



# RÉSULTATS ANNUELS 2025

L'ORÉAL  
Beauté Dermatologique

13 FÉVRIER 2026

**Myriam COHEN-WELGRYN**

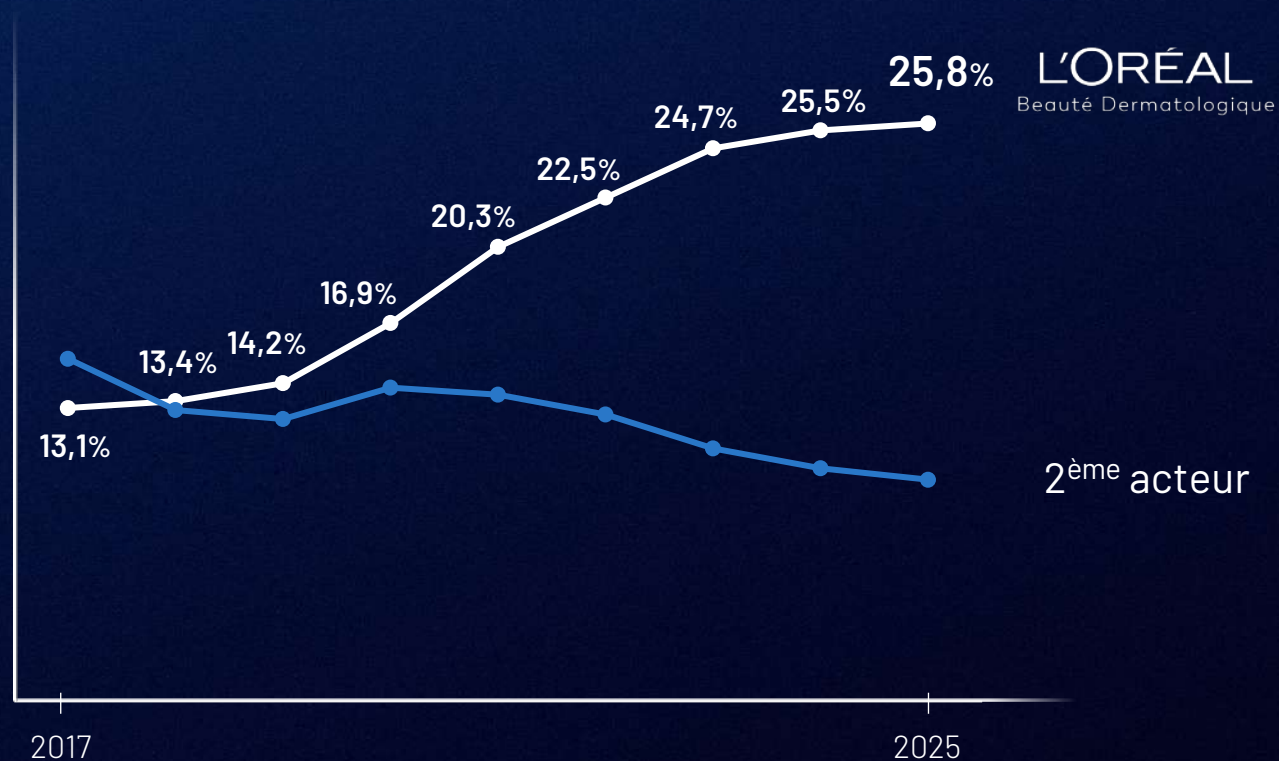
Directrice Générale - Beauté Dermatologique



# LBD a battu le marché en 2025

avec une nouvelle part de marché record

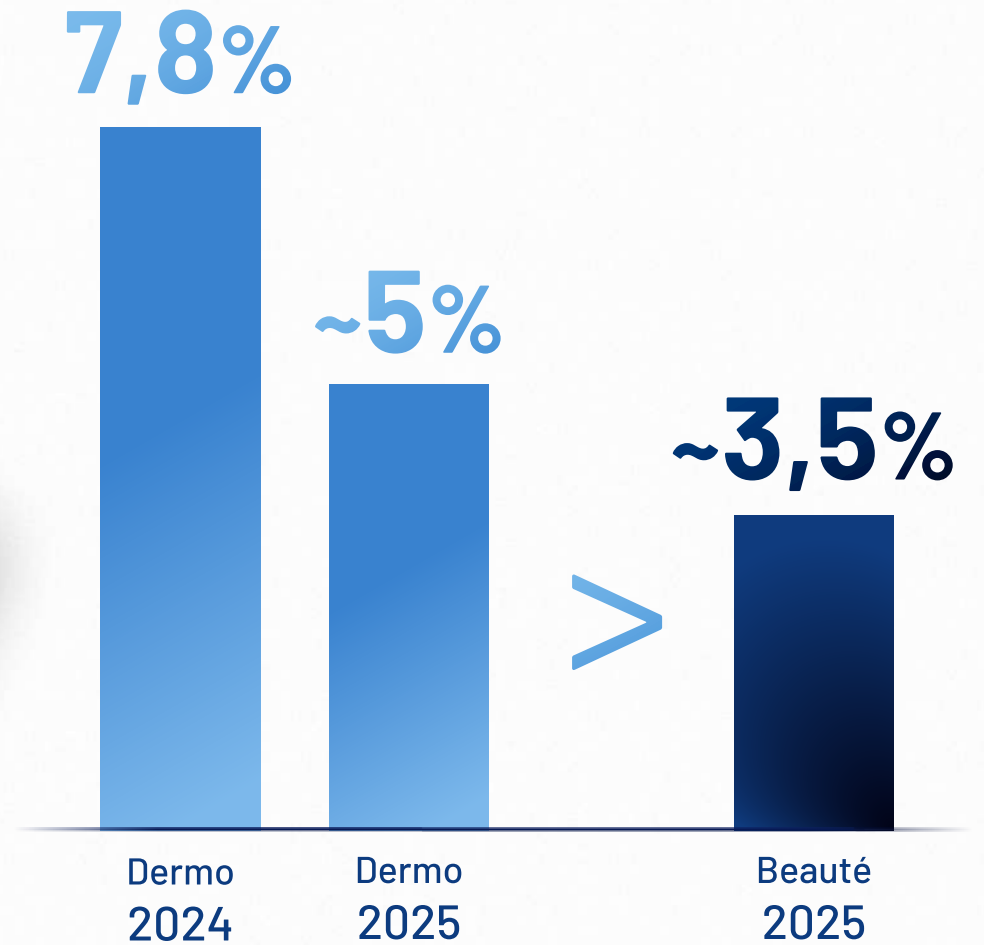
## Sell-out





# La croissance du marché dermo est restée robuste

nettement au-delà du marché de la beauté





Jannik Sinner  
Champion de tennis

# 7,2Mds€

Chiffre d'affaires 2025

## +5,5%

Croissance  
à données comparables

## +4,0%

Croissance  
en volume





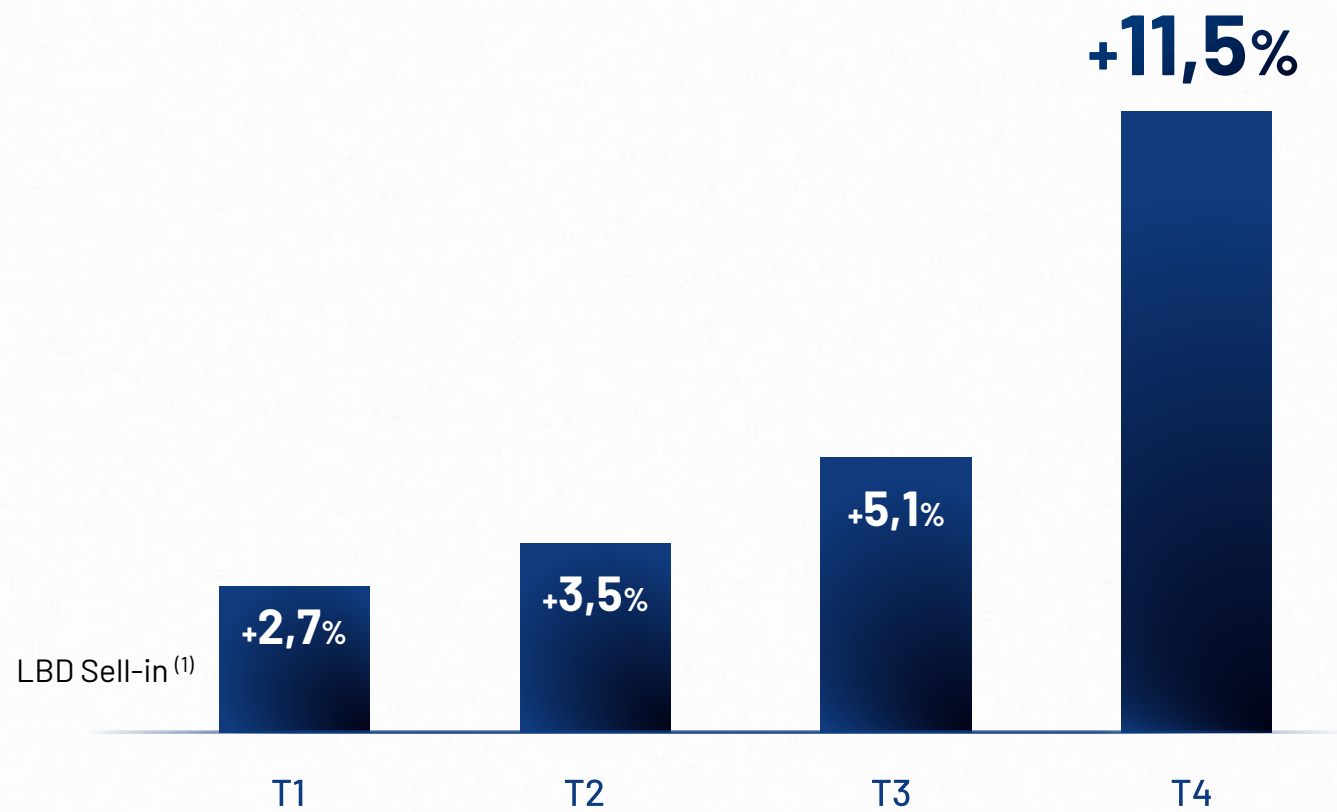
# 26,1%

Rentabilité d'exploitation



## Alignement graduel

du sell-in et du sell-out

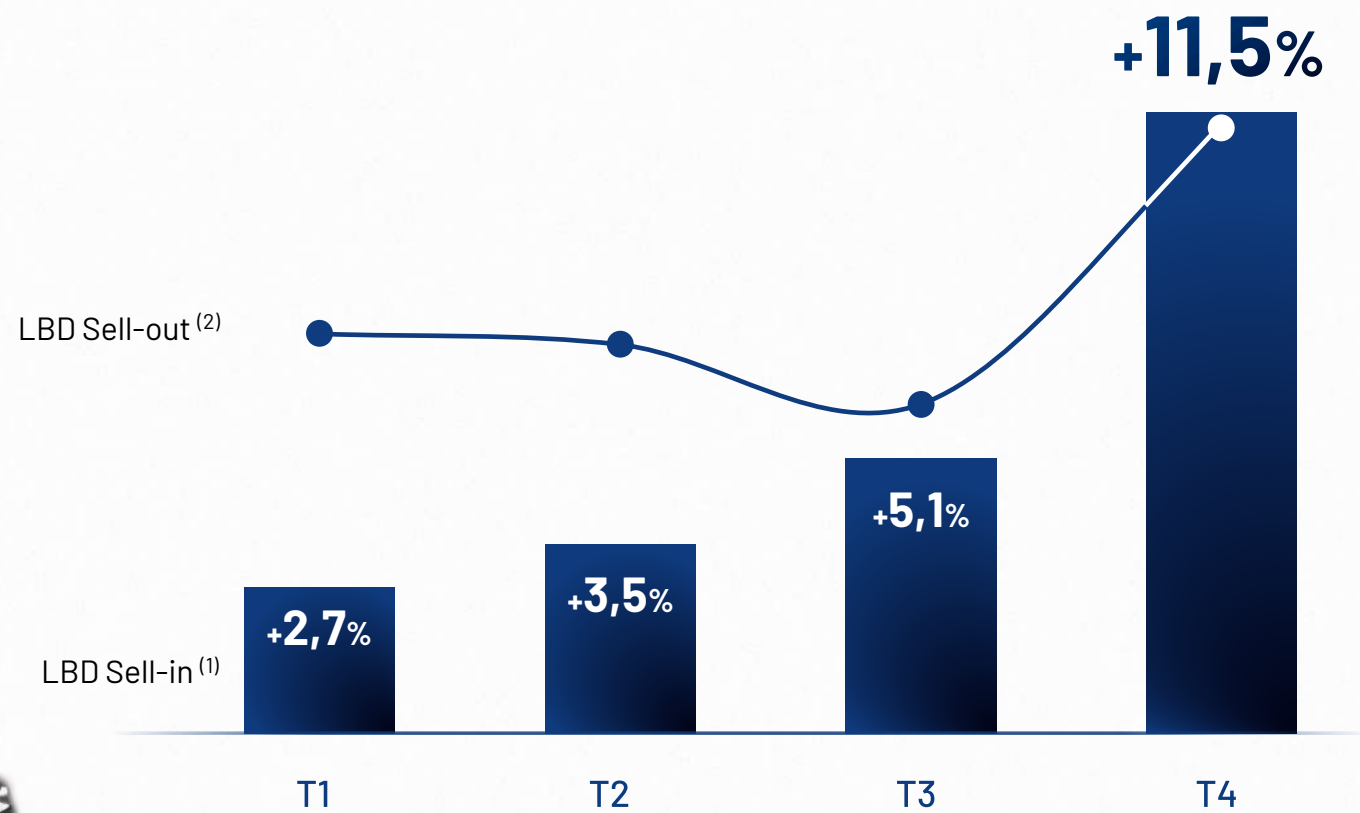






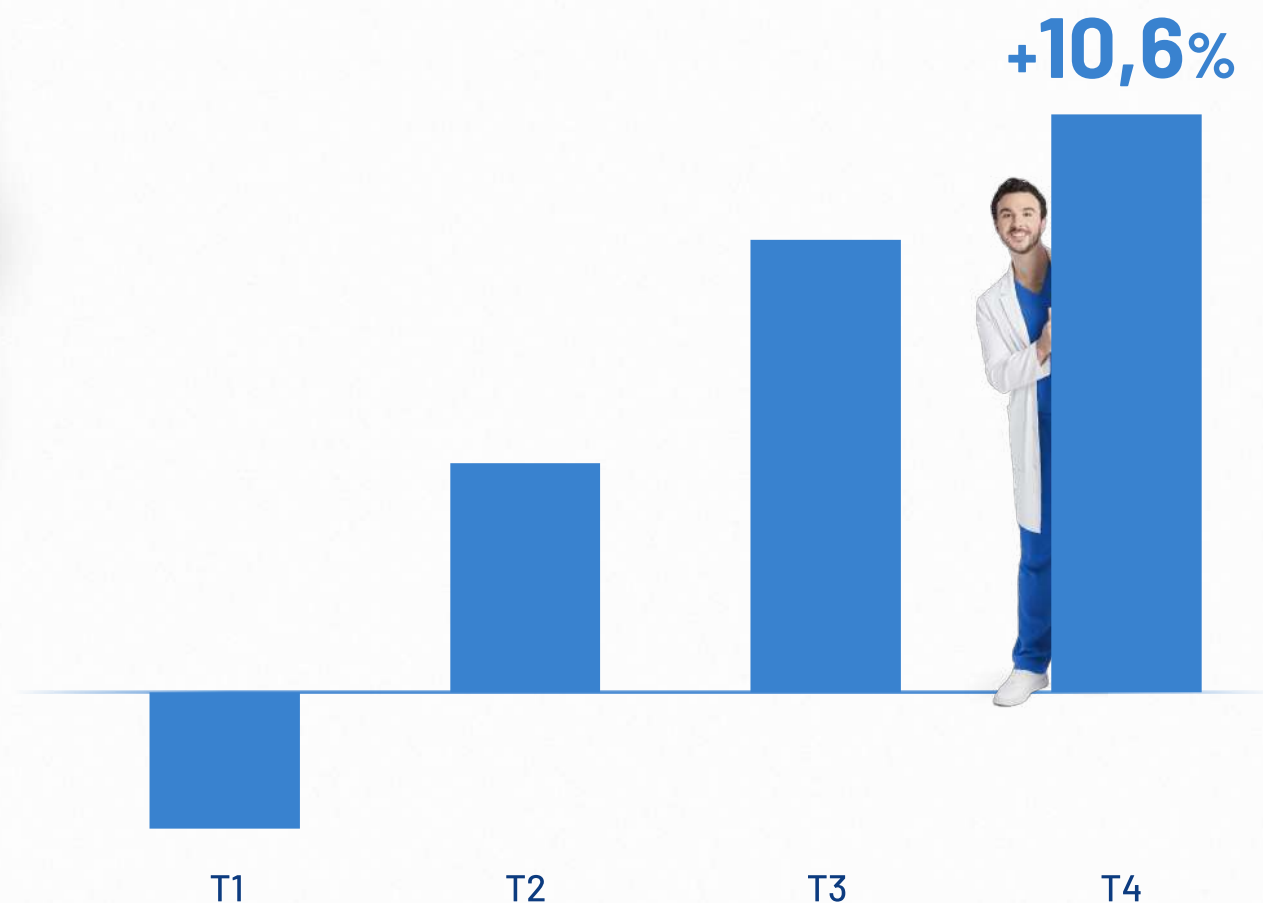
## Alignement graduel

du sell-in et du sell-out



# Redressement progressif de CeraVe

CeraVe 2025 sell-in







# 4 facteurs clés de succès

---



01

Notre portefeuille  
de marques  
complémentaires



# Plan de stimulus beauté 2025

Poids de l'innovation dans notre activité : +150 pbs





# Nous avons consolidé nos positions dans le top 5 mondial du soin de la peau







LA ROCHE POSAY  
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

**+6%**<sup>(1)</sup>  
Dépassant le marché<sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Basé sur les figures 2025. <sup>(2)</sup> Estimations L'Oréal du marché de la beauté, basées sur prix nets fournisseur.



 **MELASYL™**  
MULTI-PATENTED





# +5%

Croissance à données comparables

# CeraVe a surpassé le marché au S2

2025 S2 sell-out aux États-Unis

**CeraVe**  
DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



**+1,5%**



Marché Dermo

**+1,9%**



**CeraVe**  
DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



Panels Distributeurs US  
en valeur sell-out S2 2025



# Forte croissance dans les marchés émergents et en Chine

2025 CeraVe sell-in

**CeraVe**  
DÉVELOPPÉ AVEC DES DERMATOLOGUES



A world map with a light gray background. The landmasses of North America, South America, Europe, Africa, Asia, and Australia are outlined. The regions of South America, Africa, and Asia are filled with a solid blue color. Two dark blue rectangular callout boxes are overlaid on the map. One box is positioned over the Asian continent, specifically over China, and the other is positioned over the African continent. Each box contains white text indicating a percentage increase and the corresponding region.

**+20%**  
Marchés émergents

**+31%**  
Chine continentale



**1Md€<sup>(1)</sup>**

Croissance à deux chiffres<sup>(2)</sup>





## P-TIOX

pour compléter  
les injections de toxine



## A.G.E. Interrupter

pour traiter  
le « visage Ozempic »

# Vichy a battu le marché dermo

dominant la science de la longévité  
en pharmacie

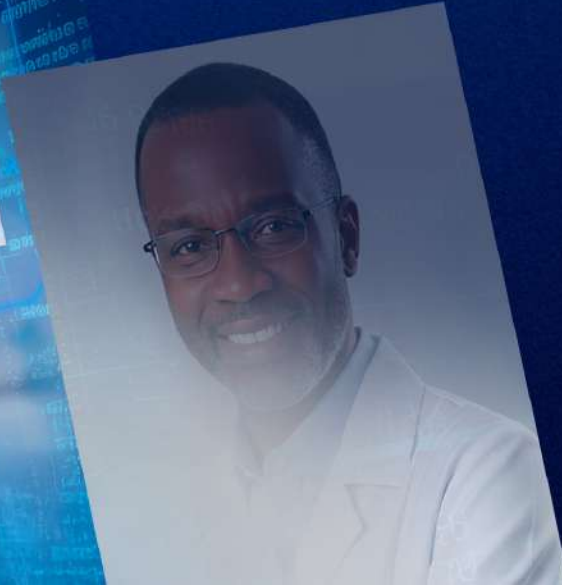




02

# MEDdigital

Le Médical  
augmenté par le Digital



A woman with blonde hair, wearing a white lab coat over a blue shirt, is looking down at a tablet computer she is holding. The background is a bright, out-of-focus white light. The overall tone is professional and modern.

**Une plus grande portée médicale**  
avec plus d'efficacité

**320 000**  
Professionnels de santé

**HCP** 360°



# Les marques les plus prescrites par les dermatologues



Baromètre international des dermatologues, réalisé en 2025, couvrant 36 marchés.

# Les marques de soin les plus vendues en clinique



Kline, publication 2025 - Etats-Unis, Chine et Europe.





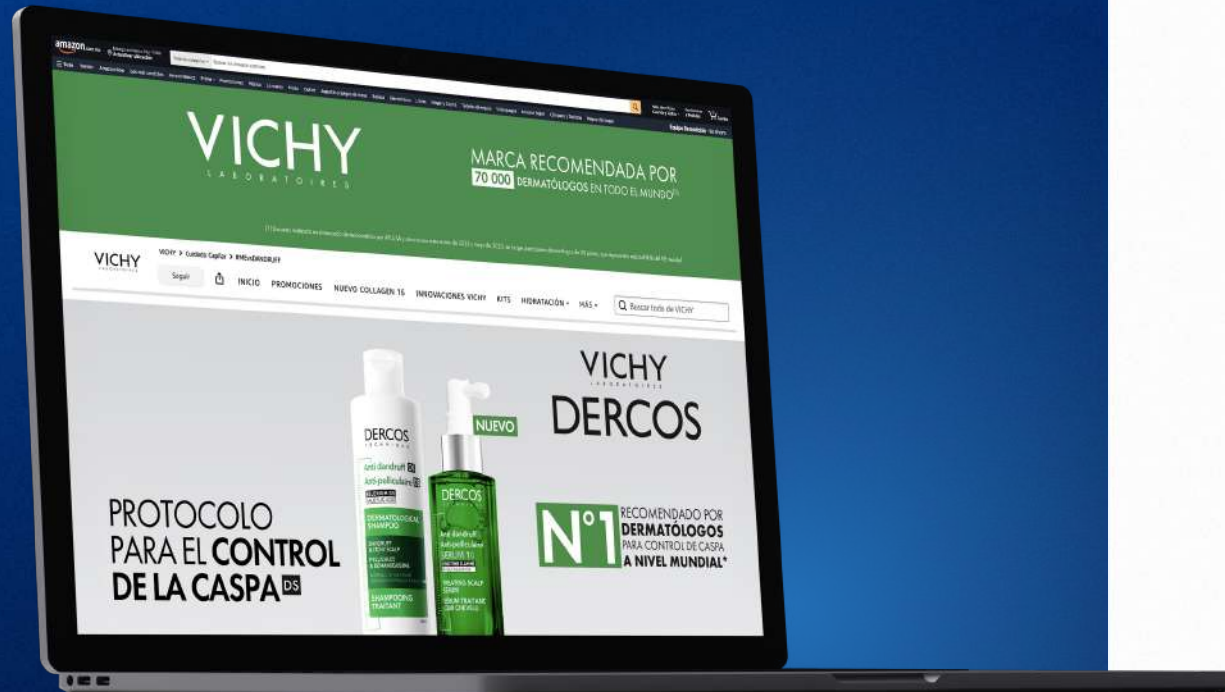
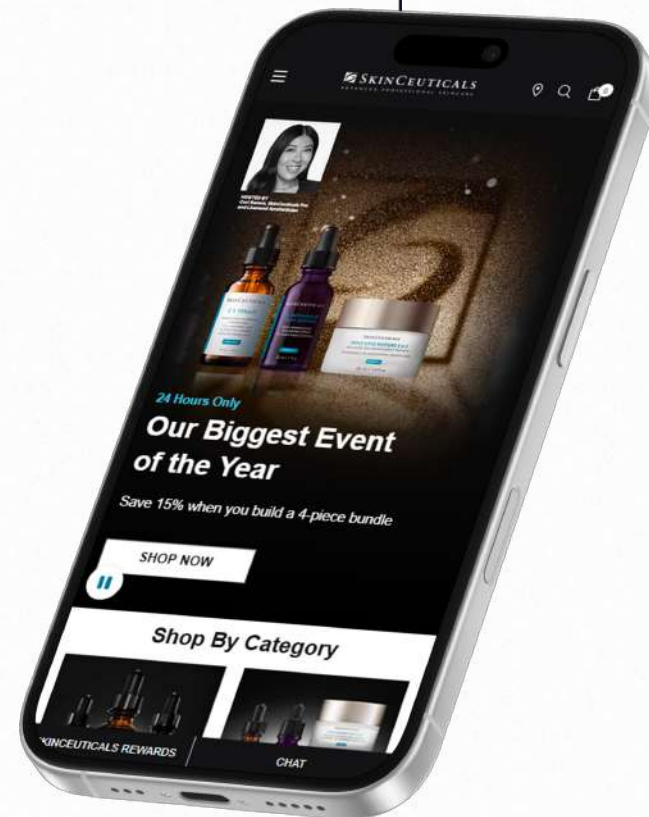


03

Leadership online

USA SkinCeuticals D2C

**35%**<sup>(3)</sup>  
du chiffre d'affaires



E-Commerce mondial<sup>(1)</sup>

**+18%**<sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Inclut les ventes sur les sites en propre de L'Oréal, les ventes aux pure players du e-commerce et la part du e-commerce dans les ventes aux distributeurs traditionnels (sur la base de données déclaratives non auditées) ; à données comparables

<sup>(2)</sup> Chiffre d'affaires 2025, évolution à données comparables. <sup>(3)</sup> Chiffre d'affaires 2025 en milliards d'euros.





# N°1

en "Advocacy" médicale



04

Expansion  
internationale



## Marchés émergents

+13%





Chine continentale

+19%<sup>(1)</sup>

SkinCeuticals<sup>(2)</sup>  
#1 marque dermo

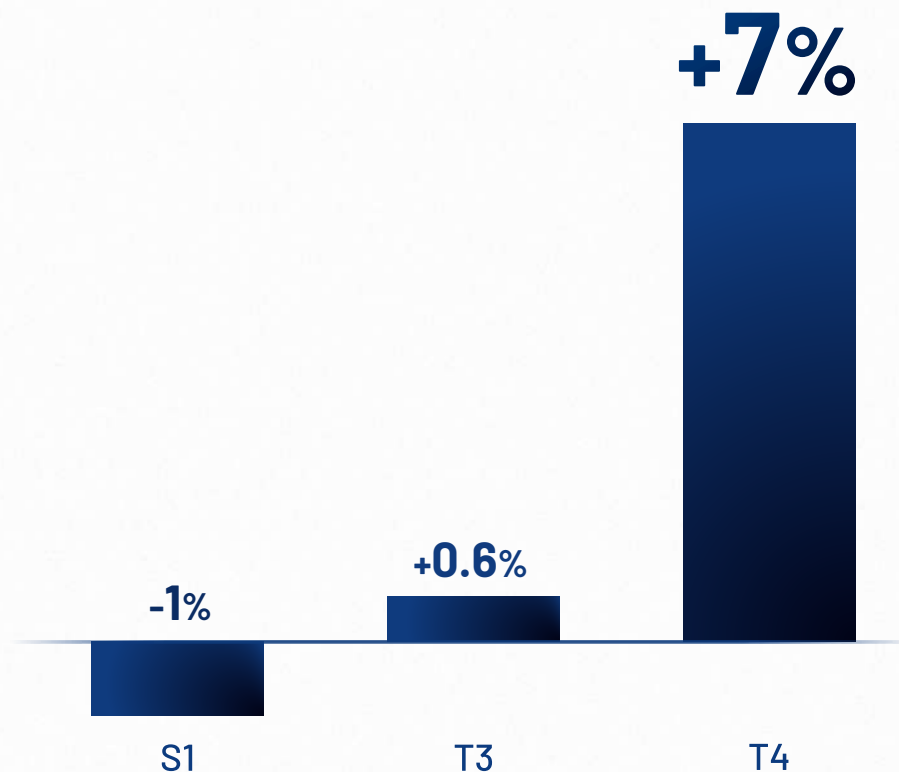






## L'Europe & l'Amérique du Nord

ont battu le marché



Accélération du sell-in

Chiffre d'affaires 2025, évolution à données comparables.

Perspectives  
+  
**2026**





Le marché dermo  
restera dynamique

~1.5pts  
au-dessus de la beauté





# La quête de santé et de longévité







## La croissance du capillaire dermo

Le segment à la croissance la plus rapide

**2ème**<sup>(1)</sup>

raison de consulter  
un dermatologue

Capillaire dans la dermo

**1/3**<sup>(2)</sup>

du capillaire dans le marché  
total de la beauté

<sup>(1)</sup> Baromètre international des dermatologues, réalisé en 2025, couvrant 36 marchés.

<sup>(2)</sup> Estimations L'Oréal du marché de la beauté 2025, basées sur prix nets fournisseur.



## **Réservoirs de croissance dans les marchés émergents et en Chine**

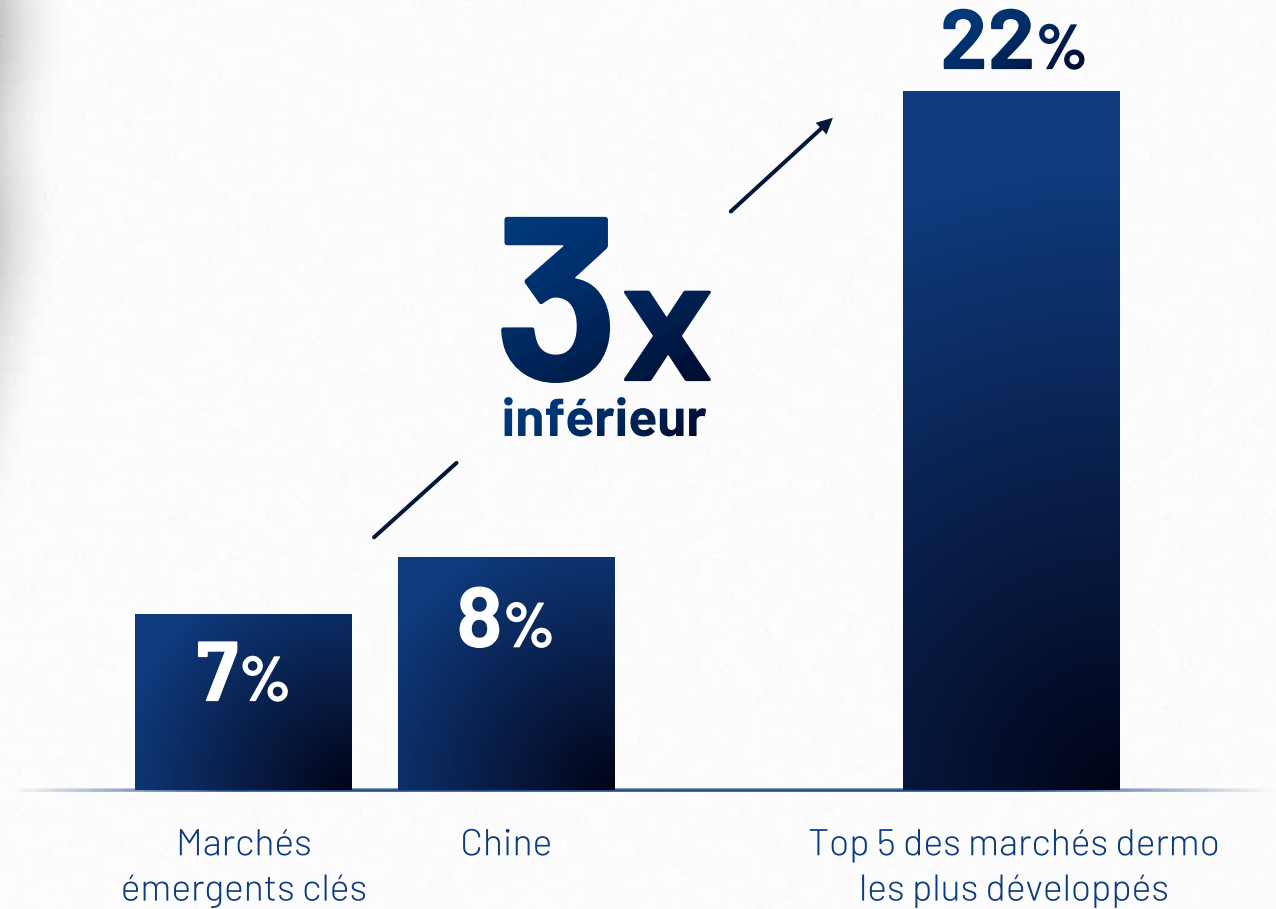
Nouveaux viviers de consommateurs





# Réservoirs de croissance dans les marchés émergents et en Chine

Poids de la dermo dans la beauté totale



**Nous sommes idéalement positionnés**

pour surperformer le marché





# Partenariat inégalé

avec les cliniques esthétiques

 SKINCEUTICALS

skinbe+ter  
SCIENCE®

Dr Song

# Leadership en prescription

Plus de médecins



Dr Adel

# Notre portefeuille complémentaire de marques iconiques

couvrant tous les besoins des consommateurs



LA ROCHE POSAY  
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE



CeraVe  
DEVELOPPEMENT DERMATOLOGIQUE



SKINCEUTICALS



VICHY  
LABORATOIRES



skinbetter  
SCIENCE





# Créer de la valeur grâce au mix des marques dans toutes les catégories

Soins  
visage

Soins  
corps

Soins  
solaires

Soins  
capillaires

Premium



Accessible



NOUVEAU  
2026



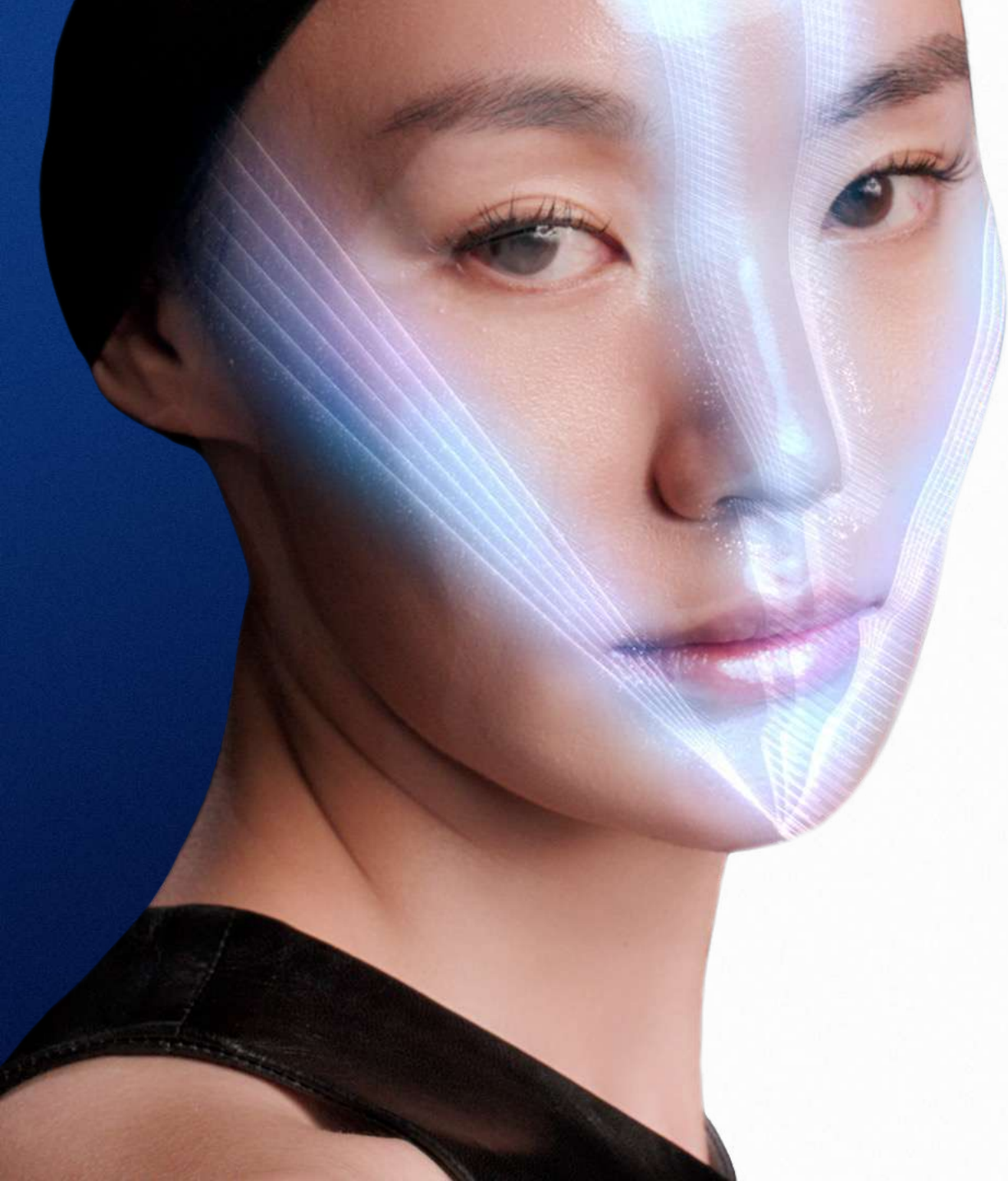
2025



**CeraVe répondra**

au besoin d'une offre  
solaire accessible





**Un pipeline unique**

d'innovations « med-augmentées »

**+70 pbs**

additionnels au poids de l'innovation  
dans notre chiffre d'affaires

# 3 nouvelles technologies

au premier trimestre 2026







**Nouveau complément alimentaire**  
au collagène





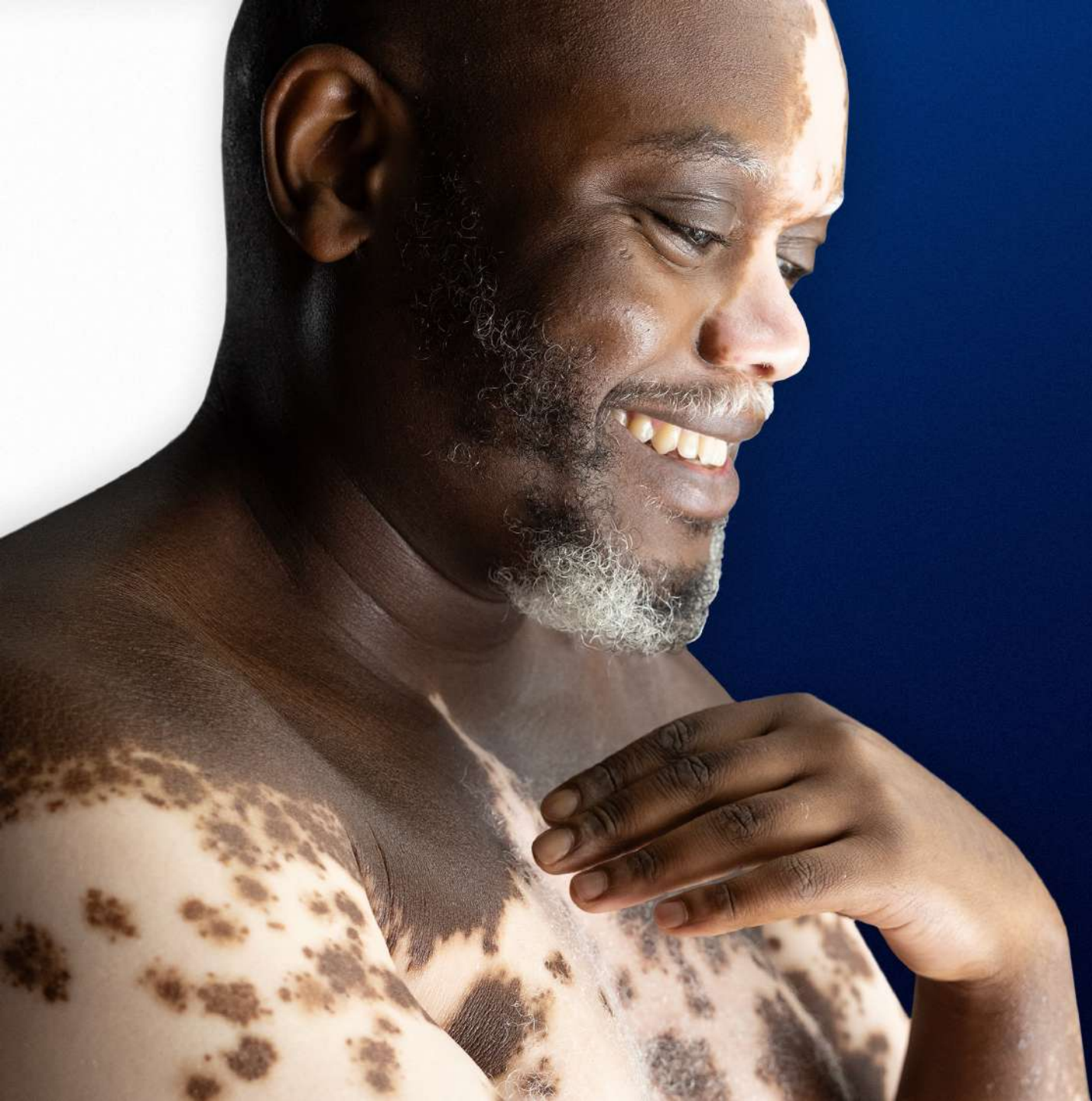
L'ORÉAL  
Act For Dermatology





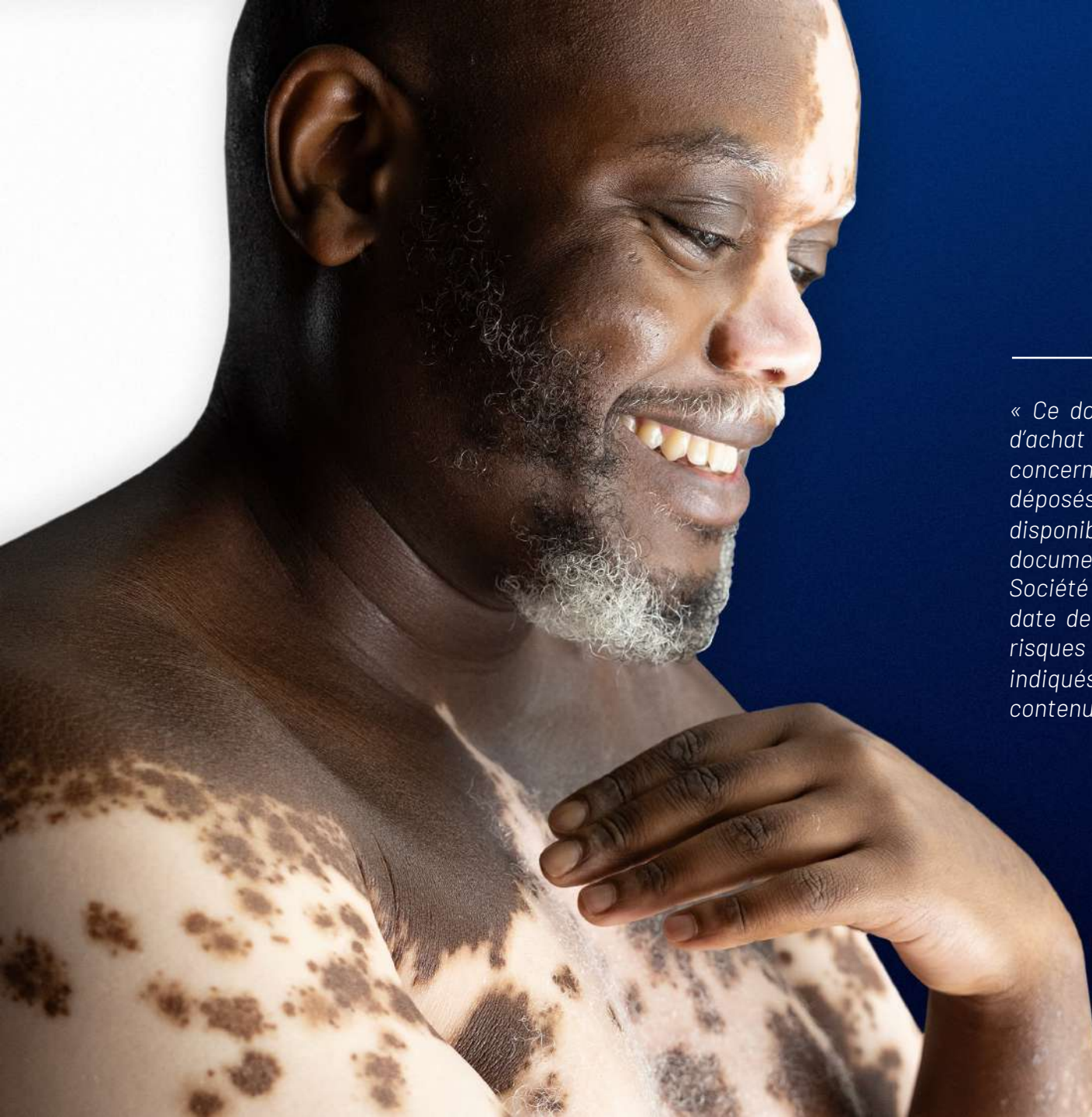


Avec nos 5 marques iconiques,  
portées par une expertise médicale unique,  
**nous réinventons le futur de la beauté**



+ Merci





# L'ORÉAL

## Beauté Dermatologique

---

### Avertissement

---

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. Toute réutilisation des images et du contenu est prohibée et/ou soumise à des autorisations préalables. »