



RÉSULTATS ANNUELS 2025

L'ORÉAL
Beauté Dermatologique

13 FÉVRIER 2026

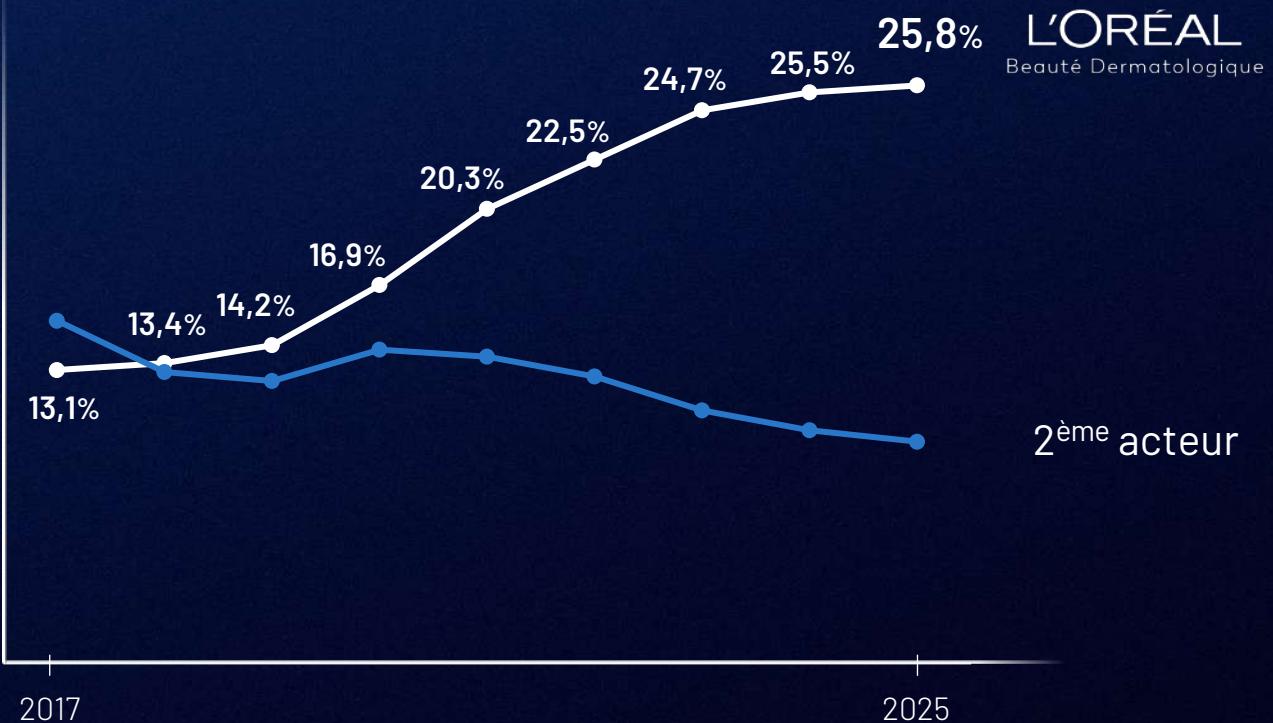
Myriam COHEN-WELGRYN
Directrice Générale - Beauté Dermatologique



LBD a battu le marché en 2025

avec une nouvelle part de marché record

Sell-out





La croissance du marché dermo est restée robuste

nettement au-delà du marché de la beauté

7,8%



~5%

~3,5%

Dermo
2024

Dermo
2025

Beauté
2025



Jannik Sinner
Champion de tennis

7,2 Mds€
+ Chiffre d'affaires 2025

+5,5%
Croissance
à données comparables

+4,0%
Croissance
en volume



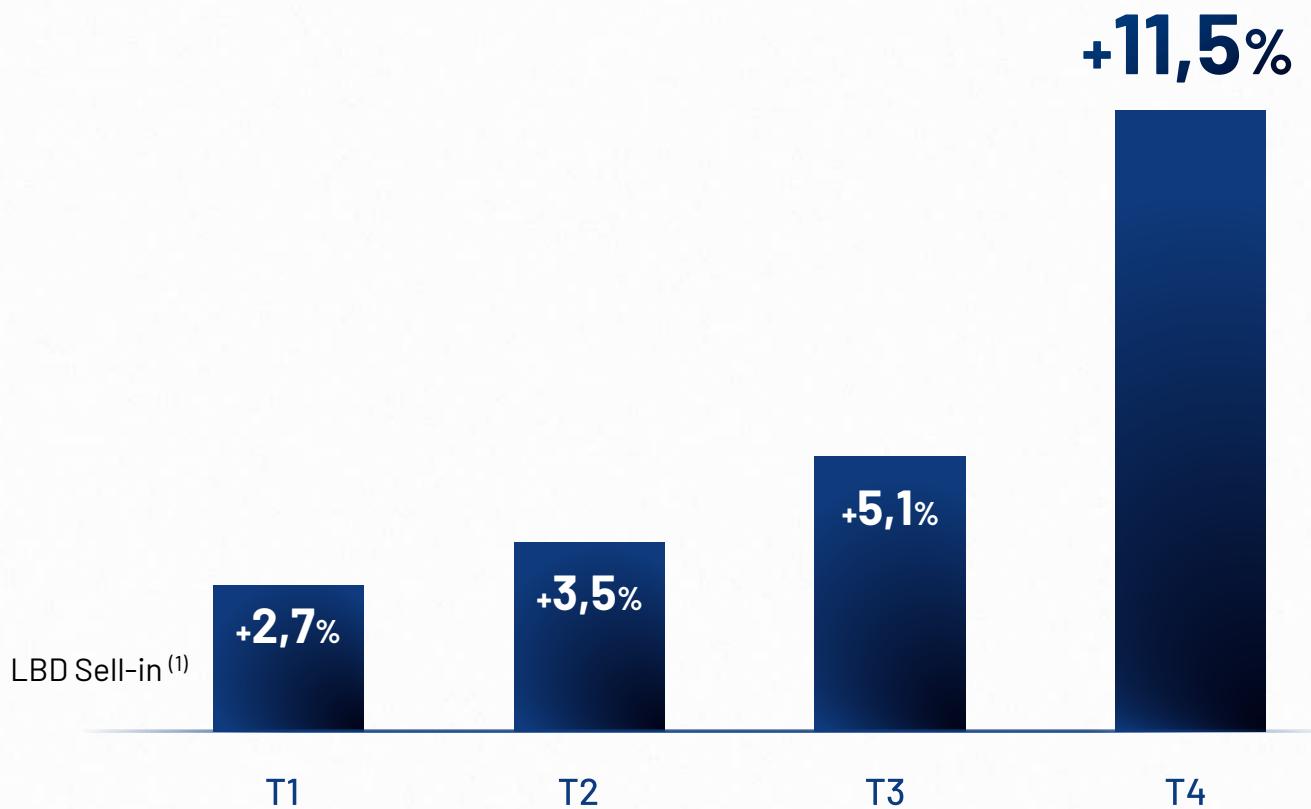
26,1%

Rentabilité d'exploitation



Alignment graduel

du sell-in et du sell-out

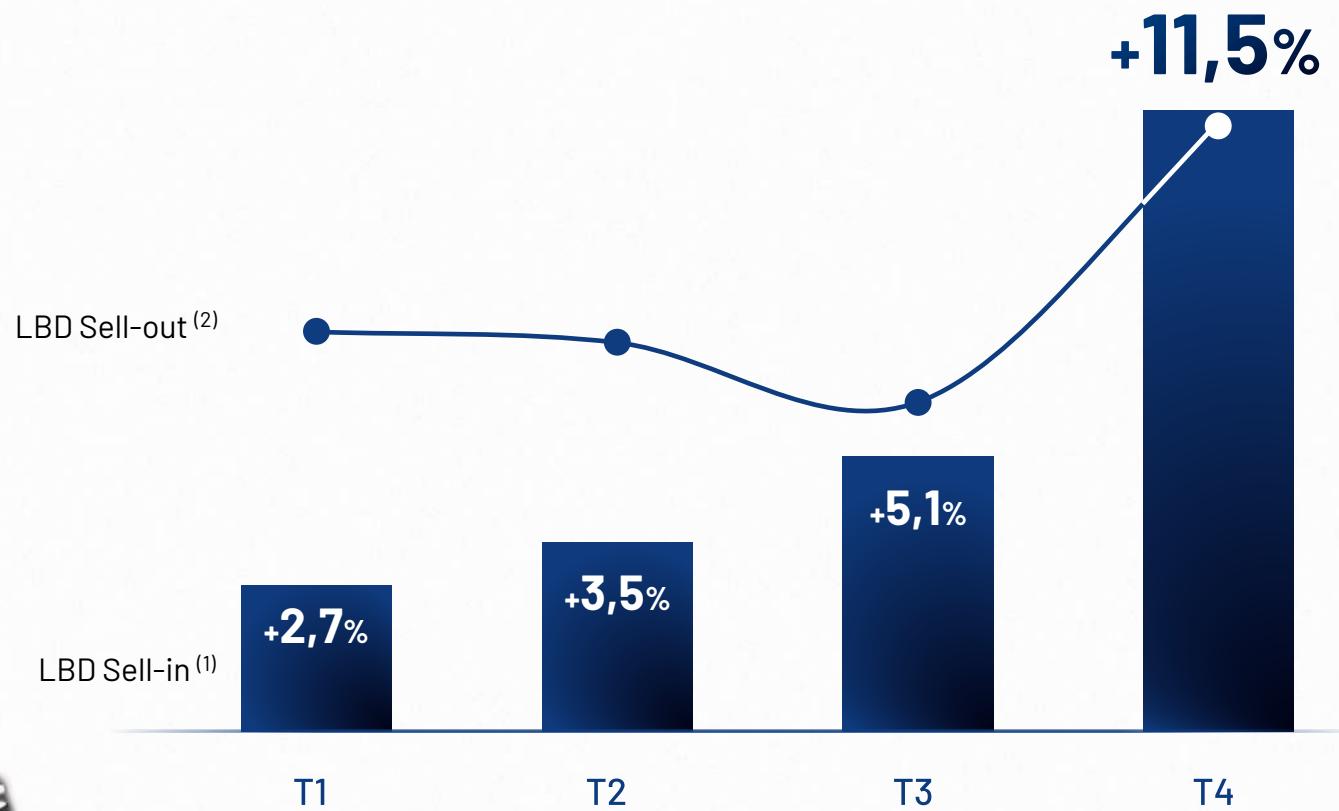


⁽¹⁾Chiffre d'affaires 2025, évolution à données comparables.



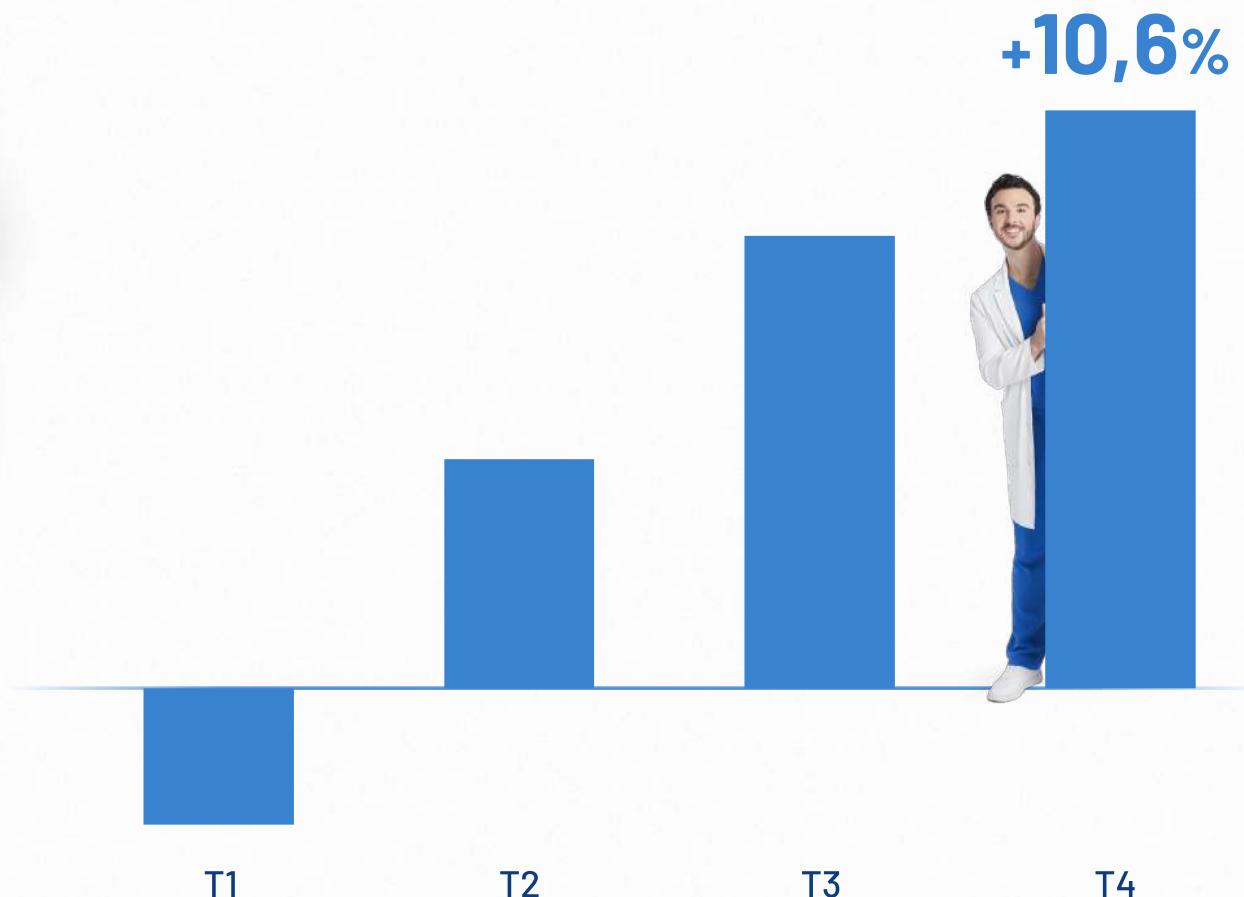
Alignment graduel

du sell-in et du sell-out



Redressement progressif de CeraVe

CeraVe 2025 sell-in





4

facteurs
clés de
succès



01

Notre portefeuille de marques complémentaires

Plan de stimulus beauté 2025

Poids de l'innovation dans notre activité : +150 pbs





Nous avons consolidé nos positions

dans le top 5 mondial du soin de la peau





LA ROCHE POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

+6%

Dépassant le marché⁽²⁾



CeraVe

DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



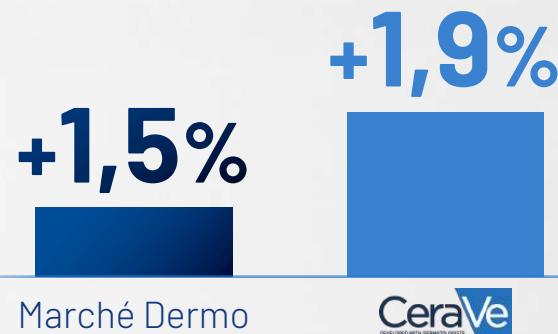
+5%

Croissance à données comparables

CeraVe a surpassé le marché au S2

2025 S2 sell-out aux États-Unis

CeraVe
DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



Marché Dermo

CeraVe



Panels Distributeurs US
en valeur sell-out S2 2025

Forte croissance dans les marchés émergents et en Chine

2025 CeraVe sell-in



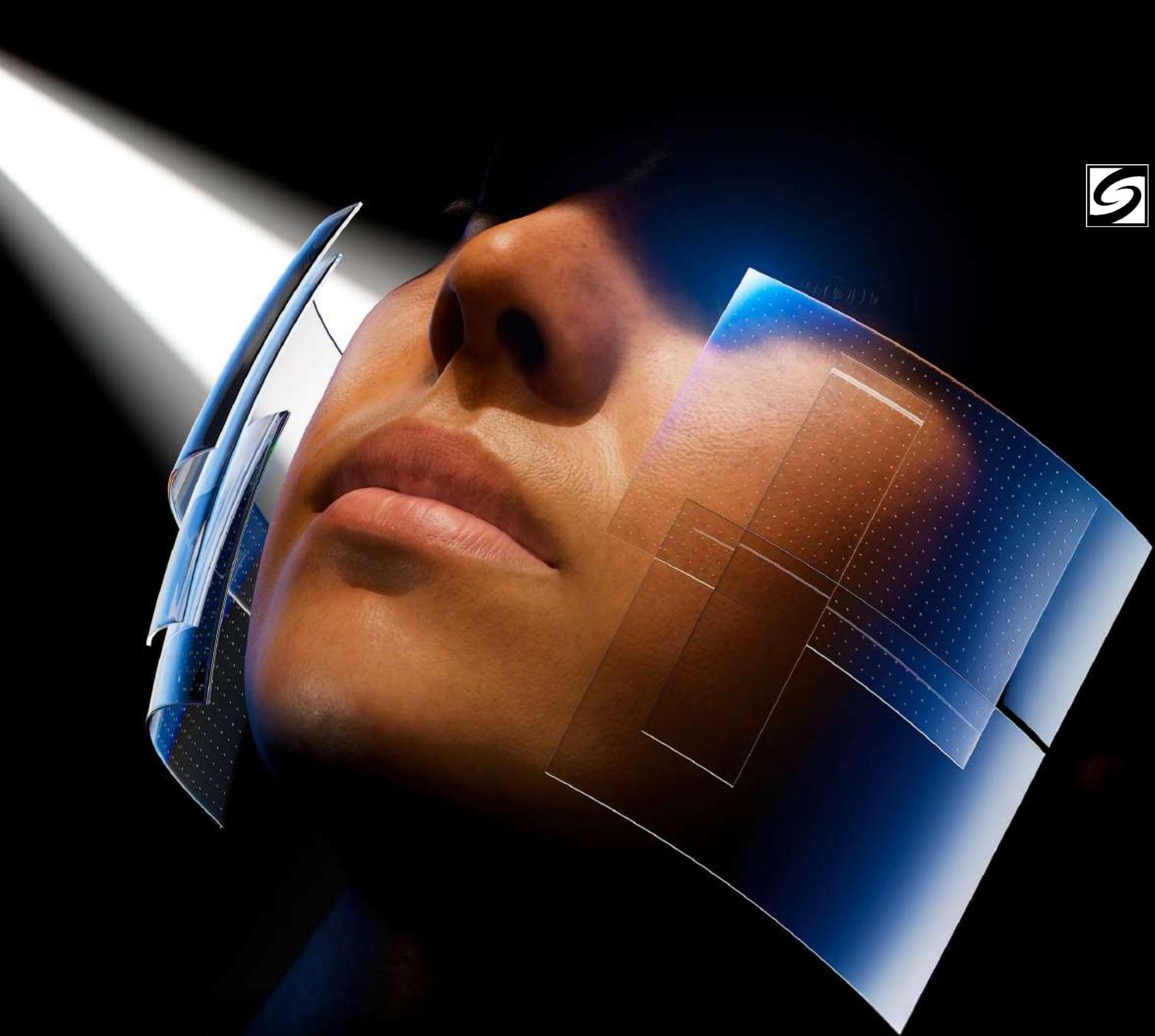
+31%
Chine continentale

+20%
Marchés émergents



1Md€⁽¹⁾

Croissance à deux chiffres⁽²⁾





P-TIOX

pour compléter
les injections de toxine



A.G.E. Interrupter

pour traiter
le « visage Ozempic »

Vichy a battu le marché dermo

dominant la science de la longévité
en pharmacie



02

MEDgital

Le Médical
augmenté par le Digital





320 000
Professionnels de santé

Une plus grande portée médicale
avec plus d'efficacité



HCP&
360°

Les marques les plus prescrites par les dermatologues



Baromètre international des dermatologues, réalisé en 2025, couvrant 36 marchés.

Les marques de soin les plus vendues en clinique

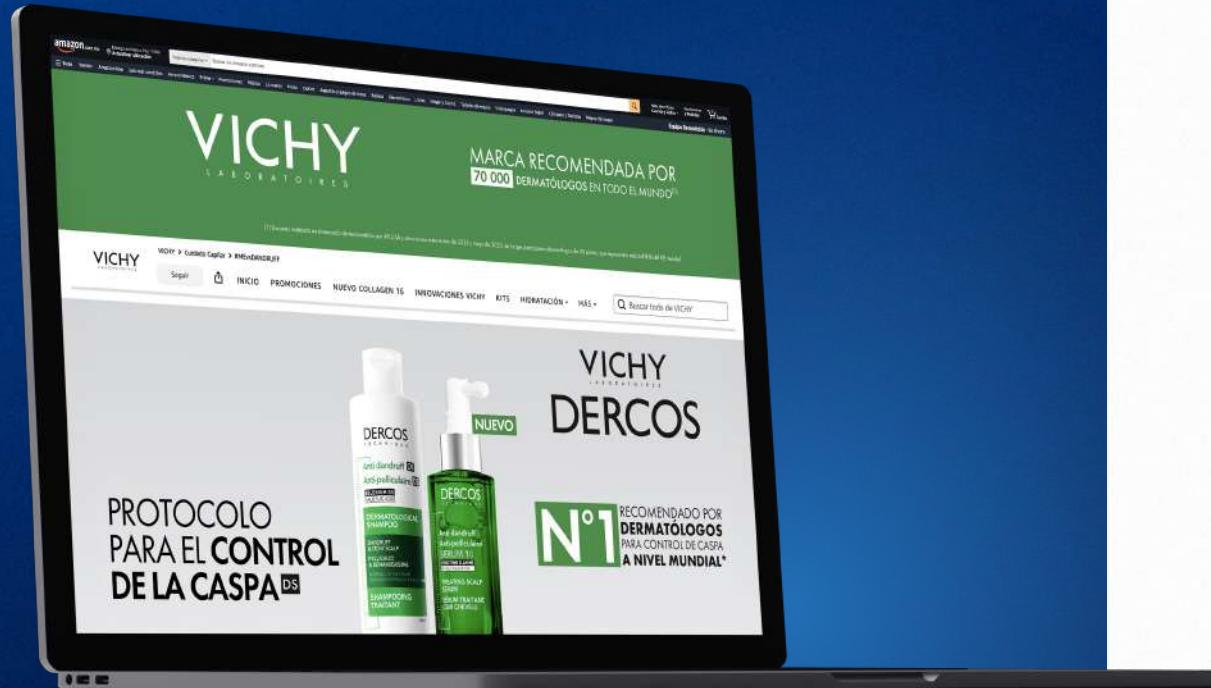


Kline, publication 2025 – Etats-Unis, Chine et Europe.



03

Leadership online



E-Commerce mondial⁽¹⁾

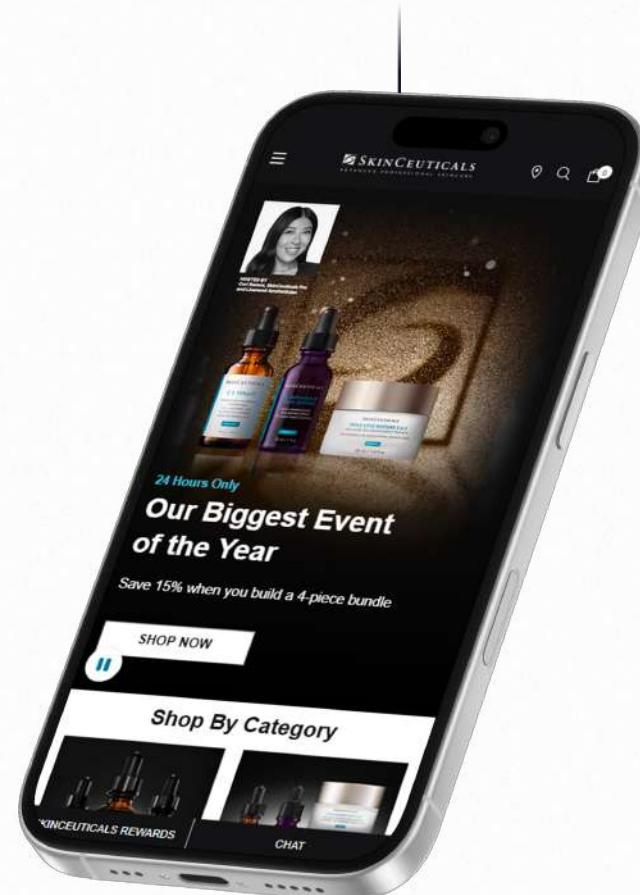
+18%⁽²⁾

⁽¹⁾ Inclut les ventes sur les sites en propre de L'Oréal, les ventes aux pure players du e-commerce et la part du e-commerce dans les ventes aux distributeurs traditionnels (sur la base de données déclaratives non auditées) ; à données comparables

⁽²⁾ Chiffre d'affaires 2025, évolution à données comparables. ⁽³⁾ Chiffre d'affaires 2025 en milliards d'euros.

USA SkinCeuticals D2C

35%⁽³⁾
du chiffre d'affaires





N°1

en "Advocacy" médicale



04

Expansion
internationale

Marchés émergents

+13%



Chine continentale

+19%⁽¹⁾

SkinCeuticals⁽²⁾
#1 marque dermo

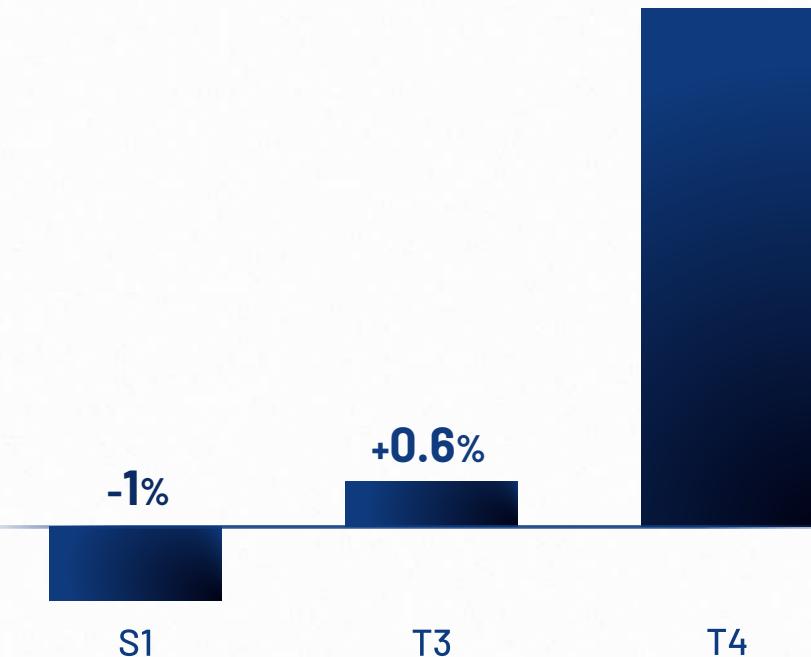


⁽¹⁾ Chiffre d'affaires 2025, évolution à données comparables. - ⁽²⁾ Estimation interne du marché de la dermocosmétique en sell out valeur, S1-2025.



L'Europe & l'Amérique du Nord
ont battu le marché

+7%



Accélération du sell-in

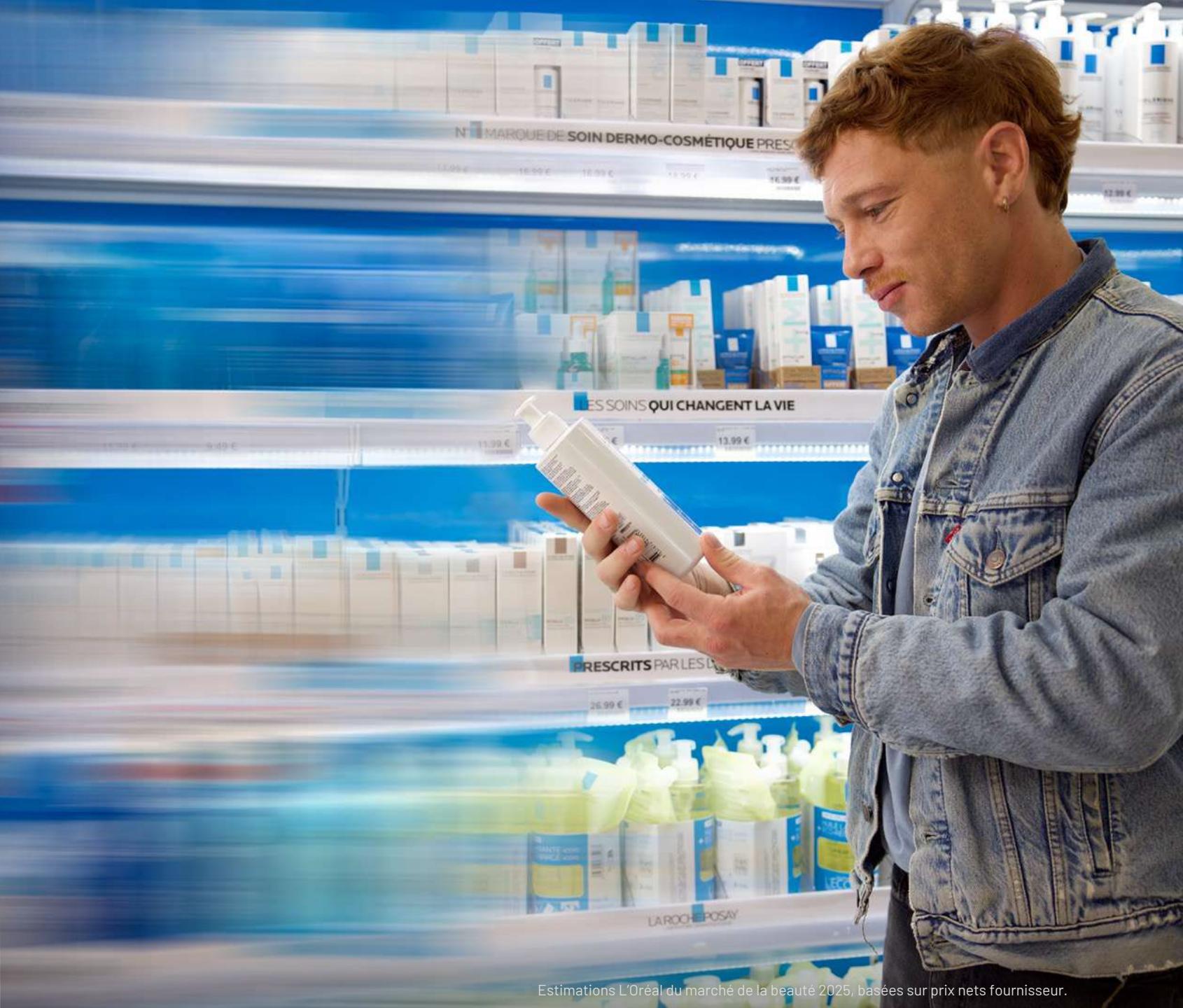
Perspectives

2026



Le marché dermo
restera dynamique

~1.5pts
au-dessus de la beauté



Estimations L'Oréal du marché de la beauté 2025, basées sur prix nets fournisseur.

La quête de santé et de longévité



2,2Mds

de personnes souffrant
de problèmes de peau



0,8Md

de personnes souhaitant recourir aux
procédures esthétiques +30% en 2 ans



La croissance du capillaire dermo

Le segment à la croissance la plus rapide

2ème⁽¹⁾

raison de consulter
un dermatologue

Capillaire dans la dermo

1/3⁽²⁾

du capillaire dans le marché
total de la beauté

(1) Baromètre international des dermatologues, réalisé en 2025, couvrant 36 marchés.

(2) Estimations L'Oréal du marché de la beauté 2025, basées sur prix nets fournisseur.



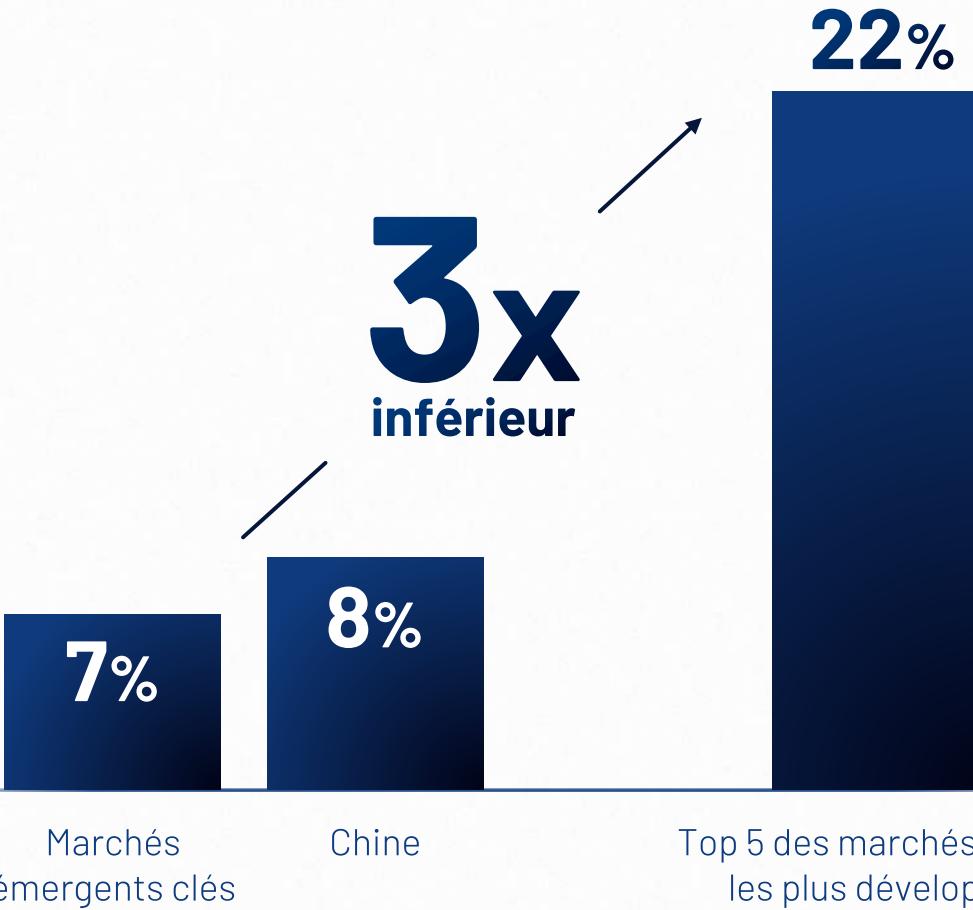
Réservoirs de croissance dans les marchés émergents et en Chine

Nouveaux viviers de consommateurs



Réservoirs de croissance dans les marchés émergents et en Chine

Poids de la dermo dans la beauté totale



Nous sommes idéalement positionnés

pour surperformer le marché



Partenariat inégalé

avec les cliniques esthétiques

 SKINCEUTICALS

skinbetter
SCIENCE®

Dr Song



Leadership en prescription

Plus de médecins



Dr Adel

Notre portefeuille complémentaire de marques iconiques

couvrant tous les besoins des consommateurs



LA ROCHE POSAY
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE



CeraVe
DEVELOPED WITH DERMATOLOGISTS



S SKINCEUTICALS



VICHY



skinbetter
SCIENCE



Créer de la valeur grâce au mix des marques

dans toutes les catégories

Soins visage

Soins corps

Soins solaires

Soins capillaires

Premium



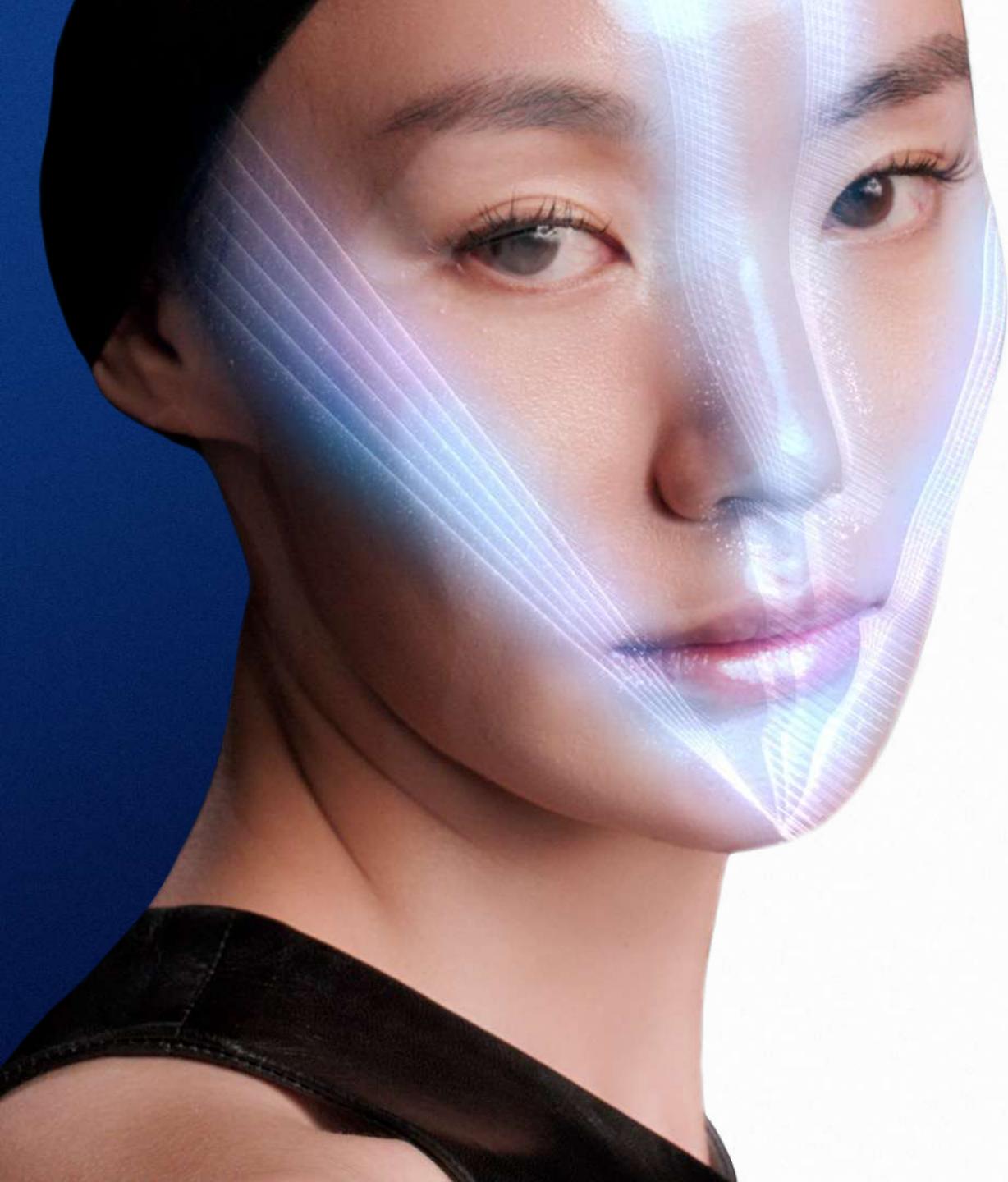
Accessible





CeraVe répondra

au besoin d'une offre
solaire accessible



Un pipeline unique
d'innovations « med-augmentées »

+70 pbs

additionnels au poids de l'innovation
dans notre chiffre d'affaires

3 nouvelles technologies

au premier trimestre 2026





Nouveau complément alimentaire
au collagène

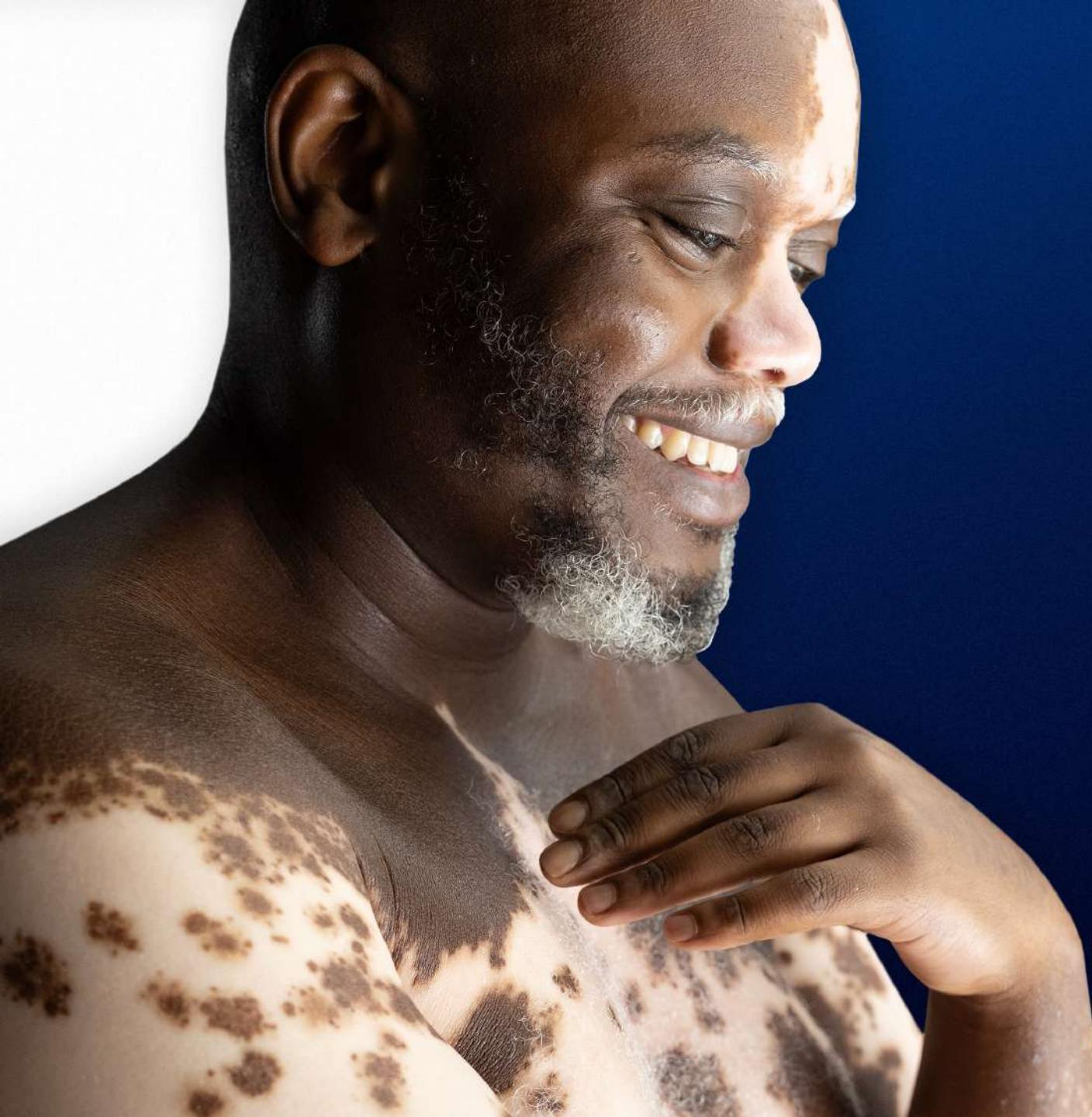


L'ORÉAL
Act For Dermatology



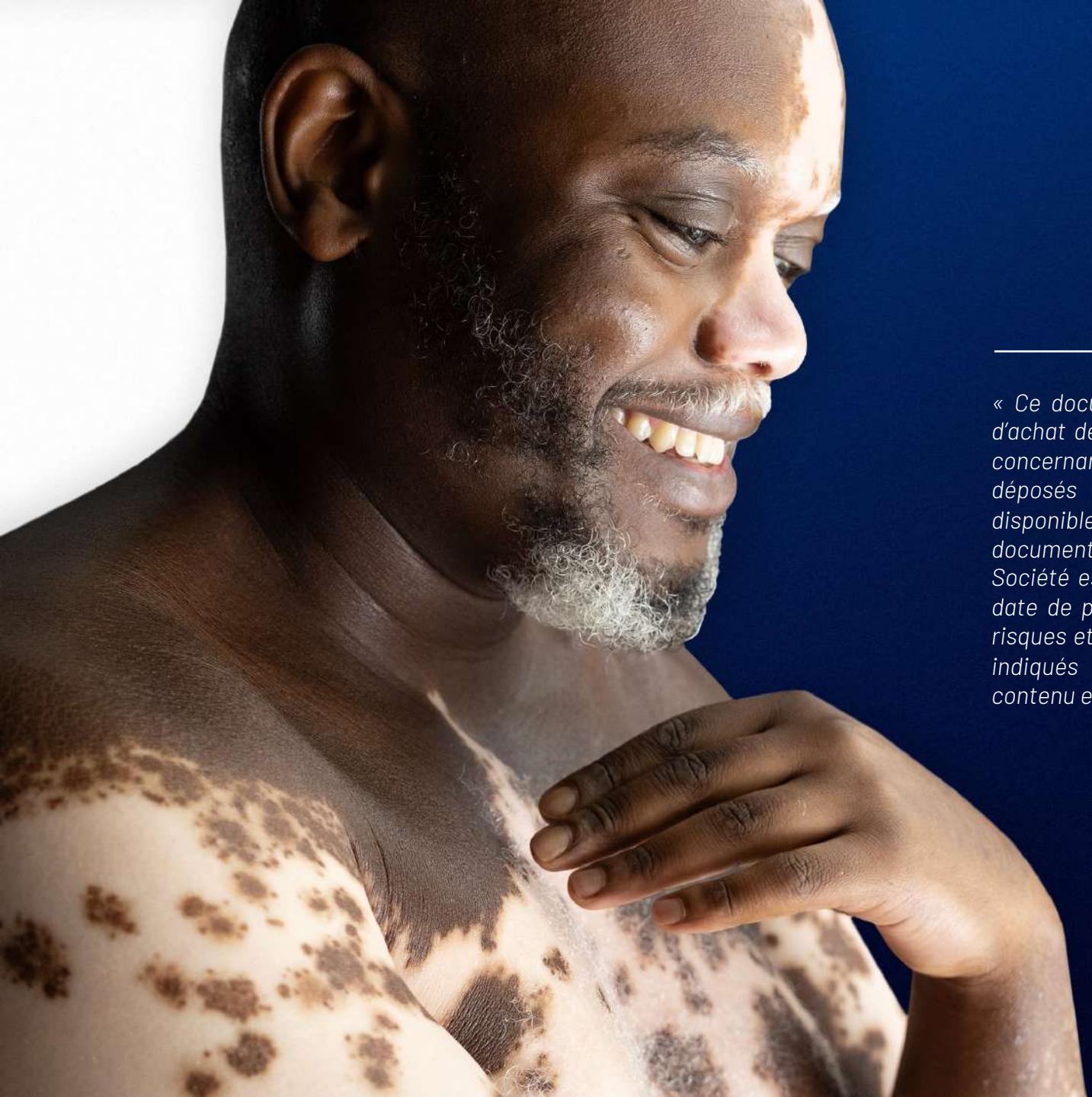
A close-up photograph of a woman's face, framed by four white-gloved hands. The hands are positioned at the top, bottom, left, and right edges of the frame, creating a sense of being held or supported. The woman has dark hair and is looking directly at the camera with a neutral expression.

Avec nos 5 marques iconiques,
portées par une expertise médicale unique,
nous réinventons le futur de la beauté

A close-up, profile photograph of a Black man with a warm complexion. He has several large, dark brown spots (vitiligo) on his neck and shoulders. He is smiling broadly, showing his teeth, and his eyes are closed in a joyful expression. His hair is short and grey at the temples. He is wearing a dark, ribbed turtleneck sweater.

Merci





L'ORÉAL

Beauté Dermatologique

Avertissement

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. Toute réutilisation des images et du contenu est prohibée et/ou soumise à des autorisations préalables. »