



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

Jean-Paul Agon

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

CAP SUR
L'AVENIR

The background features a dark blue gradient with several glowing, wavy lines in shades of orange, red, and purple. These lines create a sense of motion and depth, flowing across the frame from the bottom left towards the top right.

The background features a series of overlapping, glowing curves in shades of blue and orange, creating a sense of motion and depth. The curves are illuminated from within, giving them a three-dimensional appearance. The overall color palette is dominated by these two colors, with a dark background that makes the glowing elements stand out.

VOLONTÉ D'INNOVER

FORCE

DÉTERMINATION



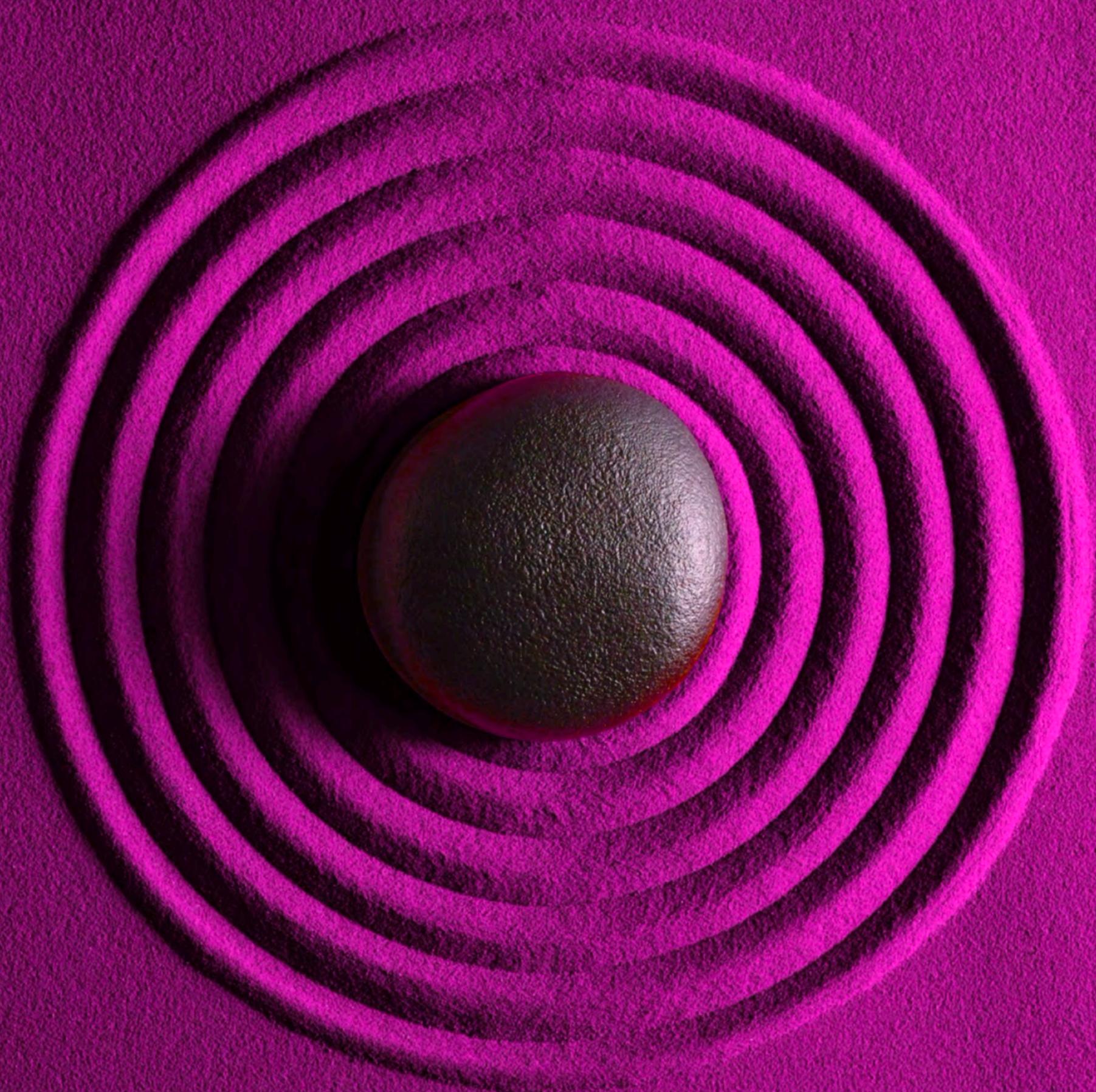
AMBITION
&
ENGAGEMENTS

ENGAGEMENT N°1

CRÉER DE POUR NOS
LA VALEUR ACTIONNAIRES



N°1 MONDIAL
DE LA BEAUTÉ



MODÈLE
RÉSILIENT



CRÉATION DE VALEUR
QUI PROFITE À TOUS





LEADER

INSPIRANT

L'ORÉAL
GROUPE



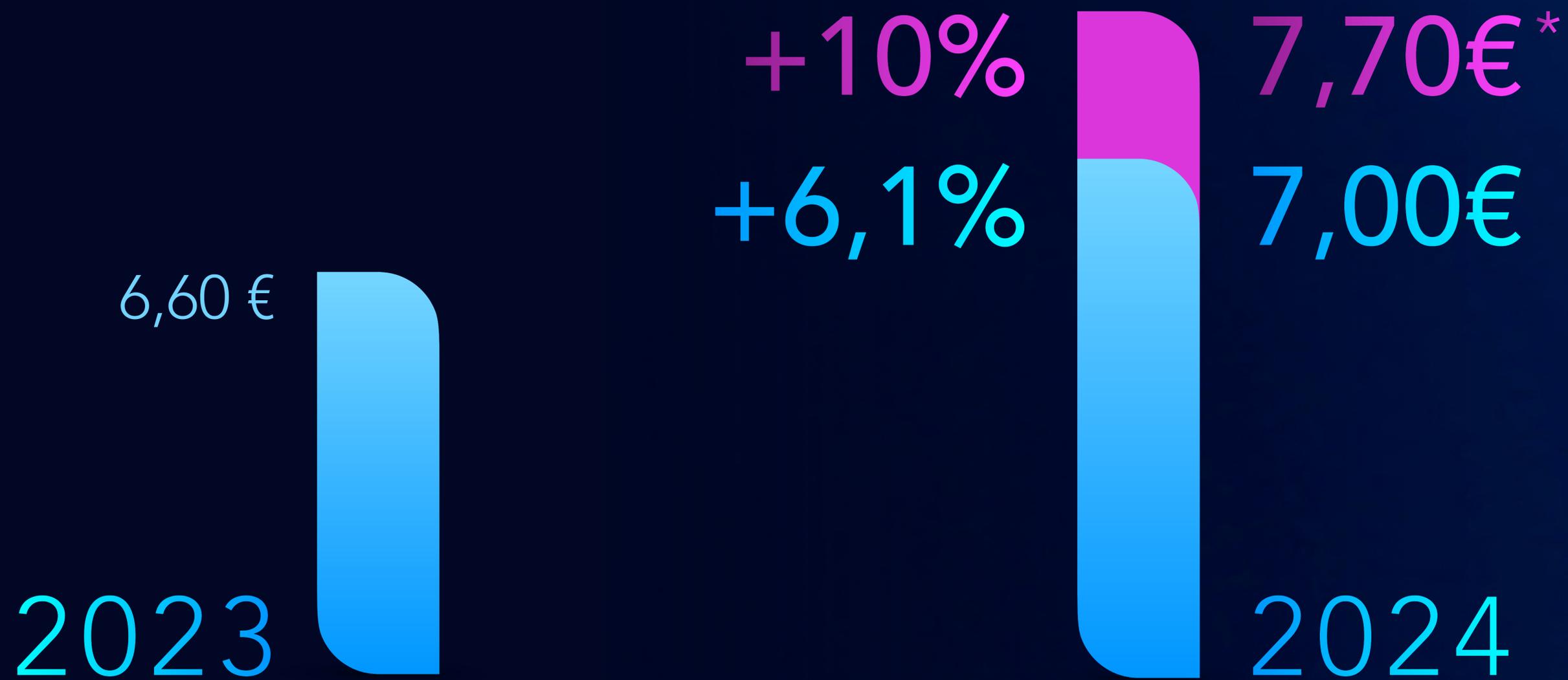
SURMONTER LES DÉFIS

SAISIR LES OPPORTUNITÉS

POURSUIVRE L'ADAPTATION PERMANENTE

The background features a dark blue gradient with several overlapping, curved, glowing blue lines that create a sense of depth and movement, resembling stylized waves or petals.

QUALITÉ DES RÉSULTATS



Proposé à l'Assemblée Générale du 29 Avril 2025

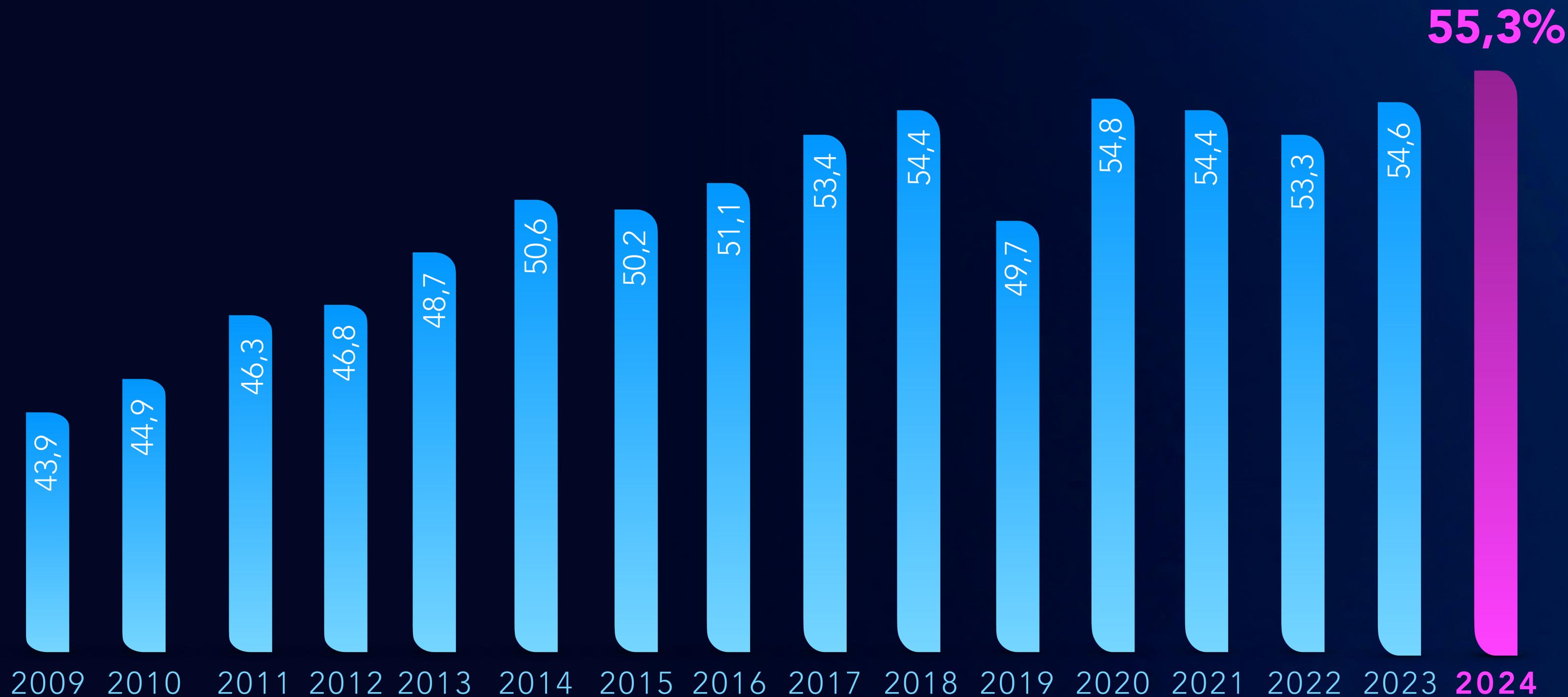
* Dividende majoré pour les titres détenus au nominatif depuis 2 années calendaires consécutives



L'ORÉAL

FIDÉLITÉ
GRATIFIÉE

PART DE BÉNÉFICE CONSACRÉE AUX DIVIDENDES (en %)



Proposé à l'Assemblée Générale du 29 Avril 2025

AUGMENTATION RÉGULIÈRE DU DIVIDENDE PAR ACTION (en €)





+120 000

NOUVEAUX ACTIONNAIRES INDIVIDUELS EN 2024

ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

x2
EN 4 ANS



QUALITÉ DU TITRE L'ORÉAL
SUR LE LONG TERME

RENTABILITÉ TOTALE POUR L'ACTIONNAIRE

12,2%
PAR AN

Taux de rendement actuariel sur la base du cours du 31 décembre 2024.

Rendement total pour l'actionnaire sur 15 ans, pour près de 15 000 € investis en actions L'Oréal, dividendes réinvestis, hors frais bancaires et fiscalité.



Rendement total pour l'actionnaire sur 15 ans, pour près de 15 000 € investis en actions L'Oréal, dividendes réinvestis, hors frais bancaires et fiscalité.

ÉVOLUTION DE L'ACTION L'ORÉAL ET DU CAC 40 SUR 15 ANS



ATTRACTIVITÉ

CONSTANTE



MERCI
DE VOTRE CONFIANCE



Comment participer à l'Assemblée Générale Mixte de L'Oréal ?

Tout actionnaire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède et leurs modalités de détention (administratif ou au porteur), peut participer à l'Assemblée Générale. Ce droit est subordonné à l'inscription des titres au nom de l'actionnaire ou titulaire au double au plus tard le vendredi 19 avril 2024 à zéro heure (heure de Paris). Cette Assemblée Générale sera diffusée en direct sur le site loreal-france.com.

À l'Assemblée Générale du 23 avril 2024, toutes les actions L'Oréal ont cotées à Paris (CSE, FR0000020202, FR00049590, FR00040282CAT et FR00040282B0).

Votre participation à l'Assemblée Générale

Vous disposez de plusieurs possibilités pour exercer vos droits d'actionnaires :

- voter par internet, ou être représenté en donnant pouvoir au Président de l'Assemblée ou à un mandataire ;
- voter par correspondance ou être représenté en donnant pouvoir au Président de l'Assemblée ou à un mandataire ;
- assister personnellement à l'Assemblée avec votre carte d'admission.

Modalités de participation par internet

Vous êtes actionnaire au nominatif pur

Connectez-vous sur le site Participations.loreal.fr à partir du mercredi 3 avril 2024, 10 heures (heure de Paris) au plus tard, jusqu'au vendredi 19 avril 2024 à 15 heures (heure de Paris) au plus tard. Le site sera ouvert de 9 heures à 15 heures (heure de Paris) du mardi 23 avril 2024 à 15 heures (heure de Paris) au plus tard. Consultez le site pour connaître les modalités de participation en direct.

Vous êtes actionnaire au nominatif administré

Si vous souhaitez voter par internet, munissez-vous de votre formulaire de vote papier, joint à la dernière brochure de votre compagnie, sur lequel figure en haut à droite votre numéro de participation en ligne de ce dernier. Ce formulaire sera transmis à votre banque ou à votre courtier financier au plus tard le vendredi 19 avril 2024 à 15 heures (heure de Paris) au plus tard. Consultez le site pour obtenir votre

Vous êtes actionnaire au porteur

Vous avez la possibilité d'utiliser le service « Titres » ou de voter par internet, si votre intermédiaire financier vous le propose. Pour accéder au service « Titres », connectez-vous sur le site Participations.loreal.fr à partir du mercredi 3 avril 2024, 10 heures (heure de Paris) au plus tard, jusqu'au vendredi 19 avril 2024 à 15 heures (heure de Paris) au plus tard. Le site sera ouvert de 9 heures à 15 heures (heure de Paris) du mardi 23 avril 2024 à 15 heures (heure de Paris) au plus tard. Consultez le site pour connaître les modalités de participation en direct.

Quel que soit votre mode de détention, vous pouvez :

- voter par internet ;
- donner pouvoir au Président ou à l'administrateur délégué ;
- voter par correspondance ou être représenté en donnant pouvoir au Président de l'Assemblée ou à un mandataire ;
- assister personnellement à l'Assemblée avec votre carte d'admission.

Quelques conseils

- Afin d'éviter tout encombrement du site internet, veuillez consulter le site loreal-france.com dès que possible pour connaître les modalités de participation en direct.
- Si vous votez par internet, ne retournez pas votre

Modalités d'utilisation du formulaire de participation

Vous assistez personnellement à l'Assemblée Générale

• Remplissez le case A du formulaire de participation ;

• Remplissez le case B du formulaire de participation ;

• Remplissez le case C du formulaire de participation ;

• Remplissez le case D du formulaire de participation ;

• Remplissez le case E du formulaire de participation ;

• Remplissez le case F du formulaire de participation ;

• Remplissez le case G du formulaire de participation ;

• Remplissez le case H du formulaire de participation ;

Vous n'assistez pas personnellement à l'Assemblée Générale

• Remplissez le case A du formulaire de participation ;

• Remplissez le case B du formulaire de participation ;

• Remplissez le case C du formulaire de participation ;

• Remplissez le case D du formulaire de participation ;

• Remplissez le case E du formulaire de participation ;

• Remplissez le case F du formulaire de participation ;

• Remplissez le case G du formulaire de participation ;

• Remplissez le case H du formulaire de participation ;

• Remplissez le case I du formulaire de participation ;

ATTENTION ! EN AUCUN CAS CE FORMULAIRE NE DOIT ÊTRE RETOURNÉ À L'ORÉAL.

Que ce soit votre choix ou par erreur, si vous avez rempli ce formulaire, il doit impérativement être complété, daté et signé dans le cadre de l'Ordre et Signature :

- Être reçu au plus tard le vendredi 19 avril 2024 à 15 heures, à l'adresse suivante : L'Oréal, Service Assemblées Générales, 90-92 Boulevard du Général de Gaulle - 92021 Paris La Défense Cedex, France - T +33 (0)1 47 20 50 00
- Être remis à l'Assemblée Générale le jour de la tenue de l'Assemblée Générale.

LOREAL

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

ENGAGEMENT N°2

UNE RELATION AVEC NOS
FORTE ACTIONNAIRES

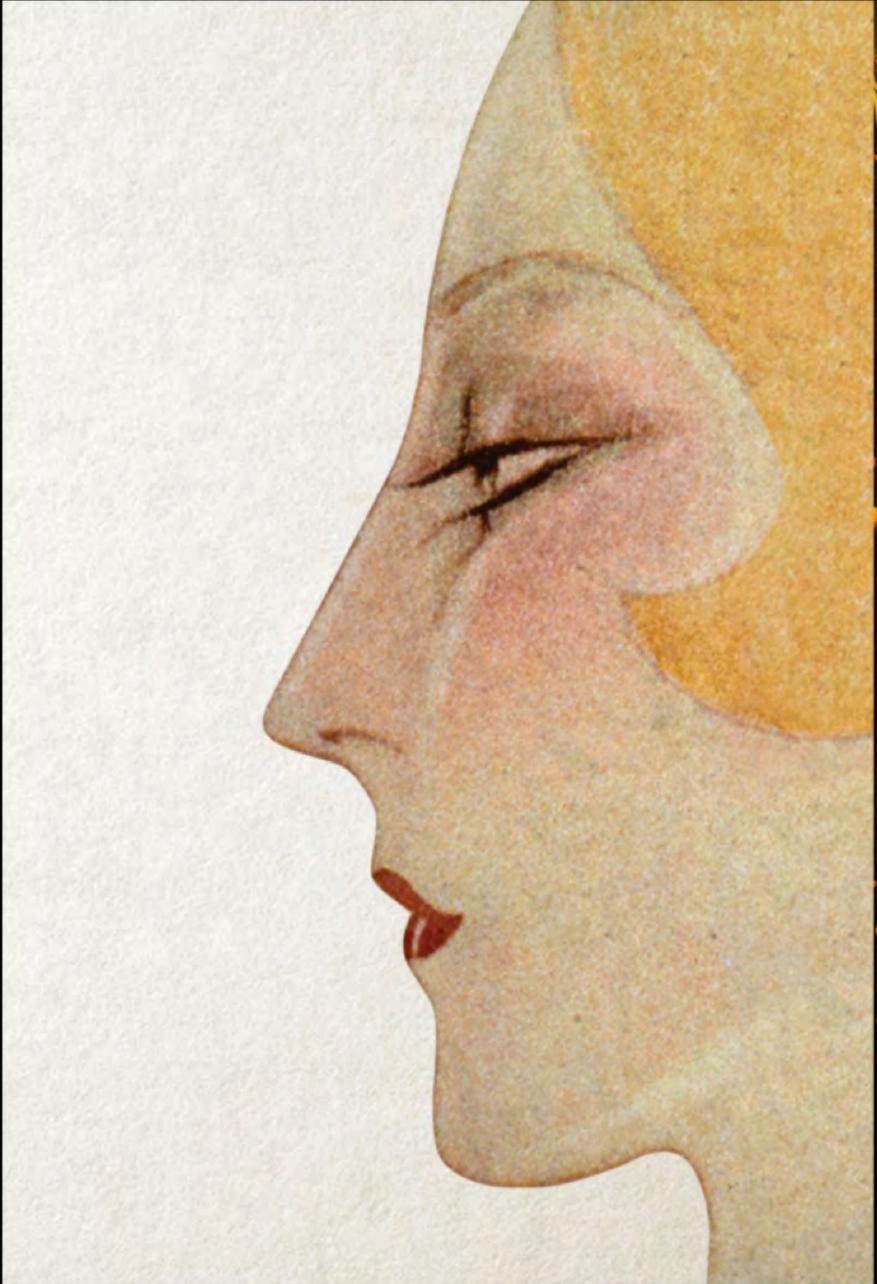
N°1 mondial
de la beauté





LES RENDEZ-VOUS
L'ORÉAL
EXTRAORDINAIRES





L'ORÉAL
GROUPE



Journées
Européennes
du Patrimoine

115 ANS D'INNOVATION

DÉCOUVREZ LES LIEUX
OÙ NOUS INVENTONS
LE FUTUR DE LA BEAUTÉ

L'ORÉAL
PARIS

DÉ FI LÉ

WALK YOUR WORTH.
VOUS LE VALEZ BIEN.

23 SEPTEMBRE 2024 – 20H30
OPÉRA DE PARIS
PALAIS GARNIER - PLACE DE L'OPÉRA

FW
PARIS
FASHION
WEEK

PARTENAIRE OFFICIEL



PARTAGE
PROXIMITÉ
CONFIANCE

Comité Consultatif des
Actionnaires Individuels
Réunion du 21 mars 2024

L'ORÉAL
FINANCE & LEGAL





ENGAGEMENT N°3

TOUJOURS **LE MEILLEUR**
DONNER **D'EUX-MÊMES**





ENGAGEMENT
TOTAL



CONFIANCE
TOTALE

ANNUALISATION

PLAN D'ACTIONNARIAT SALARIÉ





50%

DE COLLABORATEURS
ACTIONNAIRES











THE WAY
we ACT

Ethics



Ethics
DAY
OCTOBER 2024

2024

MOBILISÉS FACE AUX DÉFIS COMMUNS



ENGAGEMENT N°4

RESPONSABILITÉ
EN TOUTES CIRCONSTANCES



PROTÉGER
LA PLANÈTE

DÉFENDRE
LA CAUSE DES FEMMES

AVANCÉES
SIGNIFICATIVES







MAIN DANS LA MAIN AVEC
NOTRE ÉCOSYSTÈME



AMBITIONS 2030



FONDATION
L'ORÉAL



For Women
in Science

 **unesco** **FONDATION
L'ORÉAL**

4 700 CHERCHEUSES
140 PAYS

A woman with long dark hair in a ponytail, wearing a black and white floral patterned shirt, is styling the hair of another woman seated in a green chair. She is using a black curling iron. The background is a brightly lit room with colorful vertical stripes in shades of red, yellow, green, and blue. There are other people and green chairs visible in the background. The floor is made of light-colored wood.

Beauty for a better Life

FONDATION
L'ORÉAL

A woman with long dark hair in a ponytail, wearing a black and white floral patterned blouse, is styling a client's hair. The client is seated in a green chair, and her hair is being styled with a black curling iron. The background features a colorful wall with vertical stripes in red, yellow, green, and blue. A whiteboard is visible in the background. The floor is made of light-colored wood. In the foreground, a black jacket with the word 'Fashion' written on it is visible. The overall scene is a professional hair salon environment.

x2
FORMATIONS









*de toutes,
beautés!*

LOUVRE

X

L'ORÉAL
GROUPE



VOTRE SOUTIEN
PRÉCIEUX



VISION &
FONDAMENTAUX
INTANGIBLES



L'AVENIR S'ÉCRIT MAINTENANT
AVEC VOUS