARTI DE Notre portefeuille de marques



DÉPLOIEMENT DES ACQUISITIONS *À l'échelle mondiale*



DÉPLOIEMENT DES ACQUISITIONS *À l'échelle mondiale*





PROCHAINEMENT

miu miu



PROCHAINEMENT

JACQUEMUS

NOTRE FORCE

D'INNOVATION



INNOVATIONS S1 2025

Parfums



INNOVATIONS S1 2025

Maquillage



INNOVATIONS S1 2025

Soin de la peau



INNOVATIONS 2025

Beauty Tech



POIDS DES
lancements

+ 4 pts



POURSUITE DE LA CONSOLIDATION DE *Notre leadership*



ÉTATS-UNIS



MARCHÉS ÉMERGENTS



CHINE

Équipes
INCROYABLES





2025
ANNÉE
Ambitieuse



Merci



L'ORÉAL

LUXE

AVERTISSEMENT

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com. Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou projetés dans ces déclarations. » Toute réutilisation des images et contenus est interdite et/ou soumise à autorisation préalable.