

L'ORÉAL

Publication d'éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux de L'Oréal effectuée en application du Code AFEP-MEDEF de Gouvernement d'Entreprise des sociétés cotées de décembre 2022

Le Conseil d'Administration de L'Oréal, lors de sa réunion du 5 mars 2026, a arrêté, sur recommandation du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations, les décisions suivantes concernant la rémunération de Monsieur Nicolas Hieronimus, Directeur Général, et de Monsieur Jean-Paul Agon, Président du Conseil d'Administration.

Monsieur Nicolas Hieronimus, Directeur Général

Rémunération variable au titre de l'exercice 2025

Conformément à la politique de rémunération des mandataires sociaux approuvée par l'Assemblée Générale du 29 avril 2025, le Conseil a évalué la performance de Monsieur Nicolas Hieronimus au regard des critères d'évaluation détaillés en pages 113-116 du Document d'Enregistrement Universel 2024, afin de déterminer le montant de la rémunération variable annuelle qui peut représenter au maximum 130,4 % de la rémunération fixe en cas de surperformance par rapport aux objectifs prédéfinis par le Conseil d'Administration, avec une cible à 113 % de la rémunération fixe.

Le Conseil a conclu à un taux de paiement sur l'ensemble des critères de performance de 106,2 %, soit un taux de paiement de 102,1 % pour les critères financiers¹ et de 112,4 % pour les critères extra-financiers et qualitatifs. Il a donc été attribué à Monsieur Nicolas Hieronimus, au titre de la rémunération variable annuelle 2025, un montant de 2 762 000 euros bruts. Ce montant représente 120,1 % de la rémunération fixe annuelle 2025.

En application de l'article L. 22-10-34 du Code de commerce, le versement de cette rémunération variable annuelle est conditionné à l'approbation de la résolution n°12 qui sera soumise au vote des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 24 avril 2026.

Rémunération fixe et variable à partir de l'exercice 2026

Le Conseil d'Administration a décidé de maintenir la rémunération fixe de Monsieur Nicolas Hieronimus pour 2026 à son niveau actuel, soit 2 300 000 euros bruts annuels.

Le Conseil a également décidé de maintenir une rémunération variable cible à 113 % de la rémunération fixe, soit 2 600 000 euros bruts à la cible, la rémunération variable pouvant atteindre jusqu'à 130,4 % en cas de surperformance par rapport aux objectifs fixés, soit 3 000 000 euros bruts maximum.

¹ Le critère « écart de croissance du chiffre d'affaires par rapport aux principaux concurrents » inclut une estimation (sur la base des 9 premiers mois de l'année 2025) pour la société Henkel qui n'a pas publié ses résultats annuels à la date du Conseil du 5 mars 2026.

Monsieur Jean-Paul Agon, Président du Conseil d'Administration

Rémunération fixe au titre de l'exercice 2026

Le Conseil d'Administration a décidé de maintenir la rémunération fixe de Monsieur Jean-Paul Agon, Président du Conseil d'Administration, à son niveau actuel, soit 950 000 euros bruts annuels.

« Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

CONTACTS

L'ORÉAL

Standard

+33 (0)1 47 56 70 00

Actionnaires individuels

Pascale GUERIN

+33 (0)1 49 64 18 89

Pascale.guerin@loreal.com

Relations Investisseurs

Eva QUIROGA

+33 (0)7 88 14 22 65

Eva.quiroga@loreal.com

Média

Brune DIRICQ

+33 (0)6 63 85 29 87

Brune.diricq@loreal.com

Pierre-Louis GERMAIN

+33 (0)6 84 30 94 91

Pierre-louis.germain@loreal.com

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou les établissements financiers (Code I.S.I.N. : FR0000120321), ainsi que vos journaux habituels ou le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs, www.loreal-finance.com, l'application mobile L'Oréal Finance ou contacter le numéro vert : 0.800.66.66.66 (appel gratuit).

Suivez-nous sur LinkedIn [@L'Oréal](https://www.linkedin.com/company/loreal)
Suivez-nous sur Instagram [@lorealgroupe](https://www.instagram.com/lorealgroupe)

www.loreal.com