



# **ANNUAL RESULTS 2025**

**L'ORÉAL**  
PROFESSIONAL PRODUCTS

13 FEBRUARY 2026

**Omar HAJERI**

PRESIDENT – PROFESSIONAL PRODUCTS

*2025* YEAR OF  
OUTPERFORMANCE  
& PROFITABLE  
*EXPANSION*



2025

L'ORÉAL  
PROFESSIONAL PRODUCTS

+7.5%\*

MARKET

~ +3%\*\*

\*Like-for-like sales growth vs 2024

\*\*BMS 2025 (L'Oréal estimates)



€5 *BILLION*  
IN SALES

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS



L'ORÉAL  
PROFESSIONAL PRODUCTS

27%<sup>\*</sup>  
*RECORD*  
MARKET SHARE

\*BMS 2025 + Kline 2024



SUCCESSFUL  
PREMIUMIZATION  
*STRATEGY*





22.9%<sup>\*</sup>  
*RECORD*  
OPERATING MARGIN

\*As a % of sales

EXPERTISE,  
PASSION &  
SPIRIT OF  
*CONQUEST*



A woman with long, wavy red hair and a black leather jacket stands in the center of a city street at night. The background is filled with light trails from moving vehicles, creating a sense of motion and urban energy. The text is overlaid on the right side of the image.

OUR  
*SUCCESS*  
RELIES ON  
4 KEY  
DRIVERS



# 1. STRATEGIC FOCUS ON *PREMIUM* HAIRCARE

# DYNAMIC PREMIUM HAIRCARE *MARKET*

12 + 6%\*





SOPHISTICATED  
*HAIRCARE*  
ROUTINES



# NEW *GESTURES*



LASTING  
UNDERLYING  
*TRENDS*

# PRO HAIRCARE: 1 OUT OF 10 HAIRCARE PRODUCTS\* SOLD IN THE *US*

KÉRASTASE  
PARIS

Available at the finest  
salons worldwide

Find a salon near you



ELIXIR ULTIME



\*Market 360 USA YTD September 2025



***STRONGLY***  
**OUTPERFORMING**  
IN PREMIUM HAIRCARE

**+15%\***

\*Like-for-like sales growth vs 2024

# POWERFUL BRAND *PORTFOLIO*

shu uemura  
art of hair

KÉRASTASE  
PARIS

COLOR WOW

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

REDKEN  
5TH AVENUE NYC

 matrix

 BIOLAGE  
PROFESSIONAL HAIR SPA

 PUREOLOGY®  
PROFESSIONAL COLOR CARE

MIZANI  
TEXTURE LOVE SINCE 1991

PULPRIOT

# SUPERHEROES & INNOVATIONS





L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

Absolut Repair  
Molecular Oil

PEPTIDES BONDER + 5 AMINO ACIDS

PROFESSIONAL BI-PHASE OIL

Repairs 2 years of damage  
3-day anti-frizz & 100 hours of

SERIE EXPERT

90

MOST  
*ADVANCED*  
DISCOVERIES



2.  
OMNICHANNEL  
*EXCELLENCE*

~ 400,000\*  
SALONS

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS 专业护发方案

KÉRASTASE  
PARIS

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

HAIR COLOR

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

New Majirel  
-38% Environmental footprint.

Silicone free<sup>1</sup>.

Vegan formula<sup>2</sup>.

Recyclable tube.

Made in a factory  
that has reached  
100% renewable  
energy<sup>3</sup>.

Less packaging  
material<sup>4</sup>.

Style  
My Hair  
PRO

PRO TOOLS

NEW TREND

Pioneer  
Performance  
Professional  
Paris

CHINA

\*Estimate

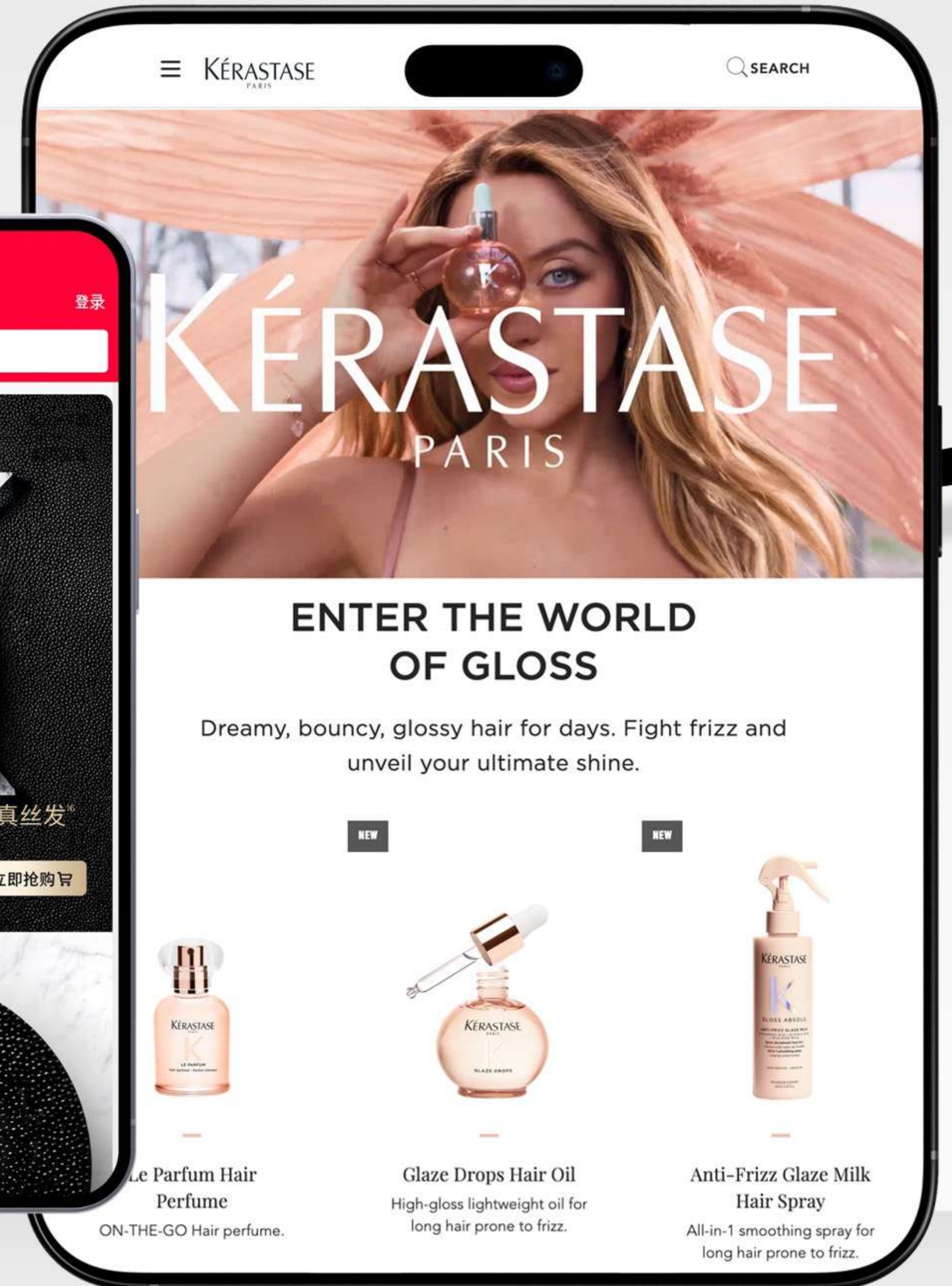


AirLight Pro

NEW  
BEAUTY  
*TECH*  
TOOLS



# DOUBLE-DIGIT GROWTH IN *E-COMMERCE* \*



\*Includes sales on L'Oréal's brand websites, sales to online pure players, and the e-commerce portion of sales to traditional retailers (based on non-audited declarative data); like-for-like

# DOUBLE-DIGIT GROWTH\* IN SELECTIVE RETAIL

\*Like-for-like sales growth vs 2024





REDKEN  
5TH AVENUE NYC

REDKEN  
5TH AVENUE NYC

“Protect your hair...  
when things heat up.”  
Solima Carpenter

SHOP NOW  
Acidic Bonding Concentrate  
Leave-In Treatment

numeure  
to 15

ACIDIC COLOR BLOND

ΕΚΔΟΣΗΤΗ ΑΛΛΑΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΧΡΩΜΑΤΟΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

ΑΝΑΔΟΧΗΤΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΑΠΟ ΤΗ ΒΟΡΡΑ ΤΗΣ ΤΡΙΧΑΣ

ACIDIC BONDING CONCENTRATE

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

Επαγγελματική περιποίηση μαλλιών,  
με τη δύναμη της προηγμένης τεχνολογίας.

WHAT'S HOT

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

THE SHINE OF AN ICON  
KÉRASTASE  
PARIS

KÉRASTASE  
PARIS

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

1. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ 2. ΠΕΡΙΠΟΙΗΣΗ 3. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

SERUM BAR

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

Η ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ  
ΤΩΝ ΜΑΛΛΙΩΝ  
ΕΞΕΚΙΝΑ ΕΔΩ!

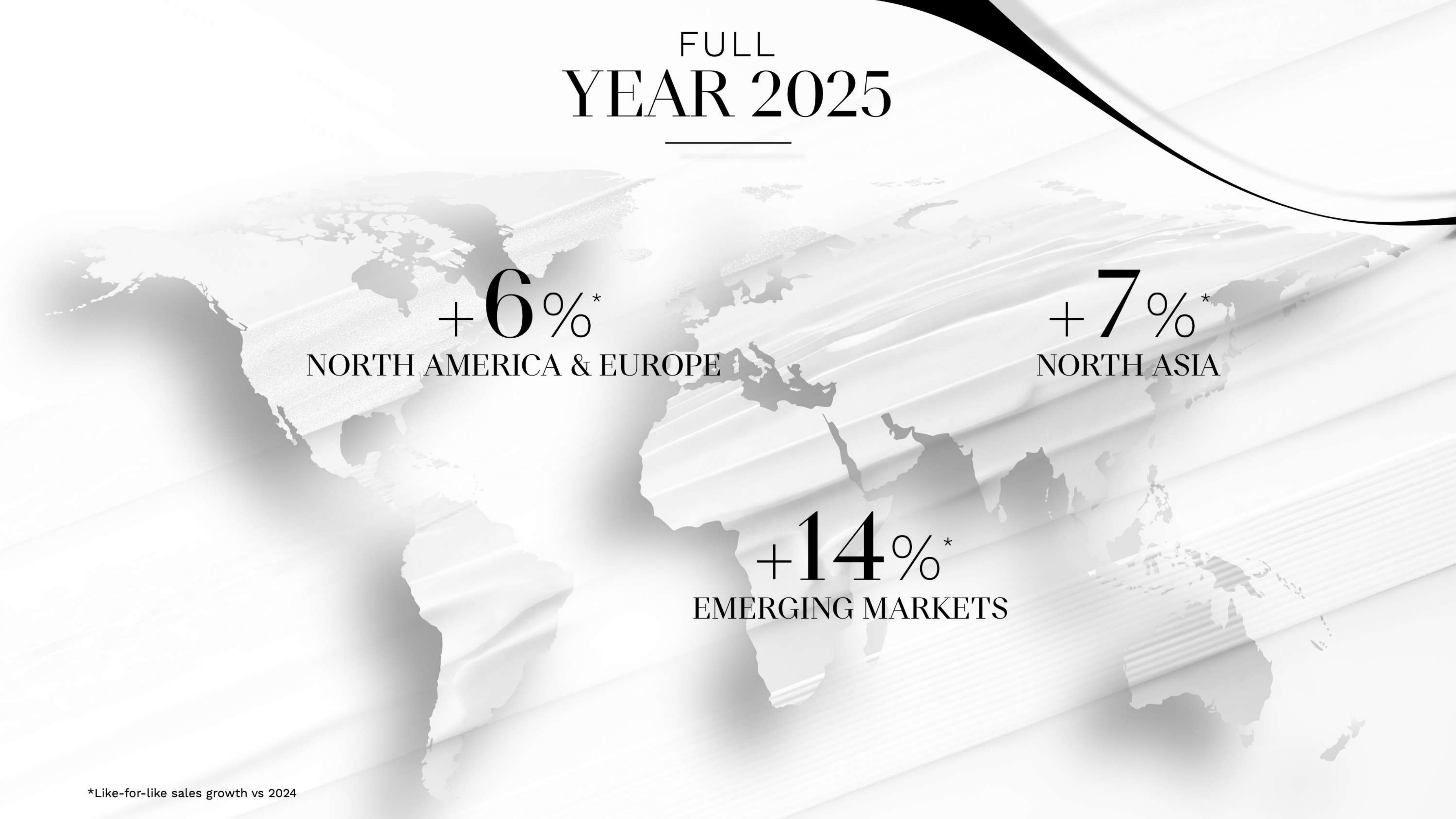
39%  
OF SALES IN  
SELECTIVE RETAIL  
& E-COMMERCE

\*Based on 2025 sales



BRAZIL

# 3. GEOGRAPHIC *EXPANSION*



# FULL YEAR 2025

---

+6%<sup>\*</sup>  
NORTH AMERICA & EUROPE

+7%<sup>\*</sup>  
NORTH ASIA

+14%<sup>\*</sup>  
EMERGING MARKETS

\*Like-for-like sales growth vs 2024

# EUROPE

HIGH SINGLE-DIGIT  
GROWTH\*



\*Like-for-like sales growth vs 2024

SPAIN

# NORTH AMERICA

STRENGTHENED  
LEADERSHIP\*

\*Kline FY 2024

USA

# NORTH ASIA

SIGNIFICANT  
MARKET SHARE GAINS\*



\*Kline FY 2024

CHINA

# EMERGING MARKETS

DOUBLE-DIGIT  
GROWTH\*



\*Like-for-like sales growth vs 2024

INDONESIA

# SALON MODERNIZATION



# FULL OMNICHANNEL *MODEL*

SAUDI ARABIA





4. • UNIQUE  
*CONNECTION*  
WITH HAIRSTYLISTS

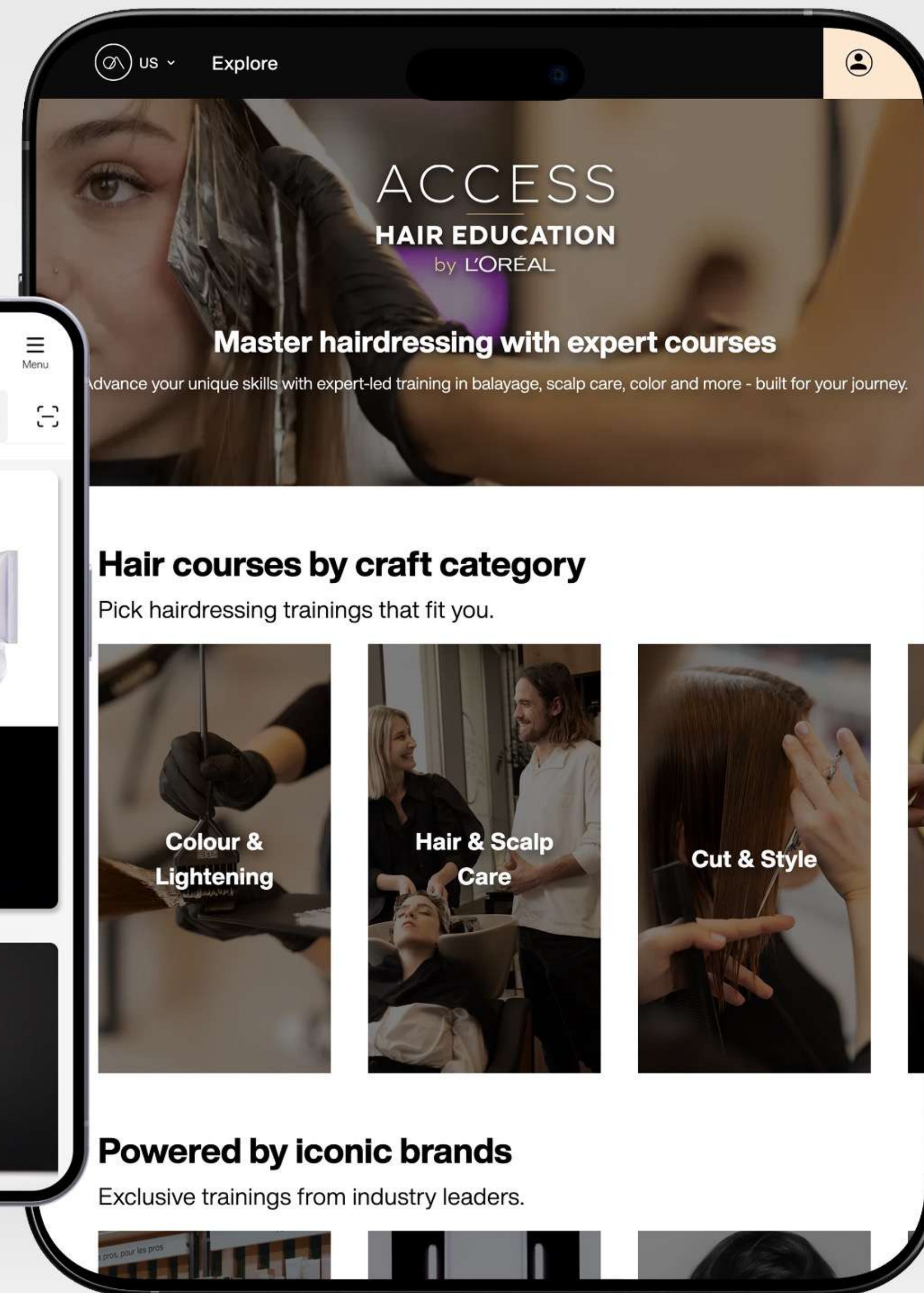
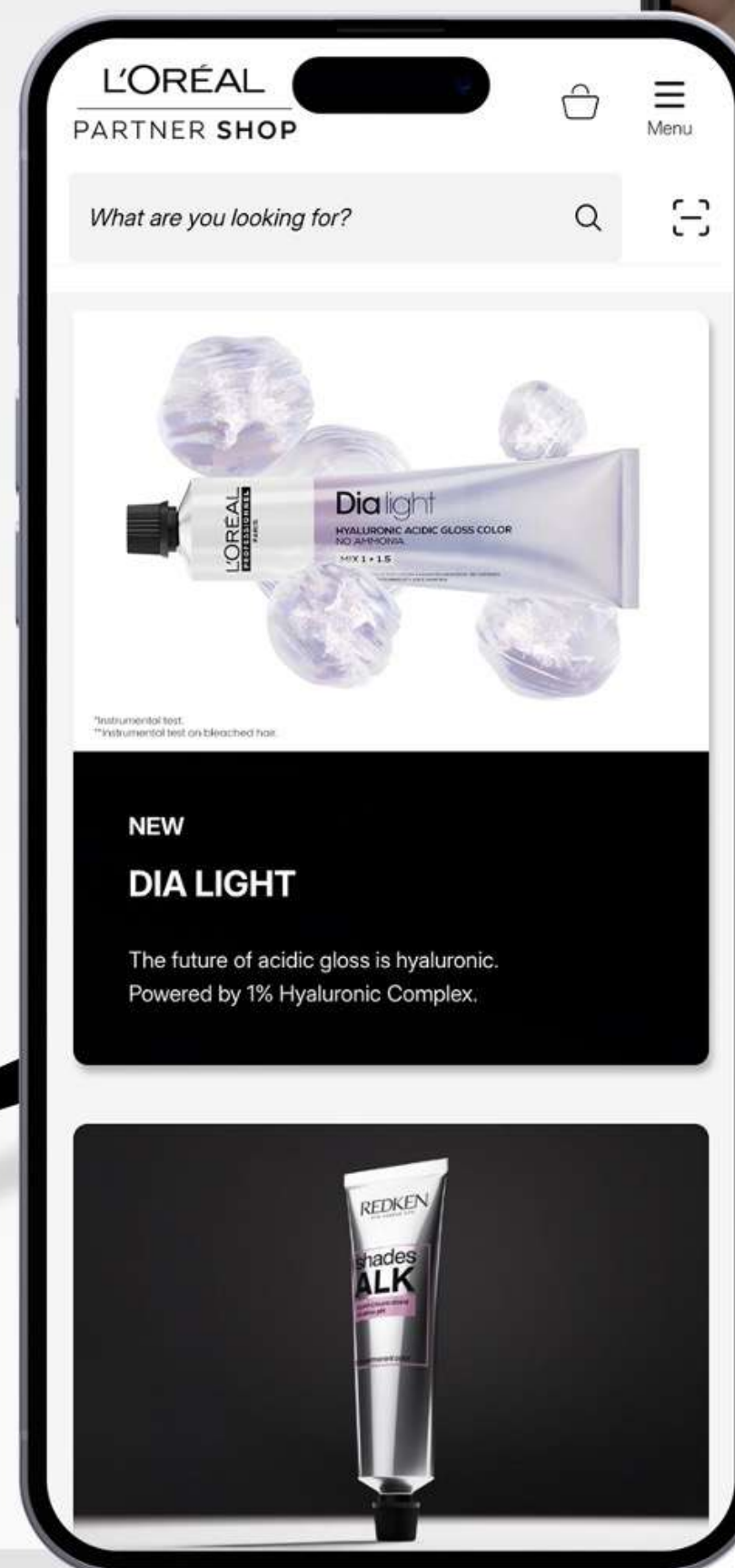
REDKEN  
5TH AVENUE NYC

INTERACTING WITH **3+** MILLION\*  
*HAIRSTYLISTS*



\*Out of 7 million worldwide, estimate

# UNIQUE *DIGITAL* ECOSYSTEM



# UNRIVALLED ON-THE-GROUND *REACH*



FOSTERING  
*LOYALTY*  
WITH PROS



L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

K-SCAN  
DIAGNOSIS  
头皮科学诊断区

CHANGE THE FUTURE  
OF YOUR HAIR  
巴黎卡诗 AI智能头皮精测

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS  
专业护发方案

KÉRASTASE  
PARIS

WE CARE  
FOR OUR FUTURE

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS  
专业护发方案

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

欧莱雅PRO  
「瞬顺轻润洗发水」  
发芯修护 72H 真正柔顺不假滑

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

# SUPPORTING STYLISTS IN REGAINING MOMENTUM

CHINA



CRAFTING *NEW*  
EXPERIENCES

# 4 GROWTH *DRIVERS*



1.  
FOCUS ON  
PREMIUM HAIRCARE



2.  
OMNICHANNEL  
EXCELLENCE



3.  
GEOGRAPHIC  
EXPANSION



4.  
CONNECTION WITH  
HAIRSTYLISTS



*2026*  
*GROWTH*  
MOMENTUM

# 1. RECRUIT NEW CONSUMERS



CHINA



STRONG  
*INNOVATION*  
PIPELINE

# INNOVATION IN HAIRCARE





INNOVATION IN  
**HAIRCARE**



INNOVATION IN  
HAIRCARE



INNOVATION IN  
**HAIR COLOR**



INNOVATION IN  
**STYLING**

**COLOR WOW**

DOUBLE-DIGIT  
GROWTH IN 2025 \*

\*Like-for-like



# 2.

## *AI & TECH*

POWERFUL ACCELERATORS

# LEVERAGING *AI*



# *BEAUTY TECH*

GAME CHANGER

---

K-SCAN





TECHNOLOGICAL  
*LEADER*

ENTERING *2026*  
WITH *STRONG*  
AMBITIONS



SHAPING THE  
*FUTURE*  
OF PROFESSIONAL  
BEAUTY



# DISCLAIMER

“This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy L’Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L’Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements. Any reuse of images and content is prohibited and/or subject to prior authorization.”

