

ÉDITION 2026/2027

Guide de  
**l'actionnaire**

L'ORÉAL  
FINANCE

# 5 bonnes raisons de devenir actionnaire de L'Oréal

**N°1 mondial**

**Un modèle unique**

**L'innovation permanente**

**La création de valeur**

**Une gouvernance stable**

**1.**

**N°1 mondial**

La beauté, un marché résilient et en croissance

L'Oréal repousse les frontières de la science et de la technologie pour se concentrer sur un seul et unique métier : **la beauté, toute la beauté**, rien que la beauté, un marché dynamique, en croissance durable et d'une résilience éprouvée face aux cycles économiques.

Du soin de la peau et des cheveux, du maquillage au parfum, L'Oréal offre à chacun le meilleur de la beauté en matière de qualité, d'efficacité, de sécurité et de responsabilité. Une promesse qui séduit et fidélise des consommateurs partout dans le monde, dans un marché dont la demande, portée par l'infinie diversité des envies de beauté, continue de s'élargir sans cesse.

- L'Oréal : 117 ans de beauté
- N°1 mondial de la beauté<sup>(1)</sup>
- 44,05 milliards d'euros de chiffre d'affaires

**2.**

**Un modèle unique**

Une empreinte mondiale et équilibrée

Avec quatre Divisions, un portefeuille unique de 40 marques internationales, une organisation géographique équilibrée en cinq Zones, la puissance industrielle de ses Opérations et l'engagement de ses collaborateurs, L'Oréal a construit un modèle solide et agile. Celui-ci permet d'anticiper les évolutions du marché, de saisir les opportunités et de faire preuve d'une grande résilience dans les périodes d'incertitude. Présent dans tous les segments de prix et tous les canaux de distribution, le Groupe peut ainsi s'adapter à la demande de ses consommateurs.

- Présent dans plus de 150 pays
- + de 95 000 salariés
- 37 usines dans le monde

**3.**

**L'innovation permanente**

Recherche & Innovation, digital et Beauty Tech

La beauté est le fruit de la rencontre de la science et de la créativité, renouvelée sans cesse par la Recherche & Innovation de L'Oréal qui s'organise autour des Sciences Vertes et de la *Beauty Tech*. Toutes ces technologies de pointe, associées à la data et à l'intelligence artificielle ou encore aux nanotechnologies, renforcent et accélèrent les innovations du Groupe pour concilier efficacité et naturel, et proposer des expériences de beauté inégalées. C'est ainsi que L'Oréal invente la beauté du futur.

- 1,4 milliard d'euros investis en Recherche & Innovation
- 725 brevets déposés
- 22 centres de recherche cosmétique

**4.**

**La création de valeur**

L'excellence financière et sociétale

L'Oréal s'est donné pour double ambition la performance économique et l'exemplarité sociale et environnementale. Parce que L'Oréal est le N°1 mondial de la beauté, il agit avec l'ambition de réduire son impact sur l'environnement, préserver les ressources et apporter ainsi une contribution positive aux enjeux mondiaux les plus pressants. C'est le fondement de la stratégie et de la réussite à long terme du Groupe pour créer et partager de la valeur avec l'ensemble de ses parties prenantes.

- Un dividende en **croissance régulière** qui n'a jamais baissé depuis 1963
- + 10,3 % par an : rendement total pour l'actionnaire sur 10 ans<sup>(2)</sup>
- **Médaille de platine EcoVadis** : L'Oréal figure dans le top 1% des entreprises les plus performantes sur le plan environnemental et social

**5.**

**Une gouvernance stable**

Une vision stratégique et de long terme

L'Oréal s'appuie sur un actionariat de long terme et sur une gouvernance solide, qui allie stabilité, vision stratégique et excellence opérationnelle pour répondre parfaitement à un monde en perpétuel changement.

La grande stabilité des organes de gouvernance de L'Oréal assure des décisions conformes aux intérêts de tous les actionnaires, à la responsabilité d'entreprise et à l'ambition d'une croissance durable. L'objectif est de maintenir et renforcer sa position de N°1 mondial de la beauté.

- Une raison d'être : « **créer la beauté qui fait avancer le monde** »
- Seulement **six directeurs généraux** en 117 ans
- Plus de **430 000 actionnaires** individuels

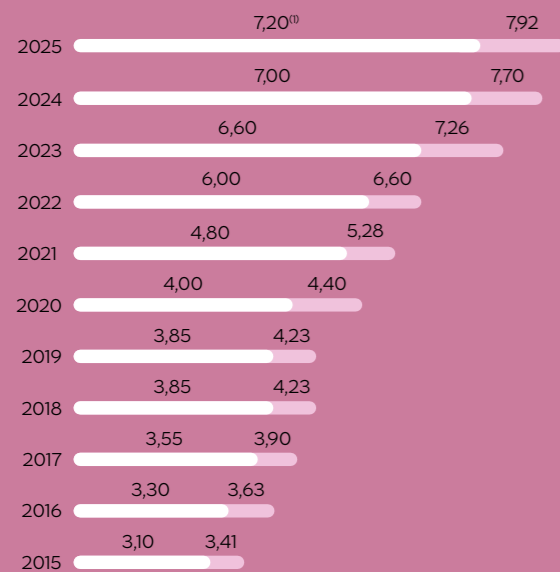
Toutes les données de cette double page sont présentées au 31/12/2025 sauf mention contraire.

<sup>(1)</sup> Beauty's Top 100, WWD, avril 2025, sur la base du chiffre d'affaires 2024.

<sup>(2)</sup> Au 30 avril 2026.

# Un dividende qui n'a pas baissé en 60 ans

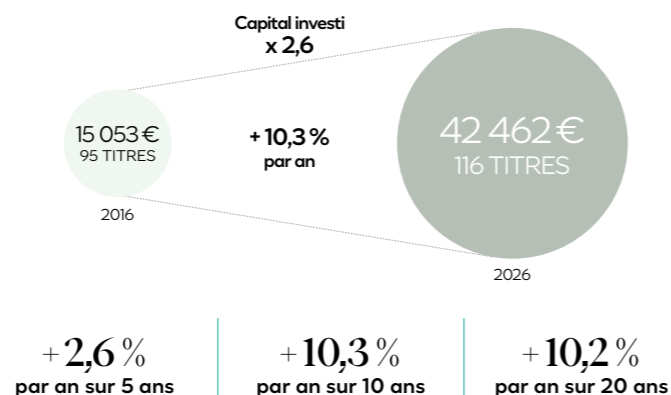
## Une politique dynamique envers les actionnaires



— Dividende par action (en euros).  
— Dividende majoré (en euros) avec la prime de fidélité de 10%.

## HYPOTHÈSE

Rendement total pour l'actionnaire sur 10 ans pour près de 15 000 € investis en actions L'Oréal, dividendes réinvestis, hors frais bancaires et fiscalité.



## RENTABILITÉ TOTALE POUR L'ACTIONNAIRE<sup>(2)</sup>

Parmi les différents indicateurs économiques et financiers de mesure de création de valeur, L'Oréal a retenu la rentabilité totale pour l'actionnaire, souvent intitulée *Total Shareholder Return* (TSR). Cet indicateur constitue une mesure synthétique qui intègre à la fois la valorisation du titre et les revenus perçus sous forme de dividendes hors impôts sur la plus-value de cession et sur les dividendes, sur la base de la valeur de l'action au 30 avril 2026.

## Les avantages des actions au nominatif : la prime de fidélité sur le dividende

### Avant fin 2026

Vous inscrivez vos actions au nominatif.

### 2027-2028

Vous conservez vos actions au nominatif pendant deux années calendaires pleines.

### À partir de 2029

Au titre de l'exercice 2028, vous percevez en 2029 pour la première fois, **la prime de fidélité de +10 %** (dividende majoré) pour vos actions détenues continûment au nominatif en 2027 et 2028.

Vous bénéficierez de la prime de fidélité de +10 % les années suivantes si vous conservez vos actions au nominatif.

2026

2027

2028

2029

2030

(1) Dividende voté à l'Assemblée Générale du 24 avril 2026.

(2) Taux de rendement actuariel de l'investissement, en supposant la revente au cours du 30 avril 2026.



# +10%

Devenez actionnaire au nominatif

• Bénéficiez de la **PRIME DE FIDÉLITÉ** de +10 %

Un dividende majoré : 7,92 €<sup>(1)</sup> au lieu de 7,20 €<sup>(2)</sup>

• Recevez directement les **INFORMATIONS FINANCIÈRES** de L'Oréal

(1) Pour les actions continûment inscrites au nominatif depuis deux années calendaires minimum au 31/12/2025, dans la limite de 0,5 % du capital pour un même actionnaire.  
(2) Dividende voté à l'Assemblée Générale du 24 avril 2026.

# Comment choisir le mode de détention de vos actions ?



Vous avez des questions ?  
Scannez ce code QR pour  
trouver toutes nos réponses.

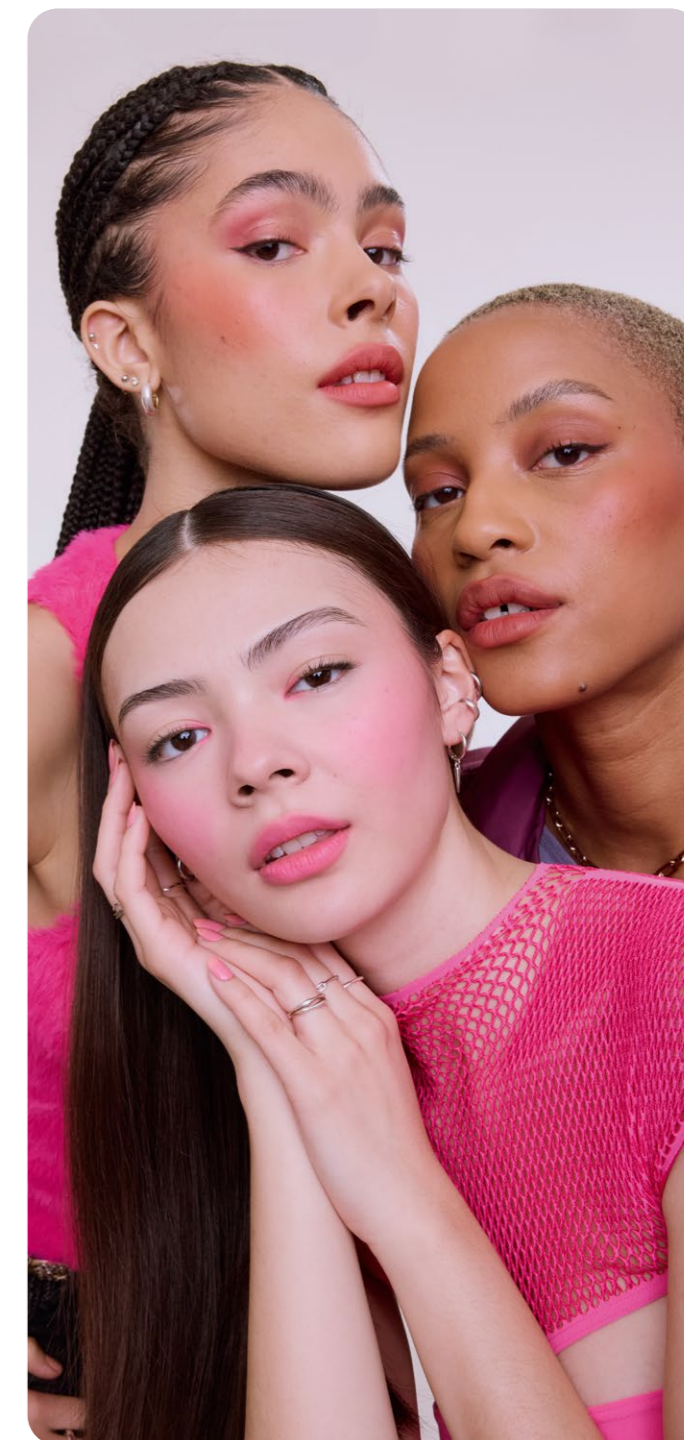
## Avantages du nominatif pur

Si vous souhaitez bénéficier de la gratuité des frais de gestion et de tenue de compte, ainsi que des tarifs préférentiels de taux de courtage et de commission de banque, inscrivez vos actions au nominatif pur (cela n'est pas compatible avec un PEA).

## PEA et nominatif administré

Si vous détenez vos actions L'Oréal dans le cadre d'un plan d'épargne en actions (PEA) et souhaitez bénéficier des avantages du nominatif, en particulier de la prime de fidélité, tout en conservant les avantages, notamment fiscaux, du PEA, inscrivez vos actions au nominatif administré.

	NOMINATIF PUR	NOMINATIF ADMINISTRÉ	PORTEUR
<b>Dépôt de vos titres</b>	UPTEVIA Service Relations Investisseurs 90-110 Esplanade du Général de Gaulle 92931 Paris La Défense Cedex		Auprès de votre établissement financier
<b>Gestion de vos titres</b>	Site internet sécurisé d'UPTEVIA : <a href="http://www.investors.uptevia.com/investor/#/login">www.investors.uptevia.com/investor/#/login</a> ou numéro vert : 0 800 66 66 66		Auprès de votre établissement financier
<b>Frais de gestion et droits de garde</b>	Gratuits		Selon les tarifs de votre établissement financier
<b>Ordre de Bourse</b>	En ligne sur le site <a href="http://www.investors.uptevia.com/investor/#/login">www.investors.uptevia.com/investor/#/login</a> ou à adresser à UPTEVIA		À adresser à votre établissement financier
<b>Taux de courtage et commission de banque</b>	Tarifs préférentiels ▶ Taux de courtage : 0,10 % HT pour tous les ordres, sans minimum. ▶ Frais de règlement : gratuits pour les virements (France ou international), 30€ HT additionnels pour tout paiement par chèque.		Selon les tarifs de votre établissement financier
<b>Déclaration fiscale annuelle</b>	Un imprimé fiscal unique (IFU) regroupant les opérations concernant le seul titre L'Oréal vous est adressé par UPTEVIA.		Un imprimé fiscal unique (IFU) regroupant toutes les opérations de votre compte-titres vous est adressé par votre établissement financier.
<b>Droit à la prime de fidélité de + 10 %</b>	Oui, pour les actions détenues au nominatif continûment depuis deux années calendaires au 31 décembre et jusqu'à la date de mise en paiement du dividende.		Non
<b>Convocation à l'Assemblée Générale</b>	Envoi automatique du dossier de convocation en version papier ou en version électronique si vous choisissez l'e-convocation électronique.		Envoi du dossier de convocation par votre établissement financier sur demande
<b>L'Oréal et vous</b>	Envoi automatique par e-mail de la Lettre aux Actionnaires et des invitations aux réunions d'actionnaires de votre région.		Envoi des invitations et informations par e-mail sur demande



# Comment inscrire ou transférer vos actions au nominatif ?

Quelle que soit votre situation, l'inscription ou le transfert s'effectue en deux étapes.

	ÉTAPE 1	ÉTAPE 2
<b>Vous êtes actionnaire de L'Oréal au porteur et vous souhaitez inscrire vos actions au nominatif administré...</b>	<p>Vous adressez à votre établissement financier le formulaire<sup>(1)</sup> de demande d'inscription de vos titres au <b>nominatif administré</b><sup>(2)</sup>.</p>	<p>Votre établissement financier transmet votre inscription à UPTEVIA et continue de gérer votre compte-titres.</p> <p>À noter : les frais de garde de vos actions au nominatif sont susceptibles d'être majorés.</p>
<b>Vous êtes actionnaire de L'Oréal au porteur ou au nominatif administré et vous souhaitez transférer vos actions au nominatif pur...</b>	<p>Vous adressez à votre établissement financier le formulaire<sup>(1)</sup> de demande de transfert de vos titres au <b>nominatif pur</b><sup>(2)</sup>.</p> <p>À noter : en cas de sortie d'un PEA, vous perdez les avantages fiscaux correspondants.</p>	<p>Vous adressez le formulaire de convention de compte-titres financiers nominatifs purs à UPTEVIA qui devient votre établissement financier pour vos titres au nominatif pur.</p> <p>À noter : les éventuels frais de transfert de vos actions au nominatif pur sont pris en charge par L'Oréal, dans la limite de 50 € et sur présentation d'un justificatif.</p>
<b>Vous n'êtes pas encore actionnaire de L'Oréal et vous souhaitez acquérir des actions au nominatif pur...</b>	<p>Vous adressez à UPTEVIA le formulaire<sup>(1)</sup> de convention de compte-titres financiers nominatifs purs.</p> <p>À envoyer à :</p> <p><b>UPTEVIA</b> Service Relations Investisseurs 90-110 Esplanade du Général de Gaulle 92931 Paris La Défense Cedex</p> <p>Vous pouvez également en faire la demande au numéro vert : 0 800 66 66 66 ou via le formulaire de contact sur : <a href="http://www.investors.uptevia.com/investor/#/login">www.investors.uptevia.com/investor/#/login</a></p>	<p>UPTEVIA est votre interlocuteur unique.</p>

(1) Formulaire disponible sur [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com), onglet Actionnaires, rubrique Prime de Fidélité et Nominatif.

(2) Cette démarche doit être renouvelée lors de l'achat de nouveaux titres.



## Comment suivre vos actions au nominatif ?

La mise en place du dividende majoré avec la prime de fidélité nécessite la création de codes ISIN annuels « millésimes ». Ces derniers permettent, chaque année, de savoir si les actions concernées donnent droit à un dividende ordinaire ou à un dividende majoré.

### Code Transaction

#### **FR0000120321**

L'action L'Oréal est cotée et échangée sous le code ISIN FR0000120321.

Toutes les actions au porteur L'Oréal sont inscrites sous ce code. Les actions inscrites chaque année au nominatif reçoivent un code Prime de Fidélité : chaque code correspond à un millésime. Les actions inscrites au nominatif depuis plus de deux années calendaires bénéficient de la Prime de Fidélité.

### Codes Primes

#### **FR0011149590**

Actions bénéficiant déjà du dividende majoré.

#### **FR001400UH43**

Les actions L'Oréal qui ont été inscrites au nominatif en 2024 et qui bénéficieront de la prime de fidélité en 2027 sont identifiées par ce code.

#### **FR0014013RC7**

Les actions de L'Oréal qui ont été inscrites au nominatif en 2025 et qui bénéficieront de la prime de fidélité en 2028 sont identifiées par ce code.

Seul le code **FR0000120321** est un code de transaction. Si vous souhaitez créer des actions inscrites sous les codes Primes **FR0011149590**, **FR001400UH43** et **FR0014013RC7**, votre établissement financier se chargera de modifier ce code afin d'exécuter votre ordre.

# Partagez l'Aventure L'Oréal

L'Oréal cultive une relation privilégiée avec ses actionnaires individuels à travers un programme de rencontres et d'événements exclusifs, visant à approfondir leur connaissance du Groupe et de ses activités. Ce programme comprend l'animation du Comité Consultatif des Actionnaires, des réunions régionales en France, des conférences pédagogiques ainsi que les « Rendez-Vous ExtraOrdinaires » de L'Oréal.

## À l'écoute de nos actionnaires avec le Comité Consultatif

Constitué de 16 membres, le Comité se réunit trois fois par an. Ces réunions sont l'occasion de présentations stratégiques et d'échanges avec les dirigeants et experts du Groupe. Les thèmes abordés incluent le marché de la beauté, la performance de L'Oréal et les relations avec les actionnaires.

Si vous souhaitez candidater au Comité Consultatif des Actionnaires : <https://www.loreal-finance.com/fr/comite-consultatif>



## La pédagogie sur l'investissement boursier

Depuis deux ans, L'Oréal est partenaire de la chaîne YouTube « Perspectives de Vie », qui présente et met en avant des programmes de prises de parole et de vidéos sur la pédagogie financière, en particulier pour les femmes.



## L'échange avec nos actionnaires – réunions régionales

Pour rencontrer ses actionnaires et présenter le Groupe aux futurs investisseurs individuels, L'Oréal organise des réunions d'actionnaires dans toute la France. Ces rencontres permettent d'échanger et de répondre aux questions sur le Groupe, sa stratégie et sa politique actionnariale dynamique, ainsi que sa performance financière, environnementale et sociétale.



Le Défilé L'Oréal Paris 2025

## Dans les coulisses de L'Oréal

Le programme des « Rendez-Vous ExtraOrdinaires » permet d'entrer dans les coulisses pour découvrir les métiers de L'Oréal, ses sites, ses marques et ses activités.

Parmi ces Rendez-Vous, on peut citer le Défilé L'Oréal Paris lors de la Paris Fashion Week, des visites du site de production d'Aulnay-sous-Bois et du Domaine de la Rose Lancôme à Grasse, ou encore d'Episkin lors des Journées du Patrimoine, ainsi que le cycle annuel de conférences culturelles sur le thème « 115 ans de Beauté, à travers la couleur ».



Restez informé tout au long de l'année : [loreal-finance.com/fr/rester-informe](https://www.loreal-finance.com/fr/rester-informe)

# Notre portefeuille de 40 marques internationales

L'ORÉAL  
PARIS

LANCÔME

GARNIER

LA ROCHE POSAY  
LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE

YVES SAINT LAURENT

Kiehl's  
SINCE 1851

MAYBELLINE  
NEW YORK

CeraVe

Dr.G

ARMANI

KÉRASTASE  
PARIS

REDKEN  
5TH AVENUE NYC

Aēsop®

L'ORÉAL  
PROFESSIONNEL  
PARIS

HR  
ILLUMINATORS

COLORWOW

NYX  
PROFESSIONAL MAKEUP

BIOHERM

SKINCEUTICALS  
ADVANCED PROFESSIONAL SKINCARE

VALENTINO

PRADA

MUGLER

shu uemura

PUREOLOGY  
PROFESSIONAL COLOR CARE

skinbe+ter  
SCIENCE™

IT COSMETICS

VICHY  
LABORATOIRES

RALPH LAUREN

UD URBAN DECAY

AZZARO

Maison Margiela  
PARIS

VIKTOR&ROLF

essie

Medik8

3  
CE  
STYLENANDA

Mixa  
SENSITIVE SKIN EXPERT

matrix

TAKAMI

MIU MIU

CREED  
1760

## Restons en contact

Notre équipe Relations Actionnaires  
est à votre disposition



En France :

0800 66 66 66

Service  
& appel  
gratuits

Depuis l'étranger : +33 1 40 14 80 50



relations\_actionnaires\_  
individuels@loreal-finance.com

Des supports de communication dédiés :

- Un site web : [loreal-finance.com](http://loreal-finance.com)
- Des Lettres aux Actionnaires, des e-newsletters et le Rapport Annuel
- Les événements « Rendez-Vous ExtraOrdinaires »

Pour recevoir nos communications par e-mail, renseignez votre adresse sur : [loreal-finance.com/fr/rester-informé](http://loreal-finance.com/fr/rester-informé)

Téléchargez l'application mobile sur :

Google Store

