


















2.2 Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2025

Au 31 décembre 2025			Âge	Femme / Homme	Nationalité	Nb de mandats dans des sociétés cotées*	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (années)	Comités d'études			
											Stratégie et Développement Durable	Audit	RH et Rémunérations	Nominations et Gouvernance
Président	M. Jean-Paul Agon		69	H	Française			25/04/2006	2026	19	P			
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		61	H	Française			20/04/2021	2029	4				
Famille Bettencourt Meyers	M. Jean-Victor Meyers Vice-Président		39	H	Française			13/02/2012	2028	13	●		●	●
	M. Nicolas Meyers		37	H	Française			30/06/2020	2028	5			●	●
	Téthys représentée par M. Alexandre Benais		50	H	Française			29/04/2025	2029	< 1	●	●		
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke** Vice-Président		71	H	Belge Suisse			20/04/2017	2029	8	●		●	●
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		61	F	Française			20/04/2016	2028	9		●		
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		64	F	Française	2	◆	22/04/2015	2027	10			P	●
	M. Patrice Caine		55	H	Française	1	◆	17/04/2018	2026	7	●			P
	Mme Fabienne Dulac		58	F	Française	1	◆	18/04/2019	2027	6		●	●	
	Mme Aurélie Jean		43	F	Française		◆	29/04/2025	2029	< 1				
	Mme Ilham Kadri		56	F	Française Marocaine	2	◆	30/06/2020	2028	5	●			
	M. Alexandre Ricard		53	H	Française	1	◆	20/04/2021	2029	4		●	●	
	M. Jacques Ripoll		59	H	Française		◆	23/04/2024	2028	2		P	●	
	Mme Isabelle Seillier		65	F	Française	1	◆	29/04/2025	2029	< 1		●		●
	Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		71	H	Française			21/04/2022	2026	3			●
M. Benny de Vlieger			61	H	Belge			21/04/2022	2026	3		●		

57,9
ANSâge moyen
des administrateurs

53%

d'administrateurs
indépendants***

40%

de femmes
administrateurs***

60%

d'hommes
administrateurs***

◆ Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration ● Membre du Comité P Président du Comité

* Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquies et de gérer de telles participations).

** M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.

*** Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.