



**ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE  
2025**  
L'ORÉAL

**Christophe BABULE**

Directeur Général Administration et Finances



## Faits marquants 2024 | Une année record pour L'Oréal

**+ 5,1 %**

Progression à  
données  
comparables

**74,2 %**

Marge brute

**+ 30 pb**

**20,0 %**

Résultat  
d'exploitation

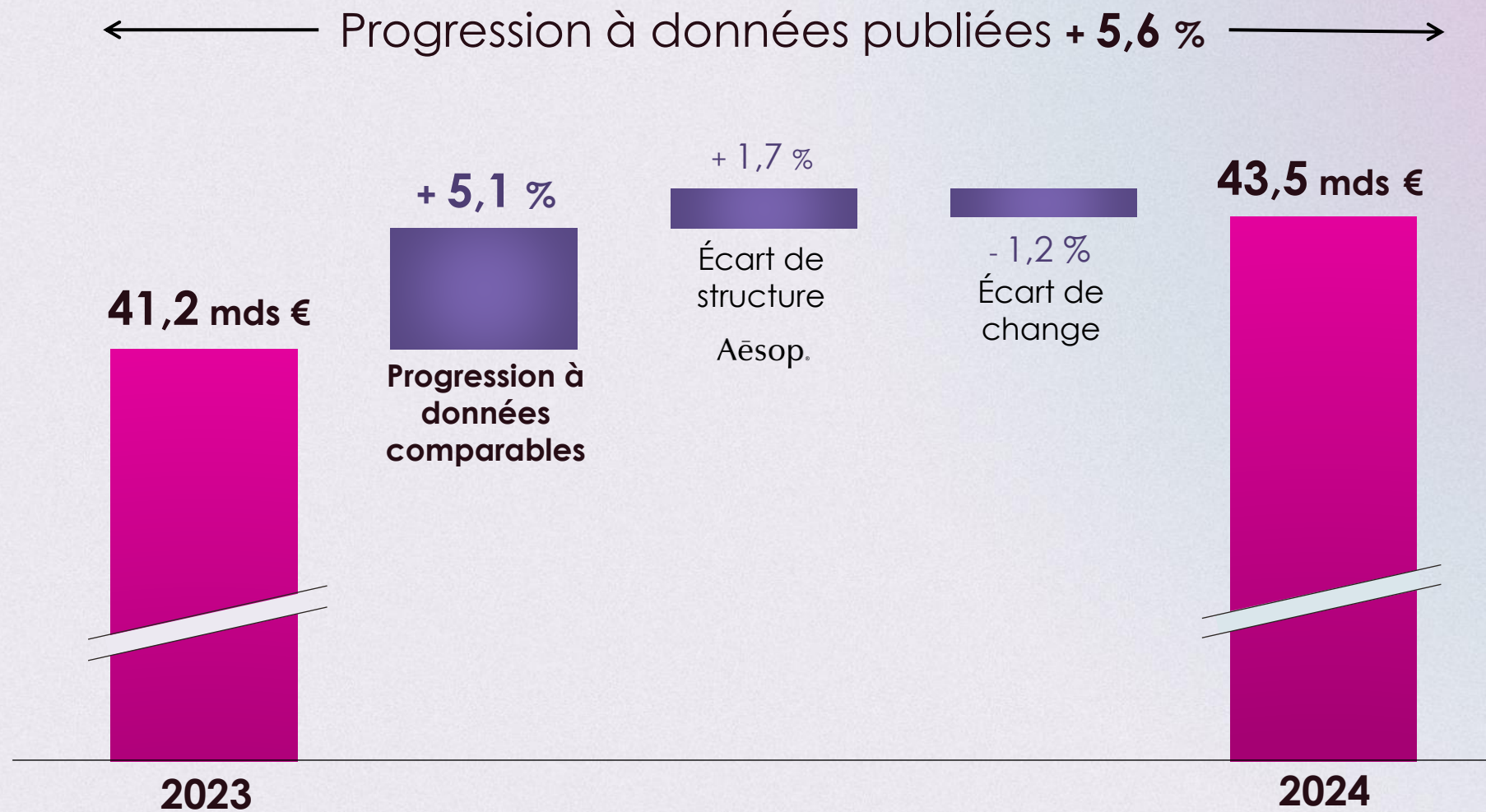
**+ 20 pb**

**+ 8,6 %**

Cash-flow  
opérationnel



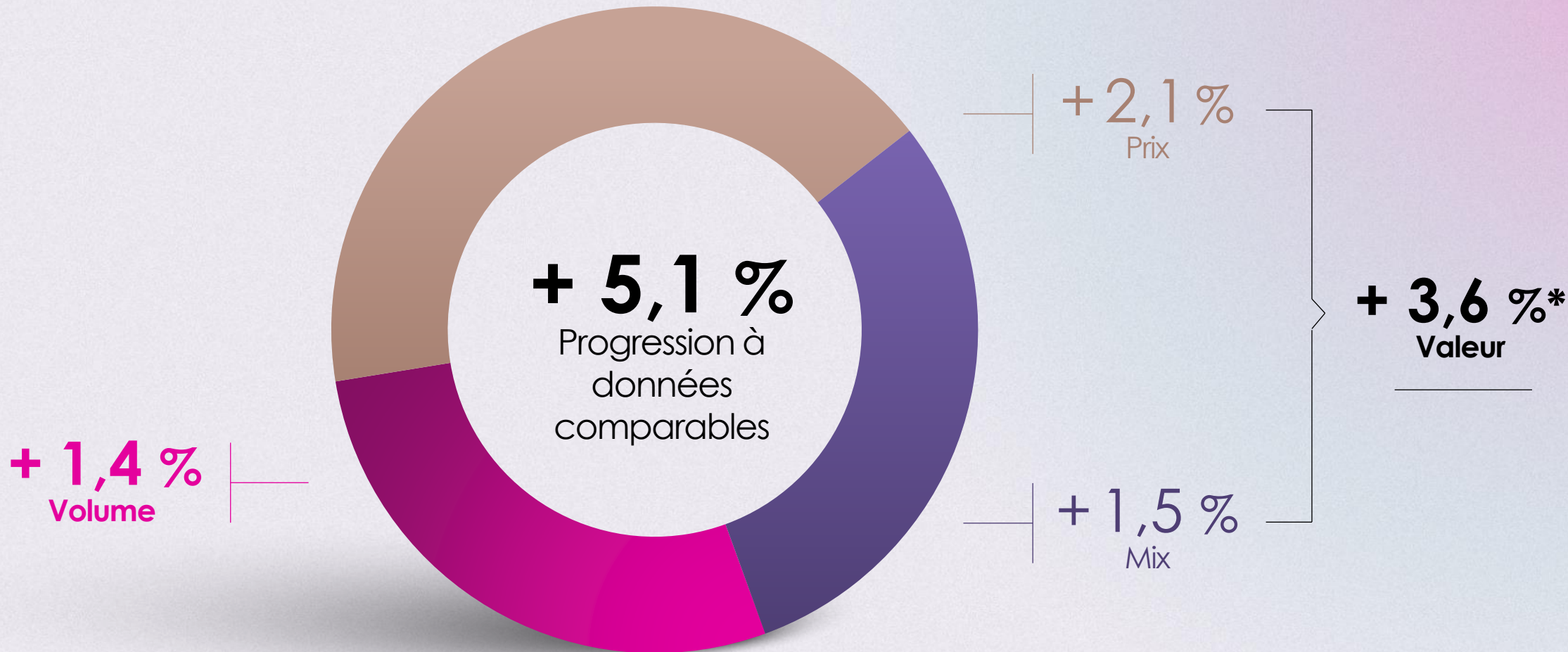
# Chiffre d'affaires consolidé 2024 | Solide croissance organique





# Croissance à données comparables 2024

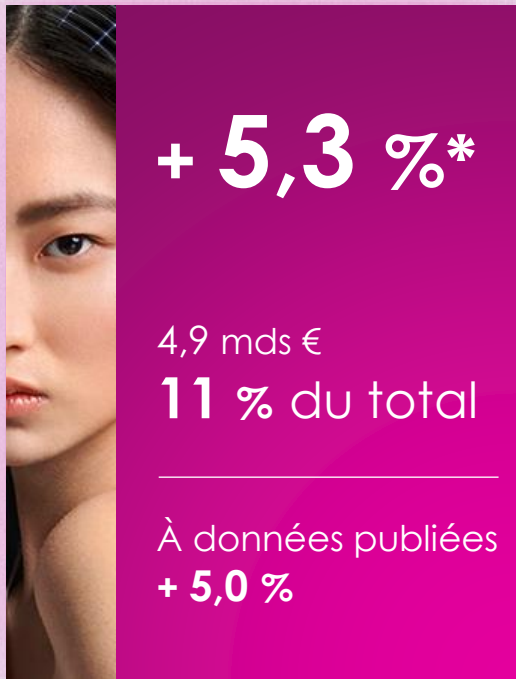
## Portée par volume et valeur



\* Valeur = prix + mix

# Chiffre d'affaires 2024 et croissance par division

## Produits Professionnels



## Produits Grand Public



## L'Oréal Luxe



## L'Oréal Beauté Dermatologique



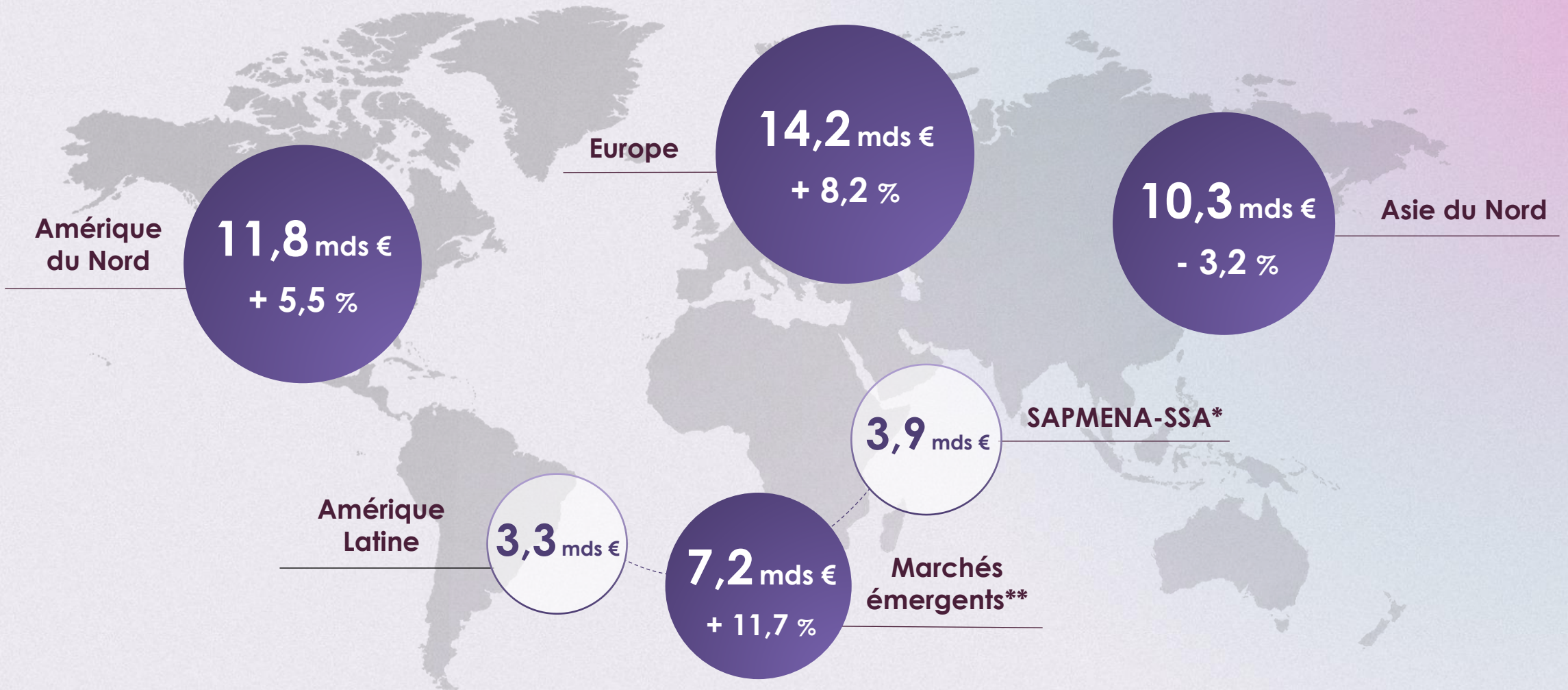
\* À données comparables par rapport à 2023

**L'ORÉAL**



# Chiffre d'affaires 2024 par zone géographique

(en milliards d'euros, croissance à données comparables)



\* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa - Sub-Saharan Africa : Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord – Afrique subsaharienne

\*\* Les marchés émergents agrègent les Zones Amérique Latine et SAPMENA-SSA



# Chiffre d'affaires 2024 par catégorie | Toutes les catégories progressent

## Parfums



+ **14,1** %\*

**14** % du total

6,0 mds €

## Soin capillaire



+ **12,7** %\*

**16** % du total

7,0 mds €

## Maquillage



+ **5,0** %\*

**19** % du total

8,4 mds €

## Soin de la peau



+ **2,8** %\*

**39** % du total

16,8 mds €

## Coloration



+ **2,3** %\*

**8** % du total

3,5 mds €

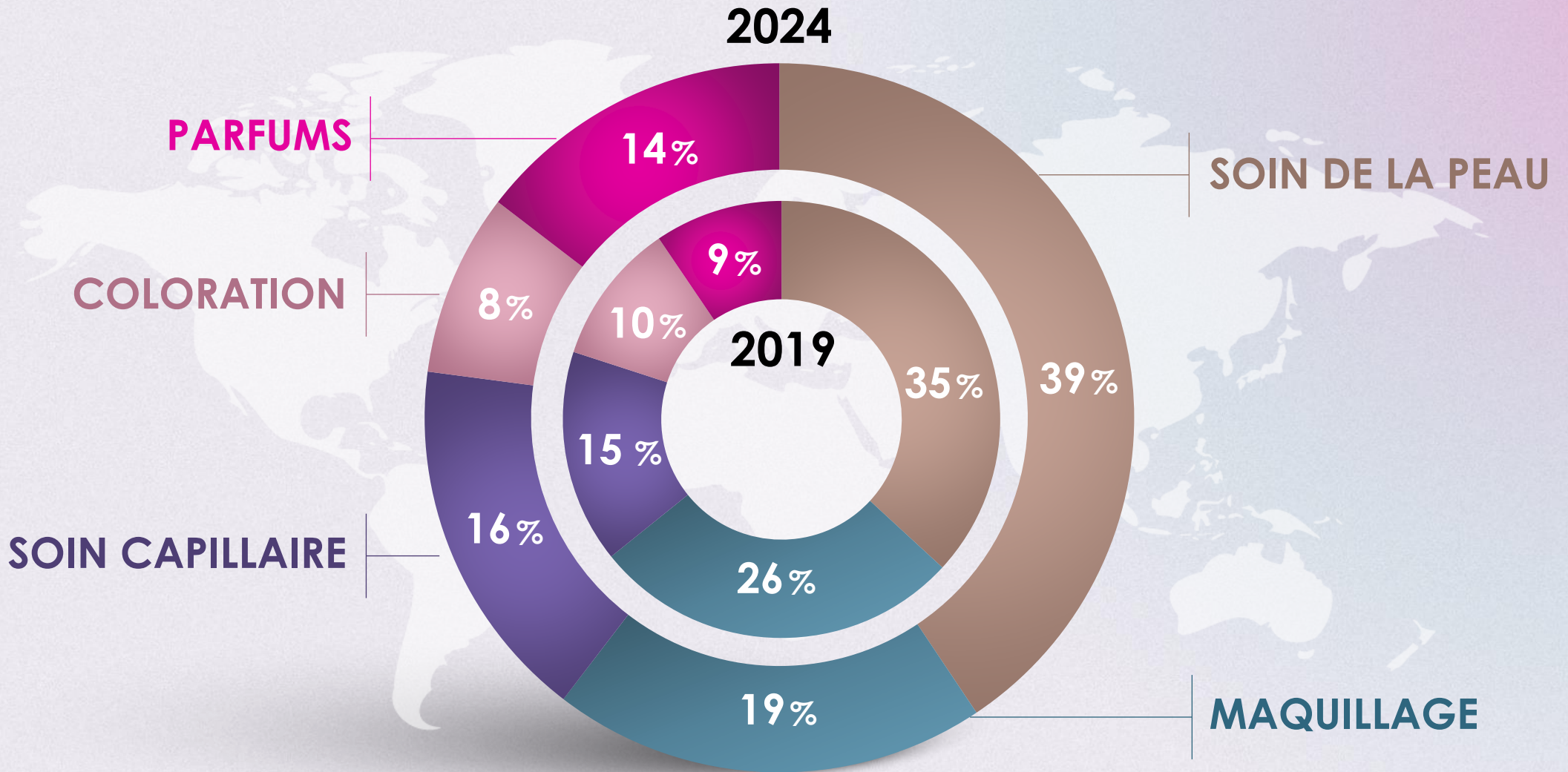
\* À données comparables par rapport à 2023

**L'ORÉAL**

29 avril 2025

7

# Chiffres d'affaires par catégorie | 2024 vs 2019 – un mix plus valorisé (en % du total)

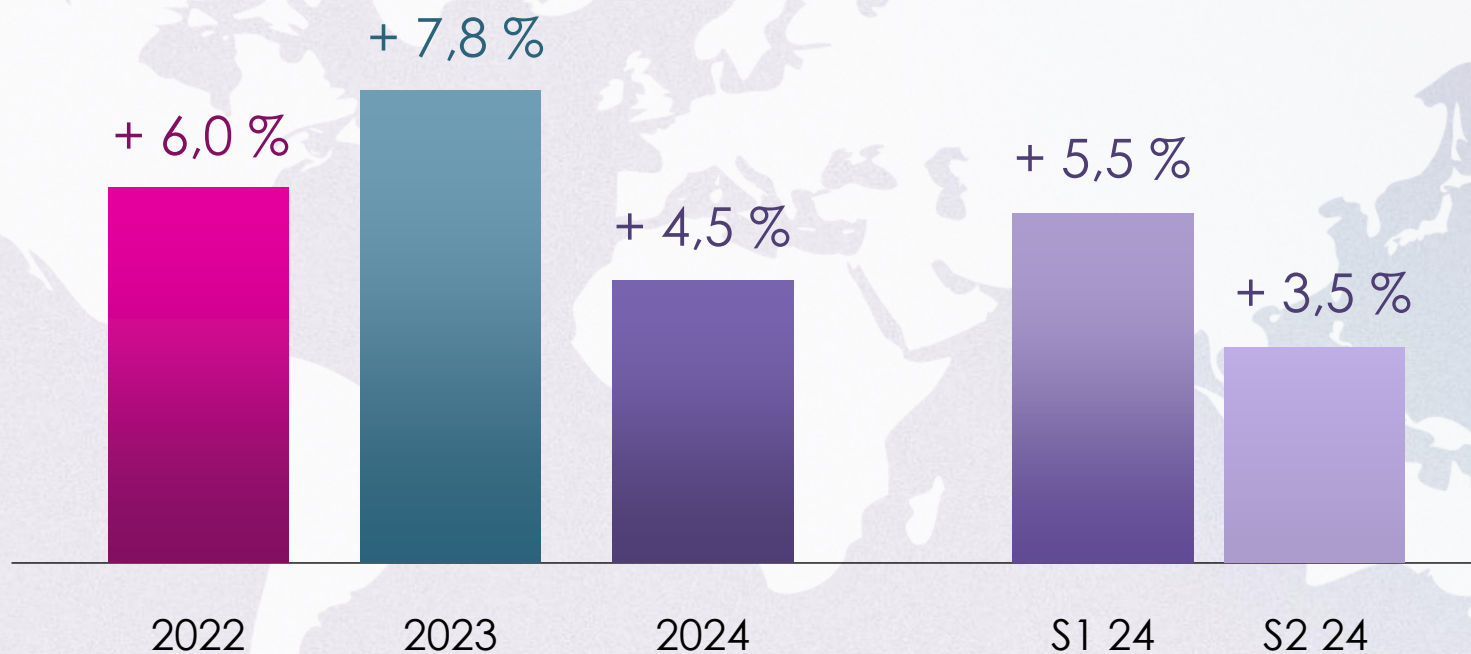






# La croissance globale du marché de la Beauté s'atténue

## Evolution de la croissance du marché mondial de la beauté\*



\* Estimations L'Oréal du marché mondial de la Beauté, hors rasoirs, savons et dentifrices. Croissance à taux de change constants.



## Principaux soldes du compte de résultat

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Evolution</b>	
			<b>À données publiées</b>	<b>À données comparables</b>
Chiffre d'affaires	41 182,5	43 486,8	+ 5,6 %	+ 5,1 %
Marge brute (%)	73,9 %	74,2 %	+ 30 pb	+ 50 pb
Résultat d'exploitation	8 143,3	8 687,5	+ 6,7 %	
Marge d'exploitation (%)	19,8 %	20,0 %	+ 20 pb	+ 40 pb
Résultat net hors éléments non-récurrents, part du groupe	6 486,6	6 786,3	+ 4,6 %	
Résultat net part du groupe	6 184,0	6 408,7	+ 3,6 %	
Bénéfice net par action (en euros)	12,08	12,66	+ 4,8 %	



> **43** mds €  
Chiffre d'affaires

+ **46** %  
à données  
publiées

+ **7,6** %  
5Y-CAGR\*

**32,3** mds €  
Marge brute

+ **120** pb  
expansion  
de la marge

+ **8,1** %  
5Y-CAGR\*

> **14** mds €  
Frais publi-  
promotionnels

+ **140** pb  
en % du chiffre  
d'affaires

+ **8,8** %  
5Y-CAGR\*

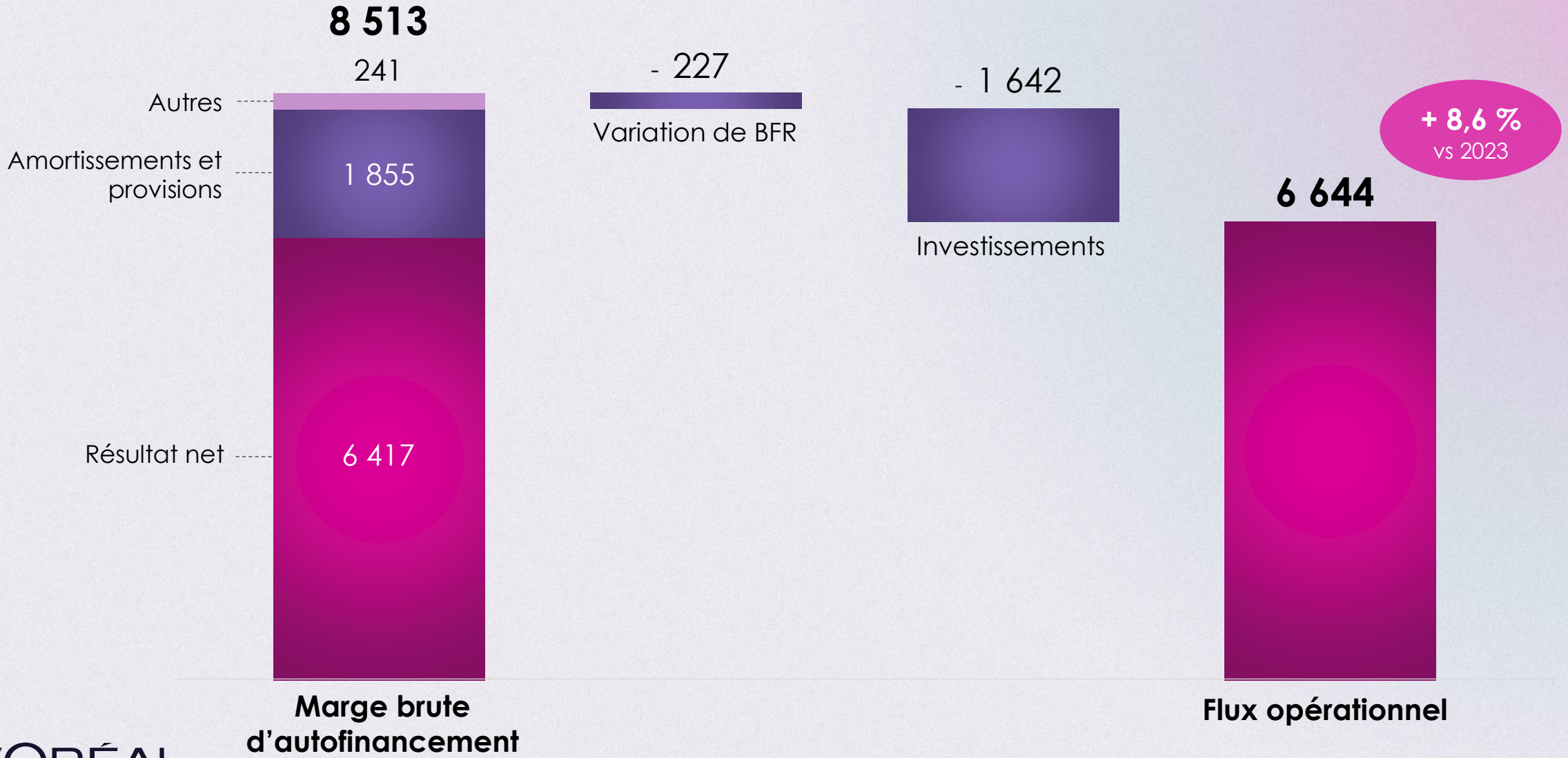
**8,7** mds €  
Résultat  
d'exploitation

+ **140** pb  
expansion  
de la marge

+ **9,4** %  
5Y-CAGR\*

\* CAGR 2019-2024 à données comparables

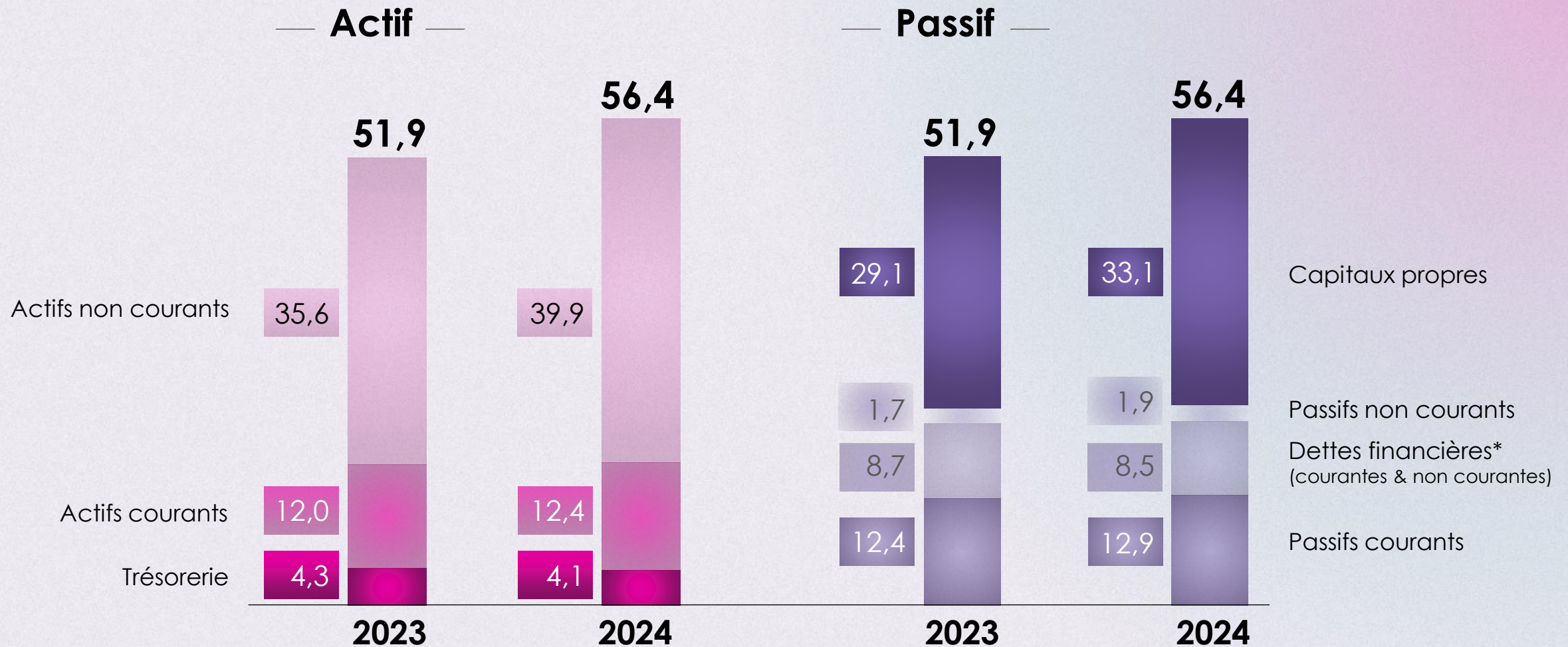
# Tableau des flux de trésorerie | Flux opérationnel en hausse de 8,6 % (en million euros)





# Bilan | Une situation financière robuste

(en milliards d'euros, au 31 décembre)



\* Y compris 1 927 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2024 (IFRS 16) et 1 854 m € à fin décembre 2023

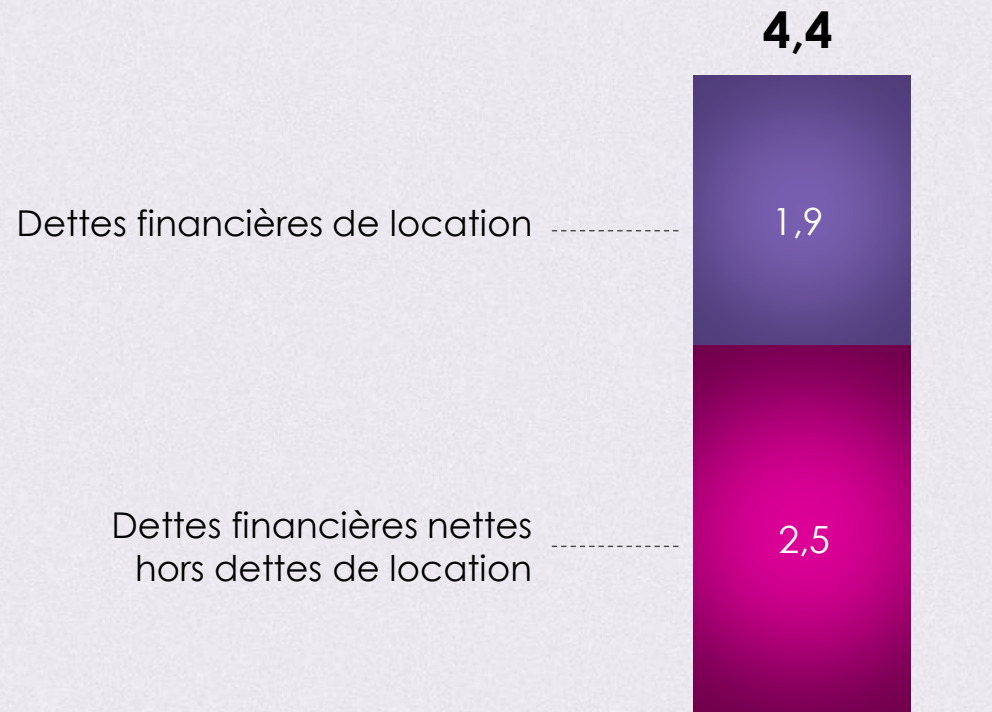


# Une situation financière saine

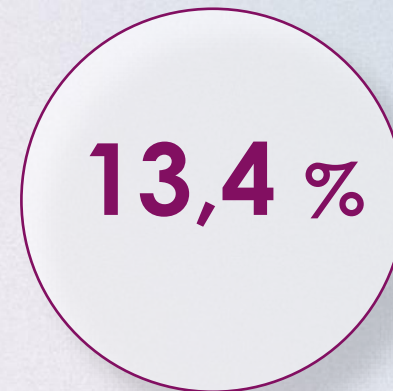
Dettes nettes et notation des agences

## Dettes nettes au 31 décembre 2024

(en milliards d'euros)



## Taux d'endettement\*



## Levier financier (Dettes nettes / EBE\*\*)



Notations de	Long terme
Standard & Poor's (Décembre 2024)	AA
Moody's (Février 2025)	AA1

\* Endettement net / capitaux propres part du groupe (7,6 % hors dette de location)  
\*\* Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais

# Contrôle interne | Une palette d'outils et de procédures



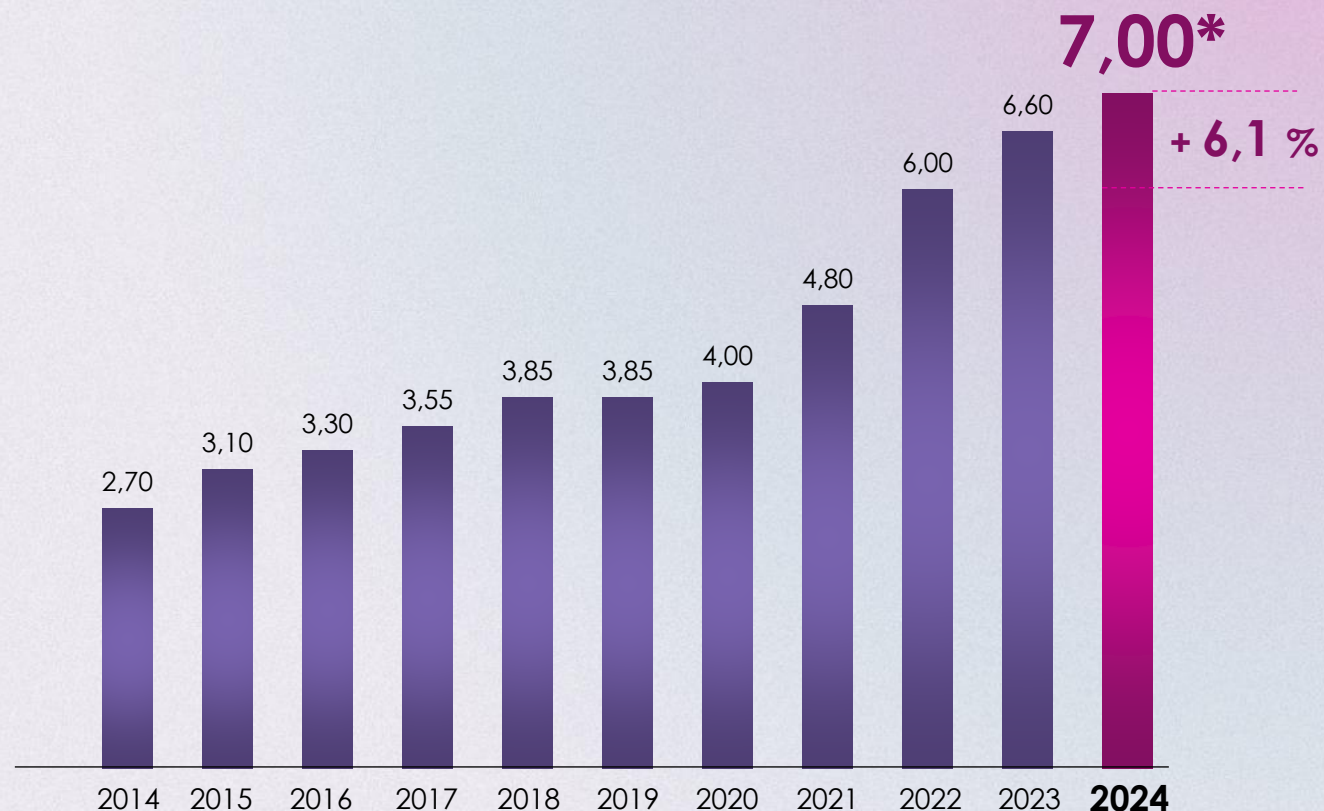


## 7,00 € par action

### En croissance de + 6,1 %

Dividende majoré de + 10 %, soit **7,70 €** par action pour les titres détenus continûment au nominatif depuis au moins deux années calendaires\*\*

## Dividende en euros



\* Proposé à l'assemblée Générale du 29 avril 2025

\*\* Dividende 2024 payé en 2025 : versement de la prime de 10% (dividende majoré) pour les titres détenus continûment au nominatif 2022

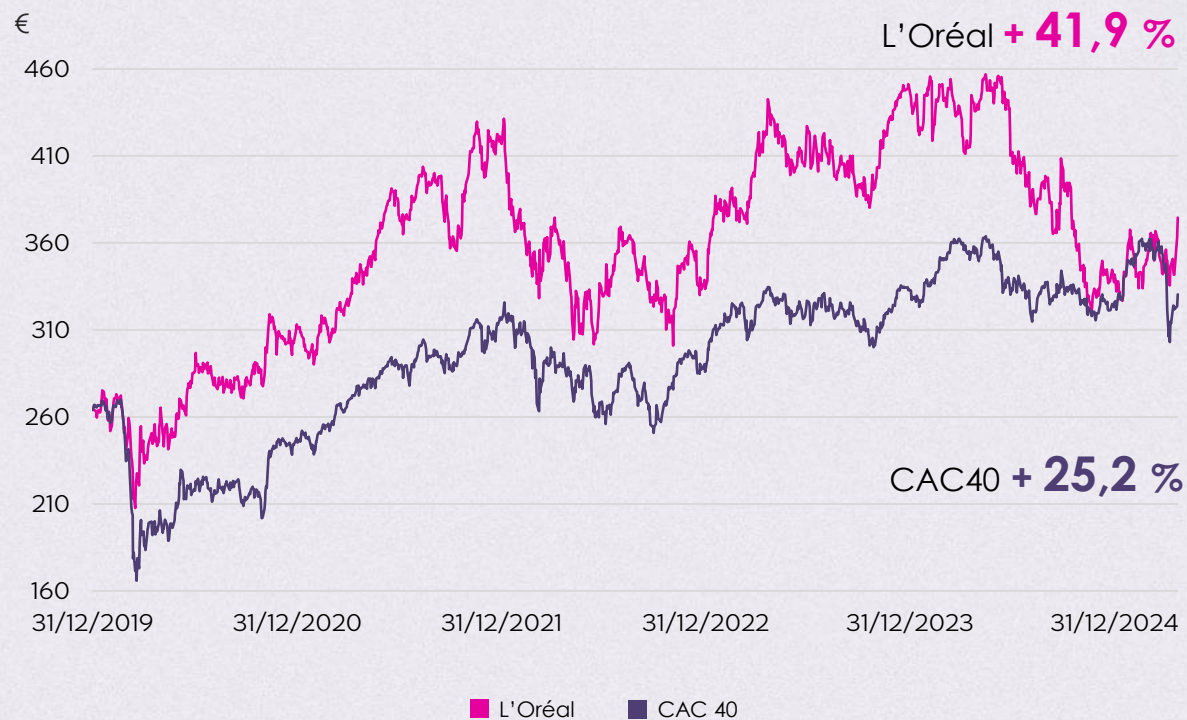




# Performance de l'action

## L'Oréal et l'indice CAC 40

Depuis fin 2019\* au 23 avril 2025



## Rendement total pour l'actionnaire

Au 31 décembre 2024

	L'Oréal	Indice CAC 40
5 ans	+ <b>6,6 %</b>	+ <b>7,2 %</b>
10 ans	+ <b>11,0 %</b>	+ <b>8,9 %</b>
15 ans	+ <b>12,2 %</b>	+ <b>7,7 %</b>

Source : L'Oréal DEU, Bloomberg

\* Indice CAC 40 rebasé sur le cours de L'Oréal au 31/12/2019  
Source : Nasdaq, jusqu'au 23/04/2025

L'ORÉAL

29 avril 2025

17



# Chiffre d'affaires du T1-2025 par division

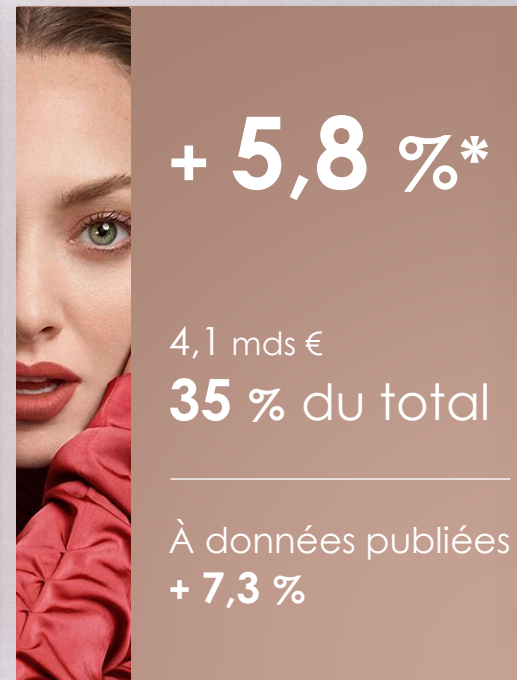
## Produits Professionnels



## Produits Grand Public



## L'Oréal Luxe



## L'Oréal Beauté Dermatologique



CA Total **11,7 mds €**

A données publiées **+ 4,4 %**

A données comparables **+ 3,5 %**

\* À données comparables par rapport à 2024

**L'ORÉAL**

29 avril 2025

18



## — EN 2024 —

### Climat

À fin **2024**, L'Oréal a atteint **97 % d'énergies renouvelables** pour ses sites\*.

### Eau

**53 % de l'eau utilisée dans les procédés industriels provenait d'eau réutilisée et/ou recyclée.**

### Biodiversité

**92 % de nos ingrédients bio-sourcés** étaient **traçables** et issus de **sources durables**, aucun ne contribue à la déforestation.

### Ressources

**66 % des ingrédients** de nos formules étaient **bio-sourcés**, issus de matériaux abondants, ou de procédés circulaires.

**37 % de nos emballages plastiques** étaient d'origine recyclée ou bio-sourcée.

\* Il s'agit des sites opérés du Groupe, hors installations de sécurité. Les sites dits opérés comprennent l'ensemble des sites de productions (usines, centrales de distribution) ainsi que les sites administratifs et centres de recherche. Seuls les sites de plus de 50 personnes sont intégrés.

## Agences de notation extra-financière



Score "Low risk"



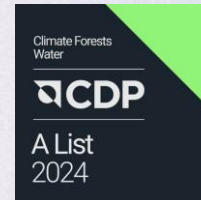
Pour la 13<sup>ème</sup> année consécutive



FTSE4Good

L'ORÉAL

## Environnement



AAA pour la 9<sup>ème</sup> année consécutive

## Marque employeur



Dans le Top 10 pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive (Écoles de commerce)

29 avril 2025

## Ethique et social



Pour la 16<sup>ème</sup> fois



Dans le Top 20 mondiale



TOP 100 COMPANY 2024  
FTSE Diversity & Inclusion index

Dans le Top 5



## Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

*"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."*

L'ORÉAL