



RÉSULTATS ANNUELS 2025

L'ORÉAL
PRODUITS PROFESSIONNELS

13 FÉVRIER 2026

Omar HAJERI

DIRECTEUR GÉNÉRAL PRODUITS PROFESSIONNELS

2025 ANNÉE DE
SURPERFORMANCE &
DE *CROISSANCE*
RENTABLE



2025

L'ORÉAL
PRODUITS PROFESSIONNELS

+7,5%*

MARCHÉ

~+3%**

*Croissance à données comparables vs 2024

**BMS 2025 (estimation L'Oréal)



5 *MILLIARDS* D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS



L'ORÉAL
PRODUITS PROFESSIONNELS

27%^{*}
PART DE MARCHÉ
RECORD

*BMS 2025 + Kline 2024



STRATÉGIE DE
PREMIUMISATION
GAGNANTE





22,9 %^{*}
RENTABILITÉ D'EXPLOITATION
RECORD

*En % du chiffre d'affaires

EXPERTISE,
PASSION &
ESPRIT DE
CONQUÊTE



A woman with long, wavy red hair and a black turtleneck under a shiny black leather jacket stands in the middle of a city street at night. The background is filled with light trails from cars, creating a sense of motion. The text is overlaid on the right side of the image.

NOTRE
SUCCÈS
REPOSE SUR
4 LEVIERS
CLÉS



1.

FOCUS STRATÉGIQUE

SUR LE SOIN DU CHEVEU

HAUT DE GAMME

MARCHÉ

DU SOIN DU CHEVEU
HAUT DE GAMME
DYNAMIQUE

12 + 6 %*





SOPHISTICATION DES
ROUTINES
CAPILLAIRES



NOUVEAUX *GESTES*



DES
TENDANCES
DE *FOND*

SUR 10 PRODUITS DE
SOIN DU
CHEVEU*
VENDUS AUX
ÉTATS-UNIS,
1 EST PROFESSIONNEL

KÉRASTASE
PARIS

Available at the finest
salons worldwide

Find a salon near you



ELIXIR ULTIME



NE



DOUBLETREESUITES BY HILTON

THE
ILLUSIONISTS

THE
ILLUSIONISTS

CHANGE MONEY | ATM

MONEY
EXCHANGE

FORTE
SURPERFORMANCE
EN SOIN DU CHEVEU
HAUT DE GAMME

+15%*

*Croissance à données comparables vs 2024

NOTRE PUISSANT
PORTEFEUILLE
DE *MARQUES*

shu uemura
art of hair

KÉRASTASE
PARIS

COLOR WOW

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

REDKEN
5TH AVENUE NYC

 matrix

 BIOLAGE
PROFESSIONAL HAIR SPA

 PUREOLOGY®
PROFESSIONAL COLOR CARE

MIZANI
TEXTURE LOVE SINCE 1991

PULPRIOT

PRODUITS STARS & LANCEMENTS





L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

Absolut Repair Molecular Oil

PEPTIDES BONDER + 5 AMINO ACIDS

PROFESSIONAL BI-PHASE OIL

Repairs 2 years of damage
3-day anti-frizz & 100 hours of

SERIE EXPERT 90

DÉCOUVERTES SCIENTIFIQUES MAJEURES

KÉRASTASE
PARIS



KÉRASTASE
PARIS

WORLD'S LEADING LUXURY
PROFESSIONAL HAIRCARE



2. EXCELLENCE OMNISCANALE

INDONÉSIE

≈ 400 000*
SALONS

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS 专业护发方案

KÉRASTASE
PARIS

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

HAIR COLOR

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

New Majirel
-38% Environmental footprint.

Silicone free¹.

Vegan formula².

Recyclable tube.

Made in a factory
that has reached
100% renewable
energy³.

Less packaging
material⁴.

Style
My Hair
PRO

PRO TOOLS

NEW TREND

Pioneer
Performance
Professional
Paris

CHINE

*Estimation

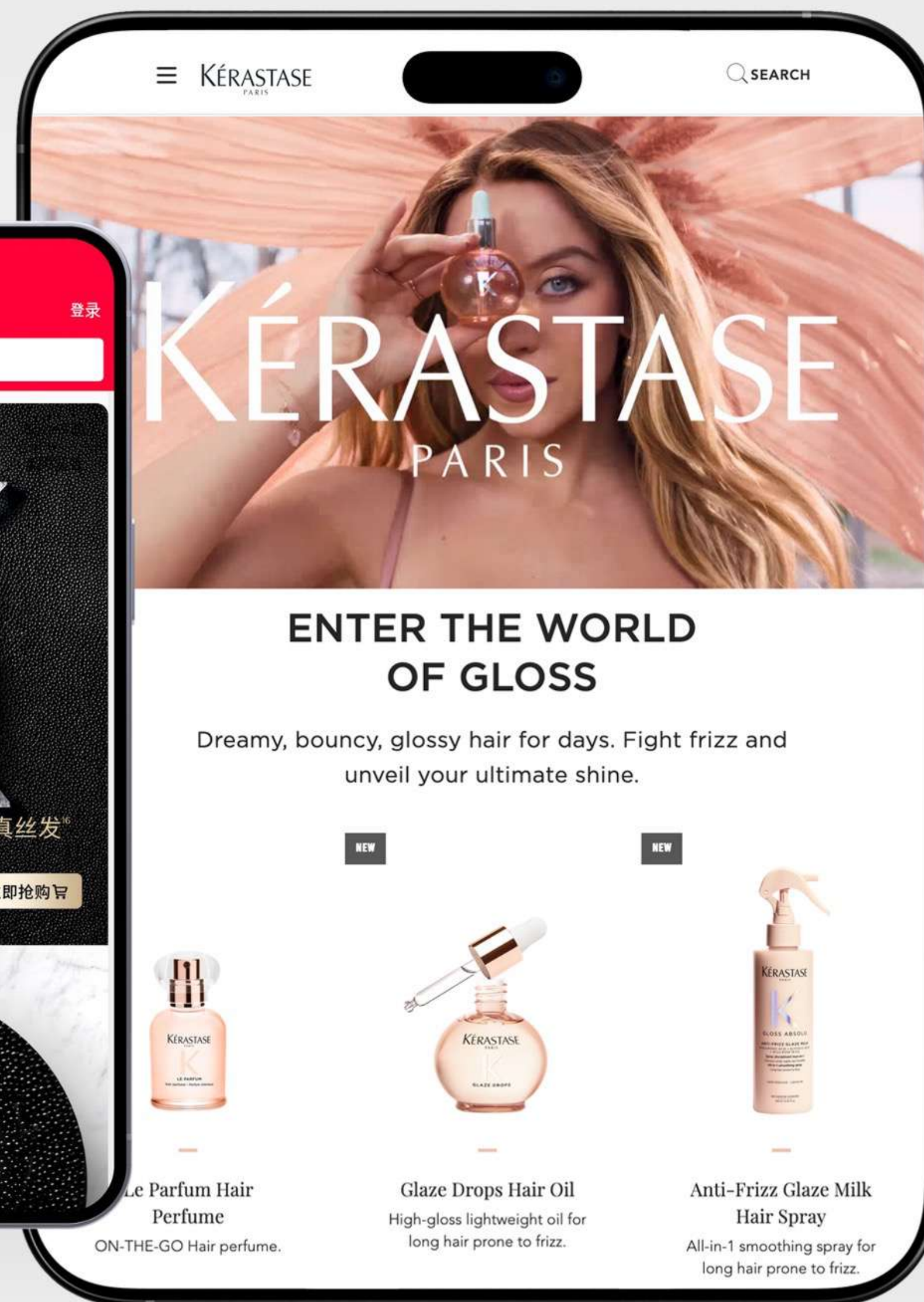


AirLight Pro

INNOVATIONS
BEAUTY
TECH



CROISSANCE À DEUX CHIFFRES EN *E-COMMERCE* *



*E-commerce : Inclut les ventes sur les sites en propre de L'Oréal, les ventes aux pure players du e-commerce et la part du e-commerce dans les ventes aux distributeurs traditionnels (sur la base de données déclaratives non auditées) ; à données comparables

CROISSANCE À DEUX CHIFFRES EN PARFUMERIE*

*Croissance à données comparables vs 2024



39%*
DES VENTES
RÉALISÉES EN
PARFUMERIE
& E-COMMERCE

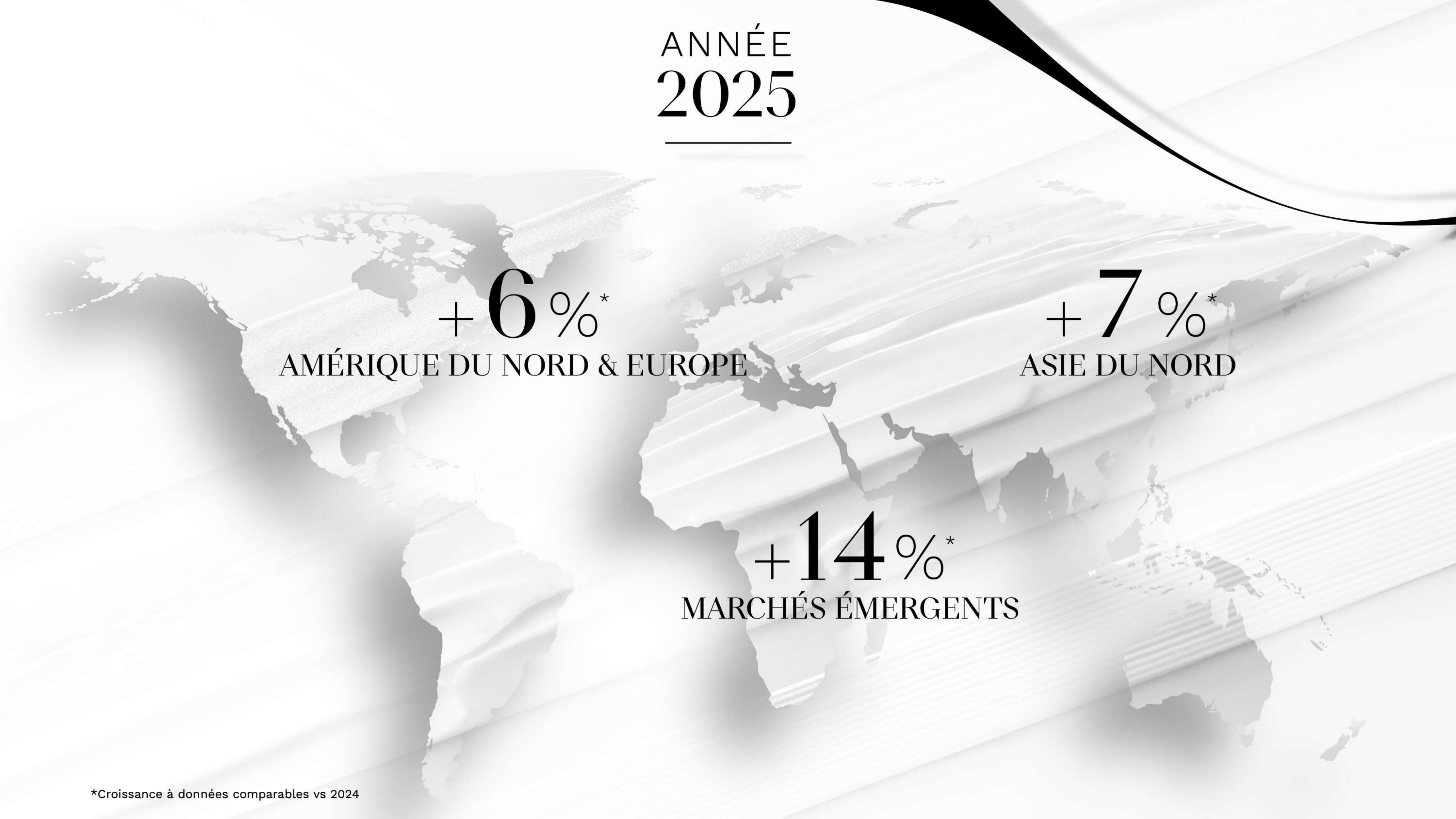
*Sur la base du chiffre d'affaires de 2025





3. *EXPANSION* GÉOGRAPHIQUE

BRÉSIL



ANNÉE
2025

+ 6 %^{*}
AMÉRIQUE DU NORD & EUROPE

+ 7 %^{*}
ASIE DU NORD

+ 14 %^{*}
MARCHÉS ÉMERGENTS

*Croissance à données comparables vs 2024

EUROPE

CROISSANCE ÉLEVÉE
À UN CHIFFRE*



*Croissance à données comparables vs 2024

ESPAGNE

AMÉRIQUE DU NORD

LEADERSHIP
RENFORCÉ*

*Kline FY 2024

ÉTATS-UNIS

ASIE DU NORD

IMPORTANTS GAINS DE
PARTS DE MARCHÉ*



*Kline FY 2024

CHINE

MARCHÉS ÉMERGENTS

CROISSANCE À
DEUX CHIFFRES*



*Croissance à données comparables vs 2024

INDONÉSIE

MODERNISATION DES *SALONS*



MODÈLE

PLEINEMENT

OMNISCANAL

ARABIE SAOUDITE



A hair salon scene with a stylist and a client. The stylist, a woman with voluminous curly hair, is standing and smiling, touching the hair of a client seated in a chair. The client has shorter, styled curly hair and is wearing a black salon cape. The background shows a city view through large windows and salon equipment like mirrors and product bottles.

4. LIEN

UNIQUE AVEC LES

COIFFEURS

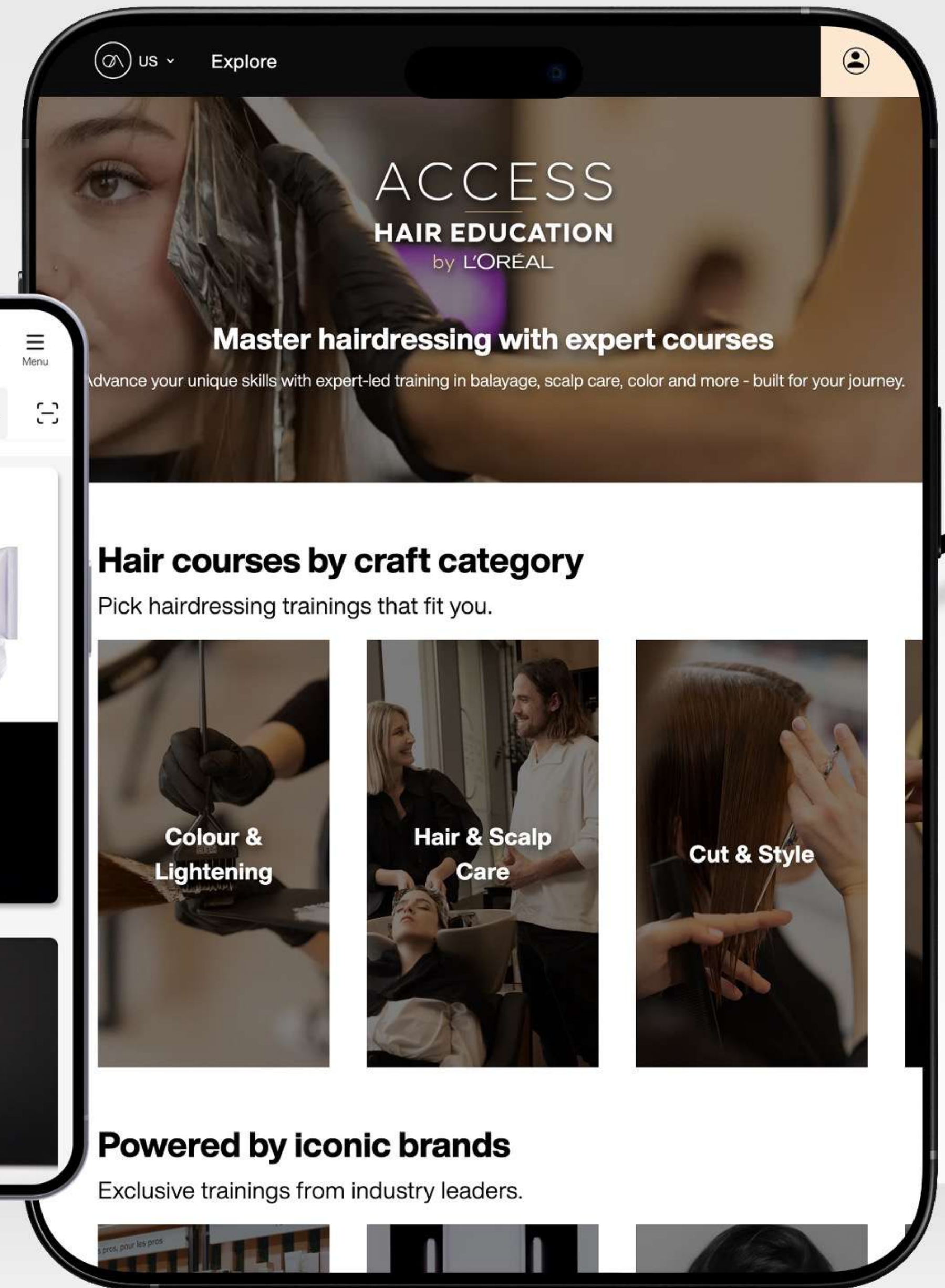
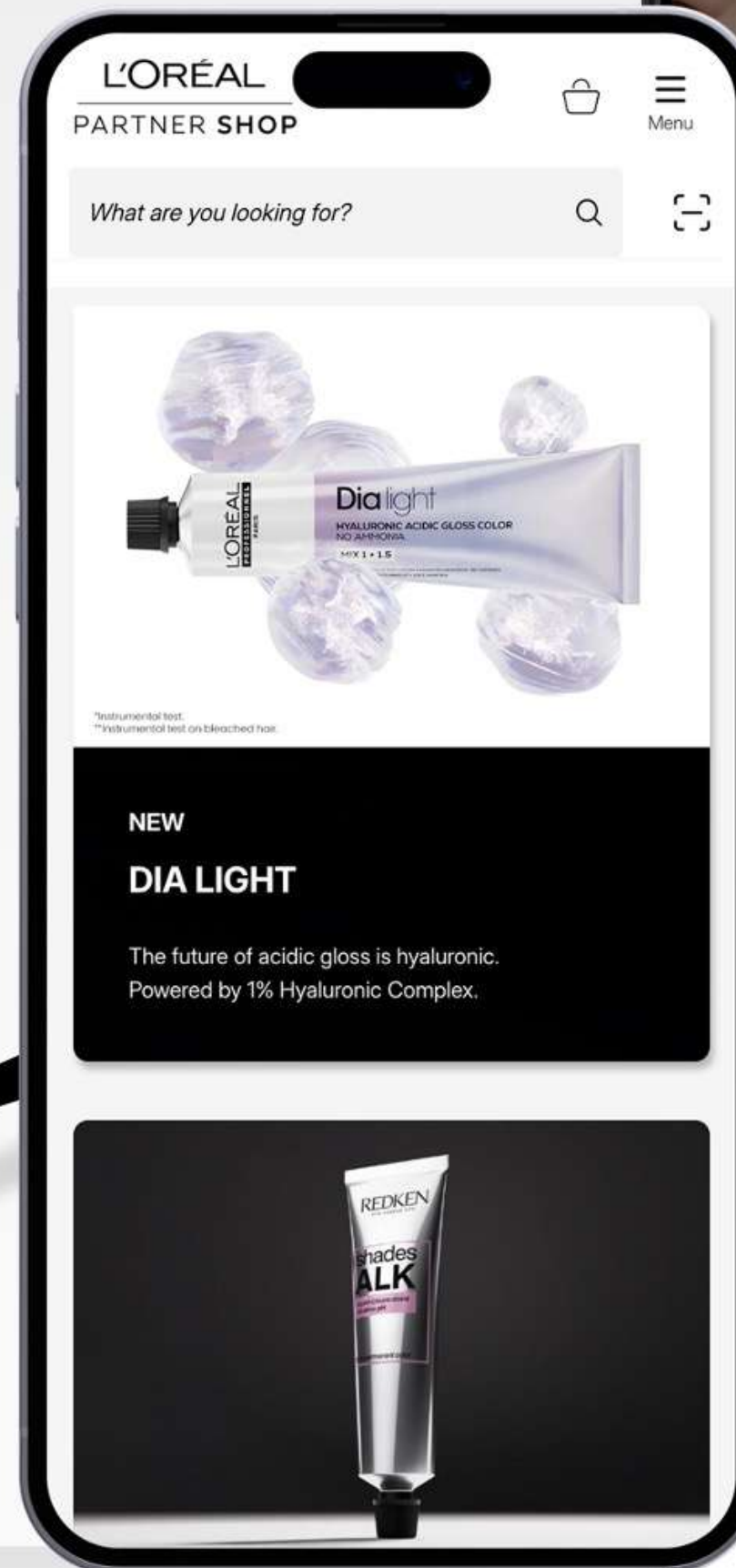
REDKEN
5TH AVENUE NYC

INTERACTION AVEC + DE 3 MILLIONS*
DE *COIFFEURS*



*Sur plus de 7 millions dans le monde, estimation

ECOSYSTÈME *DIGITAL* UNIQUE



PRÉSENCE INÉGALÉE SUR LE TERRAIN



ÉTATS-UNIS

ENTREtenir NOTRE
FIDÉLITÉ
AVEC LES PROS



L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

SOUTENIR ^{LES} *COIFFEURS* POUR RETROUVER DYNAMISME & ATTRACTIVITÉ

欧莱雅PRO
「瞬顺轻润洗发水」
发芯修护 72H 真正柔顺不假滑



L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS
专业护发方案

KÉRASTASE
PARIS

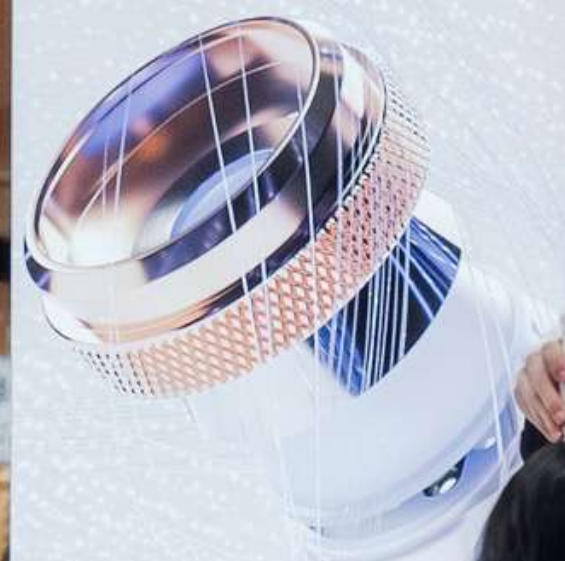
WE CARE
FOR OUR FUTURE

PROFESSIONAL HAIR SOLUTIONS
专业护发方案

L'ORÉAL
PROFESSIONNEL
PARIS

K-SCAN
DIAGNOSIS
头皮科学诊断区

CHANGE THE FUTURE
OF YOUR HAIR
巴黎卡诗 AI智能头皮精测



CHINE



CRÉATION
DE NOUVELLES
EXPÉRIENCES

4 LEVIERS DE CROISSANCE



1.

FOCUS SUR LE
SOIN DU CHEVEU
HAUT DE GAMME



2.

EXCELLENCE
OMNICANALE



3.

EXPANSION
GÉOGRAPHIQUE



4.

LIEN AVEC LES
COIFFEURS

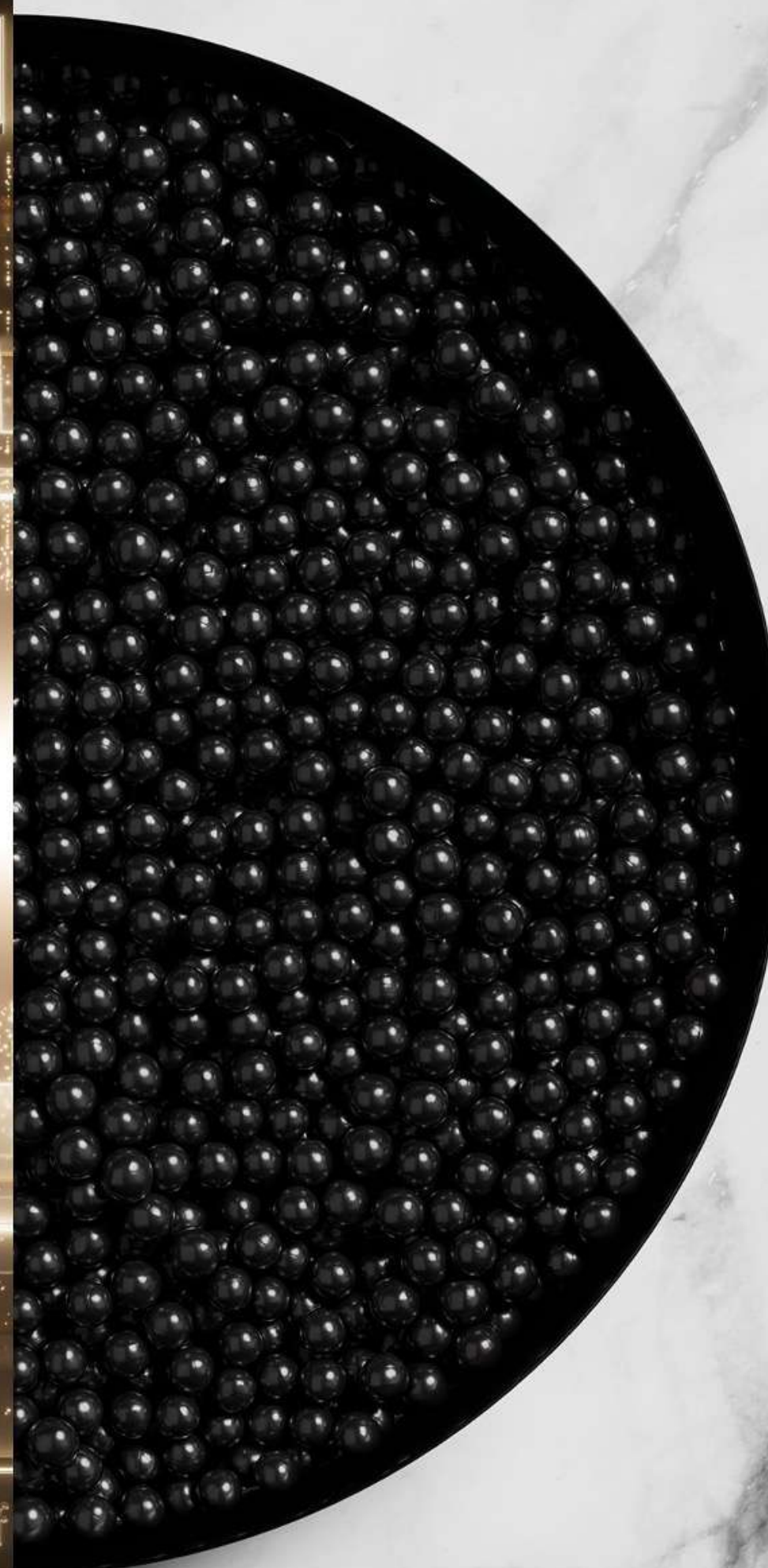


DYNAMIQUE DE
CROISSANCE
2026

1. RECRUTER DE NOUVEAUX CONSUMMATEURS



CHINE



PLAN
D'INNOVATIONS
PUISSANT

INNOVATION EN
SOIN
DU CHEVEU





INNOVATION EN
SOIN
DU CHEVEU



INNOVATION EN
SOIN
DU CHEVEU

INNOVATION EN
COLORATION



INNOVATION EN
STYLING

COLOR WOW
CROISSANCE À
DEUX CHIFFRES EN 2025 *

*À données comparables



2. *IA &* TECHNOLOGIE DE PUISSANTS ACCÉLÉRATEURS

A man and a woman are looking at a tablet together. The man is on the left, and the woman is on the right. They are both looking at the tablet, which is held by the woman. The background is white, and there are digital overlays of light blue and green lines and dots. The text "CAPITALISER SUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE" is written in a serif font on the right side of the image.

CAPITALISER SUR
L'INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE

LA RÉVOLUTION DE LA
BEAUTY
TECH

K-SCAN





LEADER
TECHNOLOGIQUE

FORTES
AMBITIONS
POUR *2026*



FAÇONNER
L'AVENIR
DE LA BEAUTÉ
PROFESSIONNELLE



AVERTISSEMENT

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. Toute réutilisation des images et du contenu est prohibée et/ou soumise à des autorisations préalables. »

