



# RÉSOLUTIONS SOUMISES AU VOTE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ÉMILIE **THIÉRY**

SECRÉTAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
ET DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

1

Approbation des **comptes sociaux** de l'exercice 2025  
Bénéfice net de L'Oréal = 8 724 755 982,30 €

2

Approbation des **comptes consolidés** de l'exercice 2025

3

Affectation du bénéfice et fixation du **dividende**

- Montant du **dividende ordinaire** = 7,20 € par action
- Montant du **dividende majoré (10%)** = 7,92 € par action

# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

Nominations en qualité d'administrateur pour une durée de 4 ans :

4

M. Pablo **ISLA**



5

Mme Anna **LENZ**



6

Mme Christel **BORIES**



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

Renouvellements de mandat d'administrateur pour une durée de 4 ans :

7

M. Jean-Paul **Agon**



8

M. Patrice **Caine**





# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

9

Évolution du **montant annuel maximum**  
pouvant être alloué aux administrateurs  
Porté de 2 000 000 à 2 100 000 €



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

## Éléments de rémunération 2025

- 10** Mandataires sociaux  
(Administrateurs, Président,  
Directeur Général)
- 11** Président du  
Conseil d'Administration
- 12** Directeur Général

## Politiques de rémunération 2026

- 13** Administrateurs
- 14** Président du  
Conseil d'Administration
- 15** Directeur Général



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

16

Autorisation de **rachat** par la Société de ses propres actions

- **PRIX MAXIMUM D'ACHAT PAR ACTION PROPOSÉ** : 700 € (hors frais)
- **PLAFOND** : 10% du capital
- **DURÉE DE L'AUTORISATION** : 18 mois
- Utilisable en dehors des périodes d'offre publique



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

AUTORISATION DONNÉE AU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION DE :

17

**Réduire le capital par annulation des actions acquises par la Société** dans le cadre de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce

PLAFOND

10 % du capital social existant au jour de l'annulation par périodes de 24 mois

DURÉE

26 mois

18

Procéder à **l'attribution gratuite aux salariés et mandataires sociaux** d'actions existantes et/ou à émettre, emportant renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription

0,6 % du capital social au jour de la décision du Conseil d'Administration

26 mois



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE  
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE :

**19** D'une augmentation de capital  
réservée aux **salariés adhérents d'un  
Plan d'Épargne d'Entreprise**

**20** D'une augmentation de capital  
réservée aux **salariés de filiales  
étrangères**

PLAFOND

1 % du capital social

DURÉE

26 mois

18 mois



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

21

**Modification de l'article 12 des statuts** pour :

Permettre le recours généralisé à la **convocation électronique** des actionnaires, y compris au nominatif

**Simplifier sa rédaction** en substituant certaines mentions réglementaires par une référence à la réglementation applicable



# RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

22

Pouvoirs pour **formalités**