



L'ORÉAL  
RÉSULTATS  
SEMESTRIELS  
2025

**Christophe BABULE**  
Directeur Général Administration et  
Finances

30 juillet 2025



# Faits marquants du S1-2025 | Une performance solide

**+ 3,0 %**

Progression à  
données  
comparables

**Accélération de  
la croissance  
organique**

T1-25 + 2,6 %\*  
-  
T2-25 + 3,7 %\*

**21,1 %**

Marge  
d'exploitation  
**+ 30 pb**

**2,7 mds €**

Cash-flow  
opérationnel  
**+ 38 %**

\* Ajusté pour le phasage lié à la transformation informatique de 2024 et 2025.

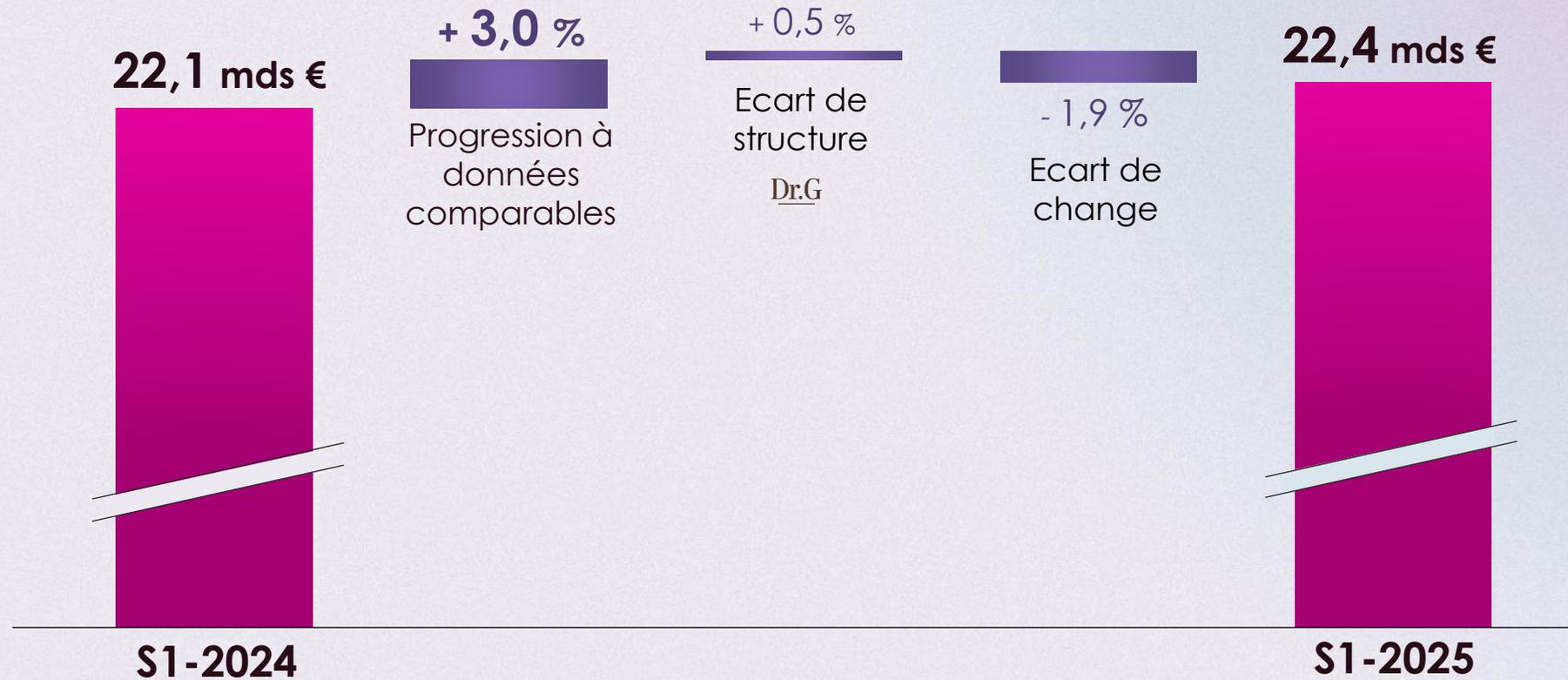
**L'ORÉAL**

30 juillet 2025

2

# Chiffre d'affaires consolidé S1-2025 | Croissance organique robuste

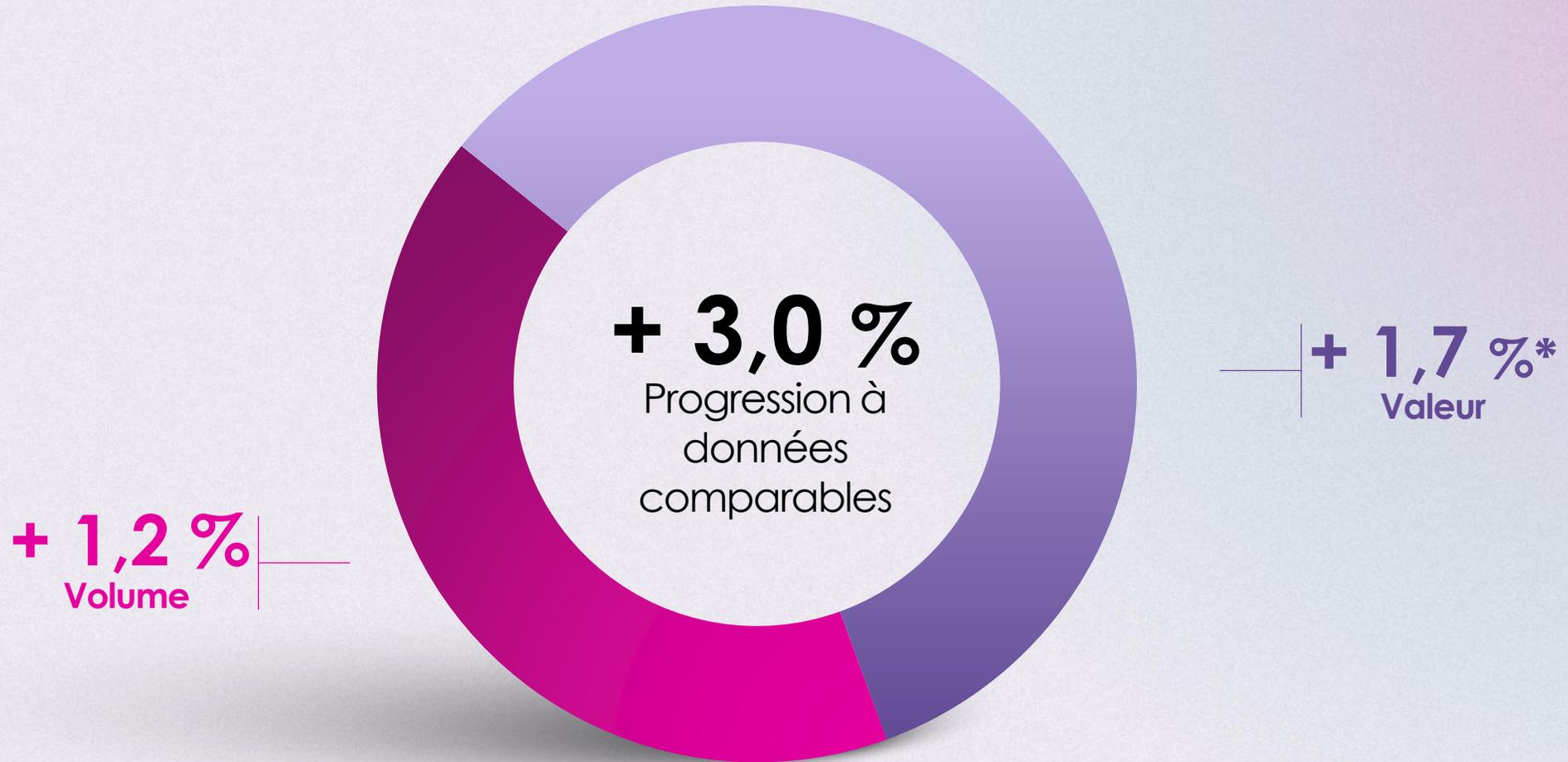
← Progression à données publiées + 1,6 % →





# Croissance à données comparables S1-2025

Portée par volume et valeur



\* Valeur = prix + mix

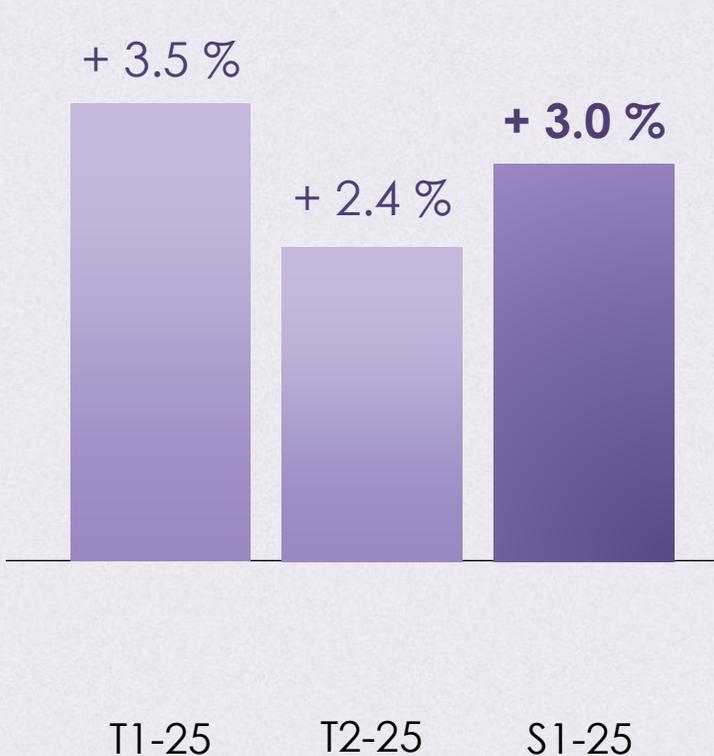
**L'ORÉAL**

30 juillet 2025



# Croissance à données comparables S1-2025 – Publié vs. Ajusté

Croissance à données comparables sur une base publiée



Croissance à données comparables ajustée du phasage lié à la transformation IT



Impacts des ajustements (en pb, phasage par trimestre)





# Chiffres d'affaires S1-2025 et croissance par division

## Produits Professionnels



**+ 6,5 %\***

2,5 mds €

**11 % du total**

À données publiées  
**+ 4,9 %**

## Produits Grand Public



**+ 2,8 %\***

8,4 mds €

**37 % du total**

À données publiées  
**+ 1,1 %**

## L'Oréal Luxe



**+ 2,0 %\***

7,7 mds €

**34 % du total**

À données publiées  
**+ 1,0 %**

## L'Oréal Beauté Dermatologique



**+ 3,1 %\***

3.9 mds €

**17% du total**

À données publiées  
**+ 1,7 %**

\* À données comparables par rapport à 2024

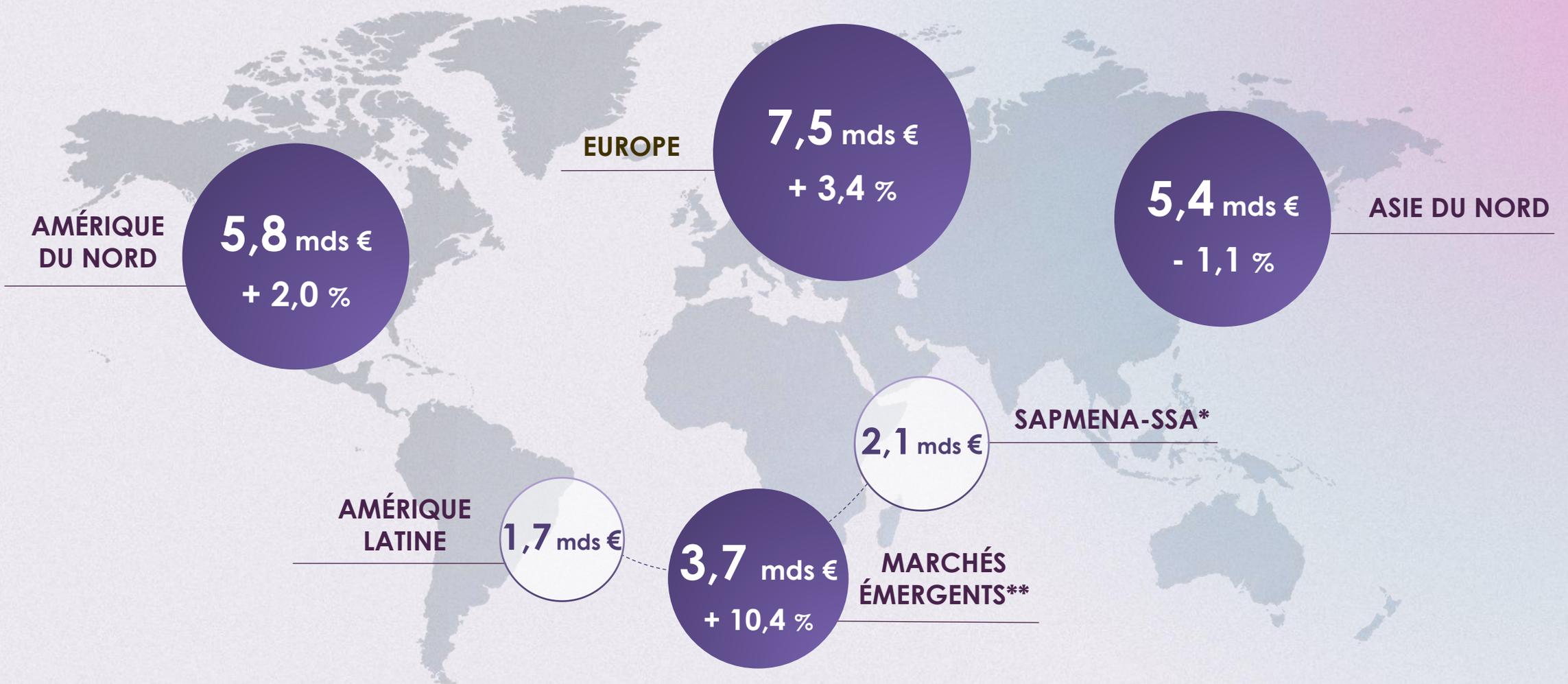
**L'ORÉAL**

30 juillet 2025



# Chiffre d'affaires par zone géographique

(en milliard d'euros, croissance à données comparables)



\* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa - Sub-Saharan Africa : Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord – Afrique subsaharienne

\*\* Les marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA



# Chiffre d'affaires S1-2025 par catégorie

## Les parfums et le soin capillaire en tête

### Soin capillaire



### Parfums



### Maquillage



### Coloration



### Soin de la peau



\* À données comparables par rapport à 2024

L'ORÉAL

30 juillet 2025

8

# Compte de résultat | Du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en million d'euros)

	S1-2024	% du CA	2024	% du CA	S1-2025	% du CA	Evolution*
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>22 120,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>43 486,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>22 473,3</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+ 1,6 %</b>
Coût des ventes	- 5 568,7	25,2 %	- 11 227,0	25,8 %	- 5 692,6	25,3 %	
<b>Marge brute</b>	<b>16 552,1</b>	<b>74,8 %</b>	<b>32 259,8</b>	<b>74,2 %</b>	<b>16 780,7</b>	<b>74,7 %</b>	<b>- 10 pb</b>
Frais de recherche et innovations	- 667,3	3,0 %	- 1 354,7	3,1 %	- 671,7	3,0%	-
Frais publi-promotionnels	- 7 109,1	32,1 %	- 14 008,9	32,2 %	- 7 177,0	31,9 %	- 20 pb
Frais commerciaux et administratifs	- 4 176,6	18,9 %	- 8 208,7	18,9 %	- 4 191,9	18,7 %	- 20 pb
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 599,1</b>	<b>20,8 %</b>	<b>8 687,5</b>	<b>20,0 %</b>	<b>4 740,1</b>	<b>21,1 %</b>	<b>+ 30 pb</b>

\* En % pour le chiffre d'affaires et en points de base pour toutes les autres lignes



# Rentabilité d'exploitation des divisions | Toutes supérieures à 22 % (en % du chiffre d'affaires)

	<b>S1-2024</b>	<b>2024</b>	<b>S1-2025</b>	<b>Evolution</b>
Produits Professionnels	22,1 %	22,2 %	22,4 %	+ 30 pb
Produits Grand Public	22,0 %	21,1 %	22,5 %	+ 50 pb
L'Oréal Luxe	21,9 %	22,3 %	22,3 %	+ 40 pb
Beauté Dermatologique	28,9 %	26,1 %	28,2 %	- 70 pb
<b>Total groupe avant non alloué*</b>	<b>23,2 %</b>	<b>22,5 %</b>	<b>23,4 %</b>	<b>+ 20 pb</b>
Non alloué	- 2,4 %	- 2,5 %	- 2,3 %	
<b>Groupe après non alloué</b>	<b>20,8 %</b>	<b>20,0 %</b>	<b>21,1 %</b>	<b>+ 30 pb</b>

\*Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, et de charges d'actions gratuites non affectées aux divisions, en % du chiffre d'affaires total

# Compte de résultat

## Du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en million d'euros)

	S1-2024	2024	S1-2025	% Evolution
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 599,1</b>	<b>8 687,5</b>	<b>4 740,1</b>	<b>+ 3,1 %</b>
Produits et charges financiers	- 131,0	- 261,4	- 102,2	
Dividendes Sanofi	444,5	444,5	347,6	
<b>Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents</b>	<b>4 912,6</b>	<b>8 870,6</b>	<b>4 985,5</b>	<b>+ 1,5 %</b>
Impôts sur les résultats, hors éléments non récurrents	- 1 163,9	- 2 075,4	- 1 196,3	
Résultat net des sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	- 0,8	- 1,3	- 2,0	
Intérêts minoritaires	- 3,3	- 7,5	- 4,2	
<b>Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe</b>	<b>3 744,6</b>	<b>6 786,3</b>	<b>3 783,0</b>	<b>+ 1,0 %</b>
<b>BNPA (en euros)*</b>	<b>6,98</b>	<b>12,66</b>	<b>7,07</b>	<b>+ 1,2 %</b>
Nombre d'actions moyen dilué	536 387 970	536 078 431	535 438 599	

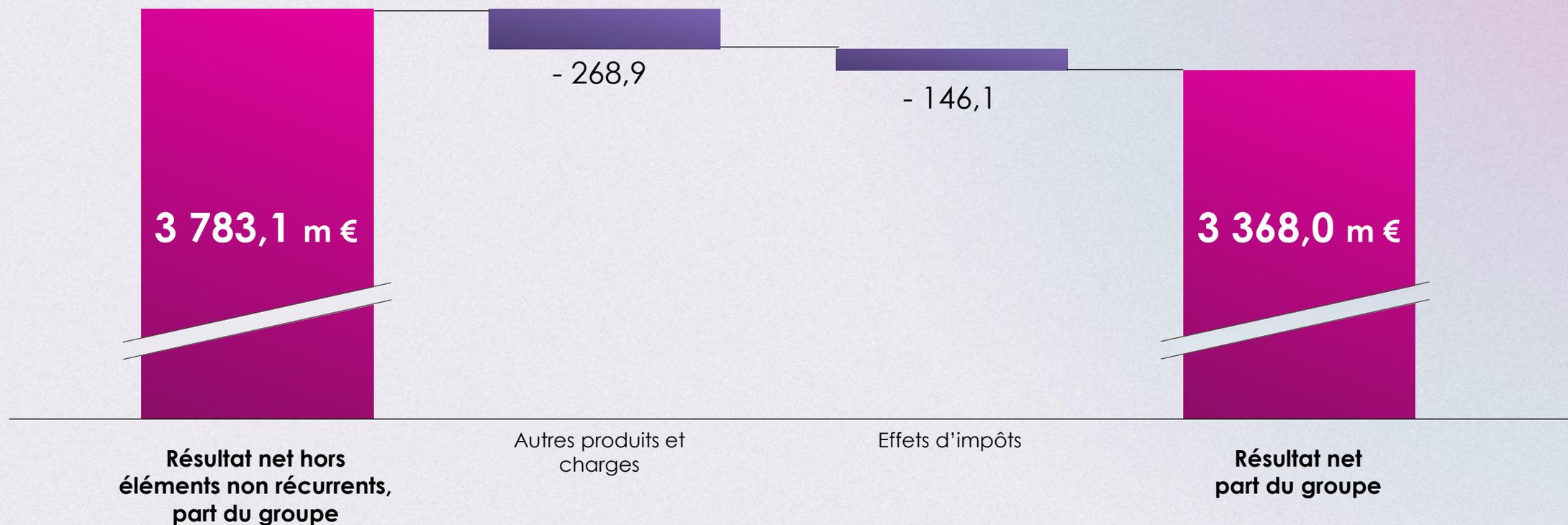
\* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe



# Compte de résultats

Du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

← Éléments non récurrents - 415 →



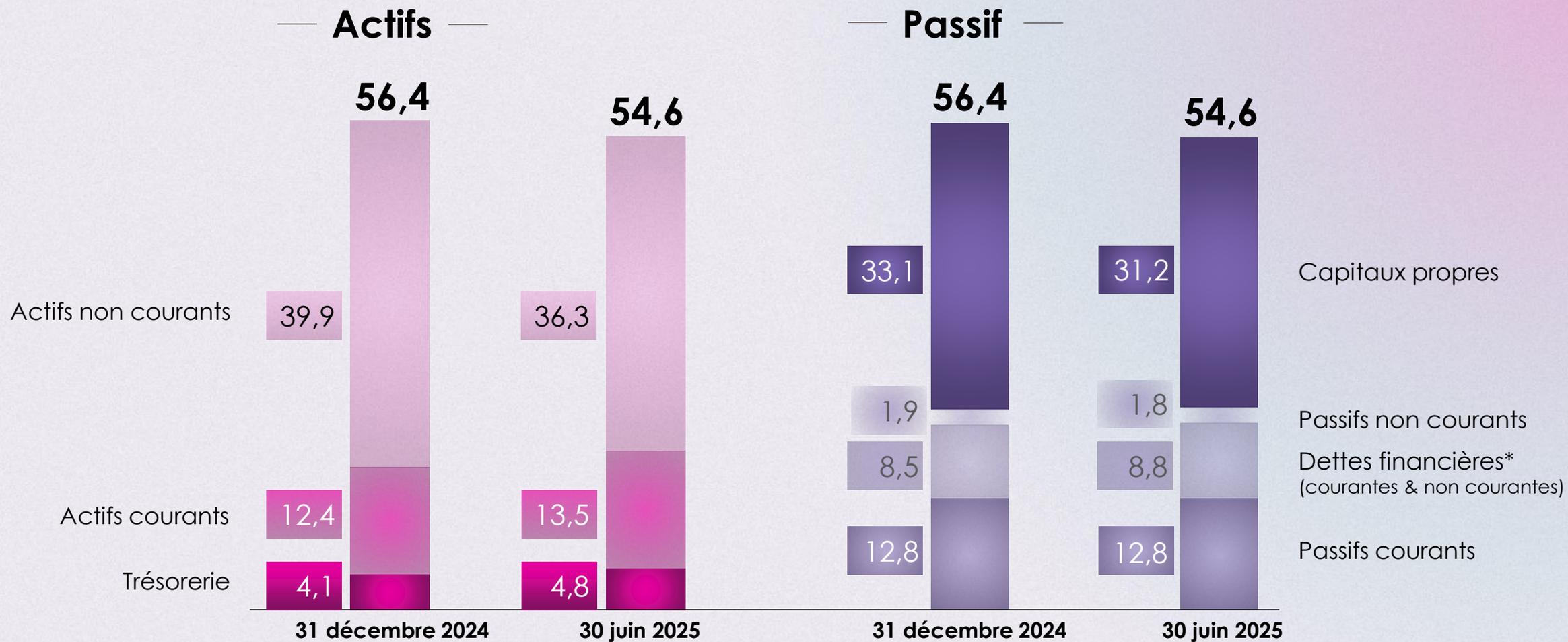
# Tableau des flux de trésorerie | Flux opérationnel en hausse de 38 % (en million d'euros)

	S1-2024	2024	S1-2025	% Evolution
Résultat net	3 658,9	6 416,5	3 372,2	
Amortissements et provisions	+ 769,7	+ 1 855,3	+ 859,1	
+ / - value de cessions d'actifs, valorisation des impôts différés et autres	+ 83,3	+ 238,0	+ 134,3	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 2,2	+ 2,9	+ 2,5	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>4 514,0</b>	<b>8 512,7</b>	<b>4 368,0</b>	<b>- 3,2 %</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	- 1 745,8	- 226,6	- 860,9	
Investissements	- 781,1	- 1 641,7	- 765,8	
<b>Cash-flow opérationnel</b>	<b>1 987,1</b>	<b>6 644,3</b>	<b>2 741,3</b>	<b>+ 38,0 %</b>
Dividendes versés	- 3 605,9	- 3 614,9	- 3 840,7	
Prise de participation	- 138,0	- 162,8	- 738,6	
Remboursement de dette de location	- 235,4	- 474,3	- 229,1	
Rachat d'actions		- 497,5	- 501,6	
Augmentation de capital		+ 69,9	+ 1,2	
Investissement non consolidé	- 31,8	- 1 913,3	+ 2 877,7	
<b>Cash-flow résiduel</b>	<b>- 2 023,9</b>	<b>51,4</b>	<b>310,2</b>	



# Bilan | Une situation financière robuste

(en milliard d'euros, au 30 juin)

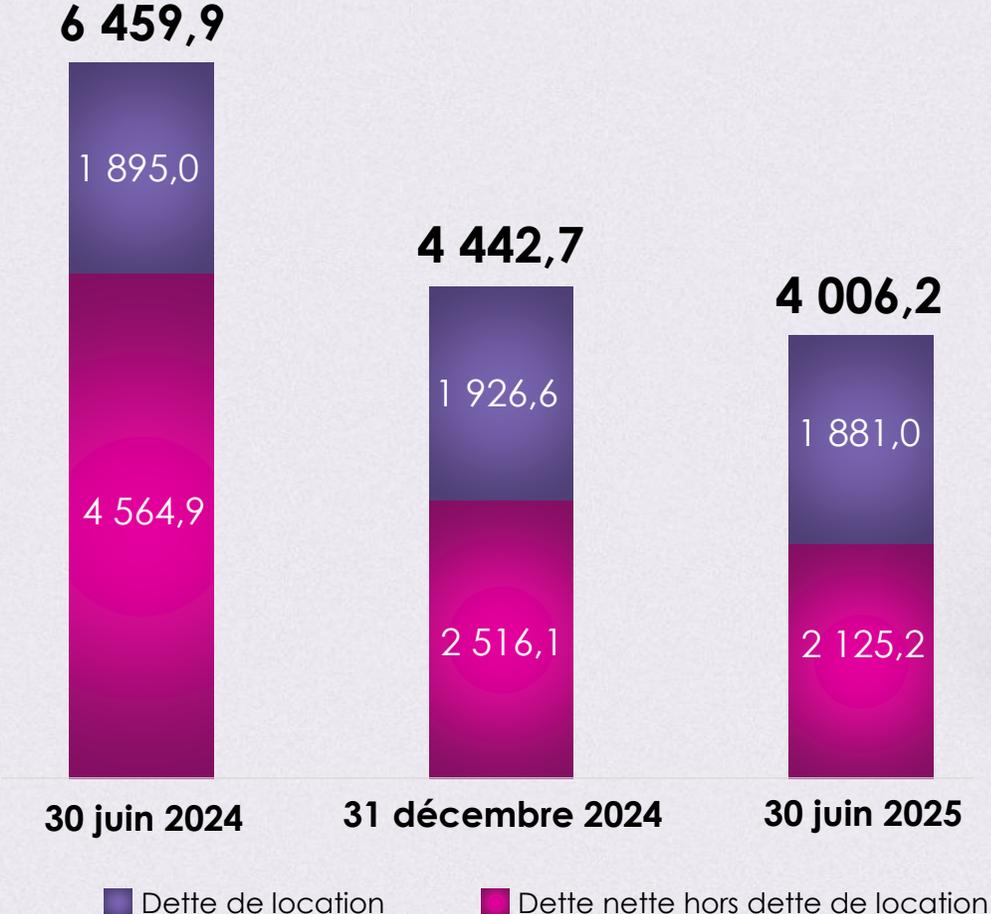


\* Y compris 1 881 m € au titre de la dette financière de location à fin juin 2025 (IFRS 16) et 1 927 m € à fin décembre 2024

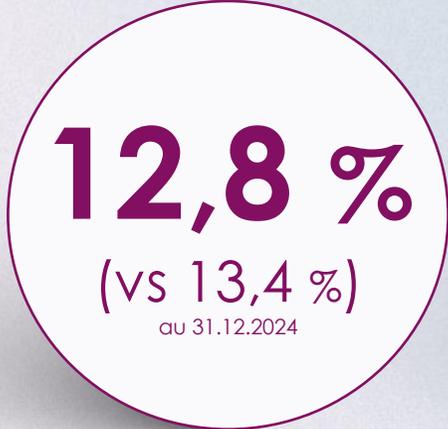


# Dette nette | Une situation financière saine

(en million d'euros, au 30 juin)



### Taux d'endettement\*



### Levier financier

(Dette nette / EBE\*\*)



\*Endettement net / capitaux propres part du groupe (6,8% hors dette de location)  
\*\* Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais, ratio calculé au 30 juin 2025 sur l'EBE 12 mois à fin juin 2025

# ANNEXES

## Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

*"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."*

L'ORÉAL

# Évolution de taux de change de consolidation

(Parité euro)

	Poids CA consolidé S1-2025	Taux moyen S1-2024	Taux moyen S1-2025	% Évolution S1-2025 / S1-2024
Euro	21,4 %	—	—	—
Dollar US	24,6 %	0,925	0,916	- 1,0 %
Yuan chinois	15,7 %	0,128	0,126	- 1,5 %
Livre sterling	4,0 %	1,170	1,187	+ 1,4 %
Peso mexicain	2,5 %	0,054	0,046	- 15,1 %
Dollar canadien	2,3 %	0,681	0,650	- 4,6 %
Réal brésilien	2,1 %	0,182	0,159	- 12,6 %
Dollar australien	1,7 %	0,609	0,581	- 4,6 %
Yen japonais	1,4 %	6,084	6,171	+ 1,4 %
Roupie indienne	1,4 %	0,011	0,011	- 4,3 %



## Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

*"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."*

L'ORÉAL