

COMMUNIQUÉ

L'ORÉAL

Publication d'éléments de rémunération de dirigeants mandataires sociaux effectuée en application du code Afep-Medef de Gouvernement d'Entreprise des sociétés cotées de décembre 2022

Clichy, le 10 octobre 2025 - Attribution d'actions de performance au Directeur Général par le Conseil d'Administration du 10 octobre 2025.

Dans le cadre de l'autorisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 avril 2024 (dix-neuvième résolution), et en conformité avec la politique de rémunération 2025 approuvée par l'Assemblée Générale du 29 avril 2025 (seizième résolution), le Conseil d'Administration a décidé, le 10 octobre 2025, sur recommandation du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations, l'attribution de 20 000 actions sous conditions de performance mesurées sur 3 exercices pleins, à Monsieur Nicolas Hieronimus, Directeur Général de L'Oréal.

L'acquisition définitive de tout ou partie de ces actions, au terme d'une période d'acquisition de 4 ans à compter de la date d'attribution, est soumise à la réalisation de conditions de performance. Le nombre d'actions définitivement acquises dépendra, pour 40 % d'entre elles, de la croissance du chiffre d'affaires cosmétique comparable par rapport à celle des plus grands concurrents directs de L'Oréal, pour 40 %, de l'évolution du résultat d'exploitation consolidé de L'Oréal¹, pour 15 %, de l'atteinte d'engagements pris par le Groupe en matière de responsabilité environnementale et sociétale dans le cadre du programme L'Oréal pour le Futur, et pour 5 %, de l'atteinte d'un objectif de parité de 40 % de femmes ou d'hommes au sein des postes stratégiques dont le Comité Exécutif.

Monsieur Nicolas Hieronimus conservera sous la forme nominative, 50 % des actions qui lui seront définitivement attribuées 2 ans après le terme de la période d'acquisition. Conformément aux dispositions du Code Afep-Medef, Monsieur Nicolas Hieronimus s'est engagé à ne pas recourir à des opérations de couverture du risque sur les actions de performance, et ce jusqu'à la fin de la période de conservation susmentionnée.

Cette décision s'inscrit dans le cadre plus large de l'attribution de 703 500 actions de performance à 2 648 bénéficiaires, correspondant à 0,1 % du capital social. L'attribution au bénéfice de Monsieur Nicolas Hieronimus représente 2,84 % du total de l'attribution et 0,004 % du capital social au 10 octobre 2025.

[Document d'Enregistrement Universel 2024](#)

« Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

¹ À compter de l'exercice 2025 le résultat d'exploitation consolidé est calculé hors effet de change compte tenu du contexte de volatilité significative des taux et afin de mieux refléter sur le long terme la performance intrinsèque de L'Oréal

À propos de L'Oréal

Depuis 115 ans, L'Oréal, leader mondial de la beauté, se consacre à une seule vocation : répondre aux aspirations de beauté des consommateurs dans le monde entier. Notre raison d'être, créer la beauté qui fait avancer le monde, définit notre vision de la beauté, essentielle, inclusive, éthique, généreuse et responsable. Avec un portefeuille de 37 marques internationales et des engagements sociaux et environnementaux ambitieux fixés dans le cadre de notre programme L'Oréal pour le Futur, nous offrons à nos consommateurs partout dans le monde le meilleur de la beauté en matière de qualité, d'efficacité, de sécurité, de sincérité et de responsabilité, tout en célébrant la beauté dans son infinie diversité.

Avec plus de 90 000 collaborateurs engagés, une présence géographique équilibrée et dans tous les canaux de distribution (e-commerce, marché de la grande consommation, grands magasins, pharmacies et parapharmacies, parfumeries, salons de coiffure, travel retail et boutiques de marque), le Groupe a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 43,48 milliards d'euros. L'Oréal s'appuie sur 21 centres de recherche répartis dans 13 pays, une équipe dédiée à la Recherche & Innovation de plus de 4 000 chercheurs et 8 000 talents dans le Digital pour inventer le futur de la beauté et devenir le champion de la Beauty Tech.

En 2025, le magazine Fortune a nommé L'Oréal Groupe entreprise la plus innovante d'Europe, parmi 300 entreprises, dans un classement couvrant 21 pays et 16 secteurs d'activité en Europe.

Plus d'information sur <https://www.loreal.com/fr/mediaroom>

CONTACTS

L'ORÉAL

Standard

+33 (0)1 47 56 70 00

Actionnaires individuels

Pascale Guerin

+33 (0)1 49 64 18 89

pascale.guerin@loreal.com

Relations Investisseurs

Eva Quiroga

+33 (0)7 88 14 22 65

eva.quiroga@loreal.com

Journalistes

Brune Diricq

+33 (0)6 63 85 29 87

brune.diricq@loreal.com

Arnaud Fraboul

+33 (0)6 40 13 62 14

arnaud.fraboul@loreal.com

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou les établissements financiers (Code I.S.I.N. : FR0000120321), ainsi que vos journaux habituels ou le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs, www.loreal-finance.com, l'application mobile L'Oréal Finance ou contacter le numéro vert : 0.800.66.66.66 (appel gratuit).