

7.1.6 Seuils de détention du capital (extraits de l'article 7 des statuts)

« Toute personne, agissant seule ou de concert, qui vient à détenir, directement ou indirectement, un nombre d'actions ou de droits de vote représentant, en tenant compte des titres assimilés au sens de l'article L. 233-9 du Code de commerce, une proportion du capital social ou des droits de vote, égale à 1 % ou à un multiple de ce pourcentage, et inférieure à 5 %, doit informer la Société du nombre total d'actions, de droits de vote, de titres donnant accès au capital qu'elle détient ainsi que de titres assimilés au sens de l'article L. 233-9 du Code de commerce, dans le délai de cinq jours de négociation, à compter du franchissement, dans les conditions de notification et de contenu prévues par les dispositions légales et réglementaires applicables aux déclarations de franchissement de seuils légaux et, en précisant notamment les informations devant être fournies à l'occasion d'un franchissement de seuil légal à l'Autorité des Marchés Financiers, conformément à son Règlement Général. L'obligation d'informer la Société

s'applique également lorsque la participation de l'actionnaire devient inférieure à chacun des seuils précités. » Cette disposition statutaire complète le dispositif légal visant les déclarations de franchissement à la hausse ou à la baisse des seuils du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, des trois dixièmes, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital ou des droits de vote.

« À défaut d'avoir procédé aux déclarations dans les conditions prévues par la loi ou par les statuts, l'actionnaire défaillant est privé du droit de vote attaché aux actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée, dans les conditions prévues par les dispositions du Code de commerce, si, à l'occasion d'une Assemblée, le défaut de déclaration a été constaté et si un ou plusieurs actionnaires détenant ensemble 5 % au moins du capital en font la demande lors de cette Assemblée. »

7.1.7 Consultation des documents relatifs à la Société

L'intégralité des statuts de la Société est disponible sur le site www.loreal-finance.com.

Les statuts, comptes, rapports et renseignements destinés aux actionnaires peuvent être consultés, dans les conditions et délais légaux, aux heures ouvrables, si possible sur rendez-vous au 41, rue Martre, 92117 Clichy Cedex. Voir également le site www.loreal-finance.com dont les informations ne font pas partie du présent document.

7.2 Informations concernant le capital social RFA

7.2.1 Conditions statutaires auxquelles sont soumises les modifications du capital et des droits sociaux

Aucune.

7.2.2 Capital émis et capital autorisé non émis

Au 31 décembre 2025, le capital social s'élevait à 106 756 605,60 euros. Il était divisé en 533 783 028 actions de 0,20 euro de valeur nominale, toutes de même catégorie et portant même jouissance.

Le tableau suivant récapitule les délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration⁽¹⁾ portant sur le capital. Il fait apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice et présente les autorisations soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale du 24 avril 2026.

(1) Notamment par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 du Code de commerce.

Autorisations en cours					Autorisations proposées à l'Assemblée Générale du 24 avril 2026		
Date de l'Assemblée Générale (numéro de résolution)	Durée (date d'expiration)	Montant maximum autorisé	Utilisation au cours de l'exercice 2025	Numéro de résolution	Durée	Plafond maximum	
AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL							
Augmentation du capital par émission d'actions avec maintien du droit préférentiel de souscription	29 avril 2025 (18 ^a)	26 mois (28 juin 2027)	Porter le capital social à 149 607 365,58 € ⁽¹⁾	Néant			
Augmentation du capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	29 avril 2025 (19 ^a)	26 mois (28 juin 2027)	Porter le capital social à 149 607 365,58 € ⁽¹⁾	Néant			
Augmentation du capital social réservé aux salariés adhérents d'un Plan d'Épargne Entreprise	29 avril 2025 (21 ^a)	26 mois (28 juin 2027)	1 % du capital social au jour de la décision d'attribution (soit à titre indicatif 5 343 120 actions au 31 décembre 2024)	134 759	19	26 mois (23 juin 2028)	1 % du capital social à la date de l'Assemblée Générale (soit à titre indicatif 5 337 830 actions au 31 décembre 2025) ⁽²⁾
Augmentation du capital social réservé aux salariés de filiales étrangères	29 avril 2025 (22 ^a)	18 mois (28 octobre 2026)	1 % du capital social au jour de la décision d'attribution (soit à titre indicatif 5 343 120 actions au 31 décembre 2024)	114 697	20	18 mois (23 octobre 2027)	1 % du capital social à la date de l'Assemblée Générale (soit à titre indicatif 5 337 830 actions au 31 décembre 2025) ⁽²⁾
Augmentation du capital social pour rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de sociétés tierces	29 avril 2025 (20 ^a)	26 mois (28 juin 2027)	2 % du capital social au jour de la décision d'augmenter le capital social (soit à titre indicatif 10 686 240 actions au 31 décembre 2024)	Néant			
RACHAT PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS							
Rachat par la Société de ses propres actions	29 avril 2025 (17 ^a)	18 mois (28 octobre 2026)	10 % du capital social à la date de réalisation des rachats (soit à titre indicatif 53 431 202 actions au 31 décembre 2024)	1 356 636 ⁽³⁾	16	18 mois (23 octobre 2027) ⁽³⁾	10 % du capital social à la date de réalisation des achats (soit à titre indicatif 53 378 302 actions au 31 décembre 2025)
RÉDUCTION DU CAPITAL SOCIAL PAR ANNULATION D'ACTIONS							
Annulation d'actions acquises par la Société dans le cadre de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce	23 avril 2024 (18 ^a)	26 mois (22 juin 2026)	10 % du capital social à la date de réalisation des achats (soit à titre indicatif 53 472 547 actions au 31 décembre 2023)	1 356 636	17	26 mois (23 juin 2028)	10 % du capital social à la date de réalisation des achats (soit à titre indicatif 53 378 302 actions au 31 décembre 2025)
ATTRIBUTIONS GRATUITES D'ACTIONS							
Attribution gratuite aux salariés d'actions existantes ou à émettre	23 avril 2024 (19 ^a)	26 mois (22 juin 2026)	0,6 % du capital social au jour de la décision d'attribution (soit à titre indicatif 3 208 352 actions au 31 décembre 2023)	579 150	18	26 mois (23 juin 2028)	0,6 % du capital social au jour de la décision d'attribution (soit à titre indicatif 3 202 698 actions au 31 décembre 2025)

(1) Il s'agit d'un plafond global d'augmentation de capital pour toutes autorisations confondues. Il correspond à des augmentations de capital représentant un maximum de 40 % du capital.

(2) Le montant cumulé des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en application des 19^a et 20^a résolutions soumises au vote de l'Assemblée Générale du 24 avril 2026 ne pourra excéder le montant total de 1 % du capital social qui constitue un plafond commun à ces deux résolutions, plafond qui était également commun aux 21^a et 22^a résolutions adoptées par l'Assemblée Générale du 29 avril 2025.

(3) Sous réserve de son approbation, l'autorisation soumise à l'approbation de l'Assemblée 2026 entrerait en vigueur le 29 octobre 2026, soit à l'expiration de l'autorisation en cours qui expirera le 28 octobre 2026 (voir texte de la résolution au chapitre 8). Il est précisé que les actions rachetées en 2025 l'ont été sur le fondement de l'autorisation approuvée par l'Assemblée Générale du 23 avril 2024 (pour plus de détails, voir 7.3.6).

Depuis le 22 juin 2013, le Conseil d'Administration ne dispose plus d'autorisation d'attribution d'options d'achat ou de souscription d'actions.

Au 31 décembre 2025, aucune option de souscription n'était attribuée et non encore levée, le dernier plan d'options de L'Oréal étant arrivé à échéance en 2021 (voir 7.4.2). Par ailleurs, 2 712 376 actions conditionnelles avaient été attribuées à des salariés du Groupe sous des conditions de performance non

encore remplies. Ces actions seront à créer le moment venu et, le cas échéant, par incorporation de réserves au capital. Le capital potentiel de la Société s'élèverait en conséquence à 107 299 080,80 euros, divisé en 536 495 404 actions de 0,20 euro de valeur nominale.

Il n'existe pas de titres émis par la Société donnant accès indirectement au capital.