

A woman with dark hair and a serene expression is shown from the chest up. She is wearing a large, vibrant pink flower that appears to be made of petals or fabric, which is positioned behind her head and shoulders. The background is a dark, starry night sky with numerous small, bright stars. The overall mood is elegant and artistic.

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026

L'ORÉAL

30 JUILLET 2026

Christophe BABULE

Directeur Général
Administration et Finances



Faits marquants 2026 | Forte dynamique confirmée

+ 6,5 %

Croissance à
données
comparables
ajustée*

74,8 %

Marge
brute
+ 10 pb

21,3 %

Marge
d'exploitation
+ 20 pb

> 3 mds €

Cash-flow
opérationnel
+ 13,9 %

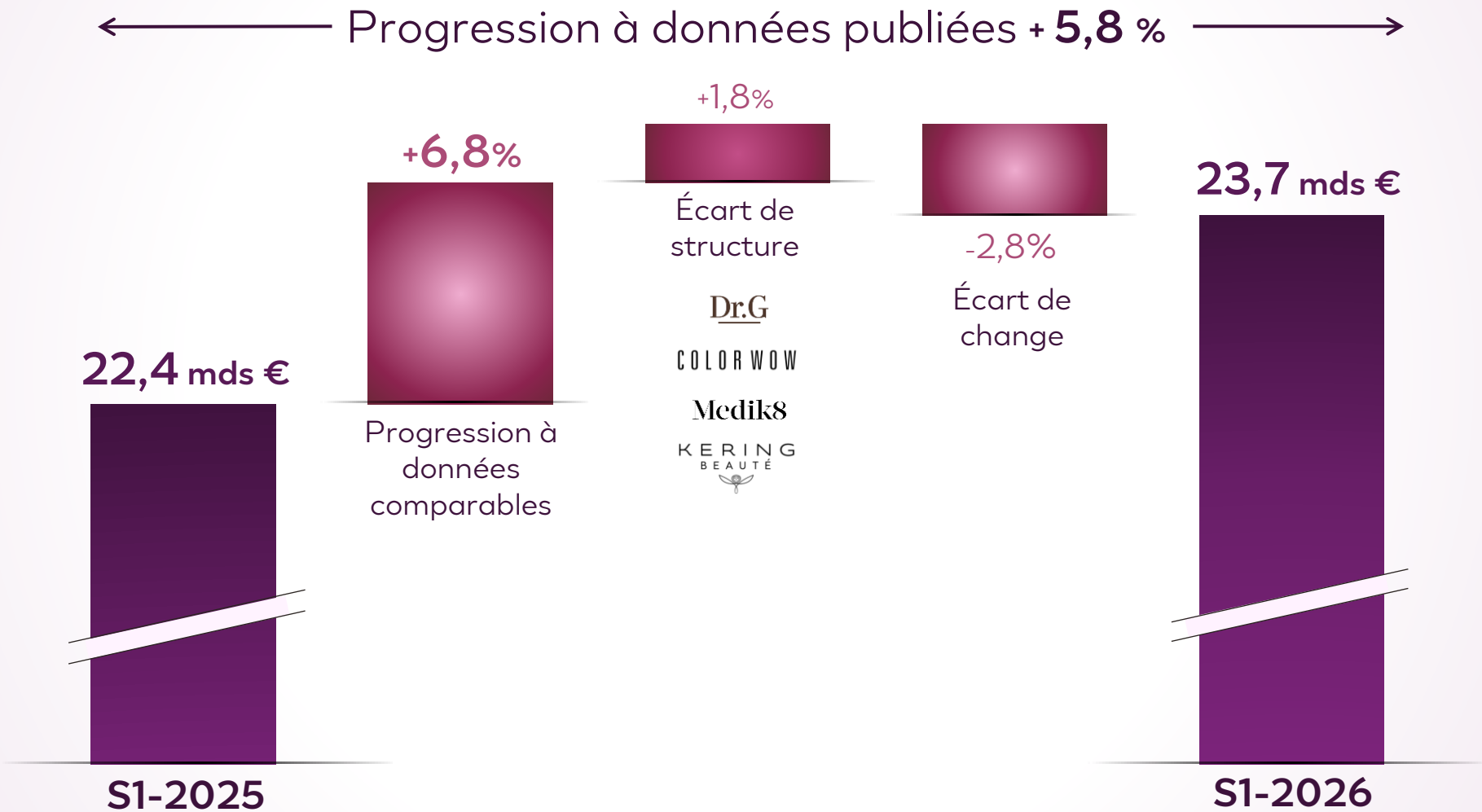
* Croissance à données comparables ajustée : croissance à données comparables (+ 6,8 %) ajustée de l'effet net du phasage en amont de la transformation IT au S1 2026 et au S1 2025.

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé S1-2026

Solide croissance organique

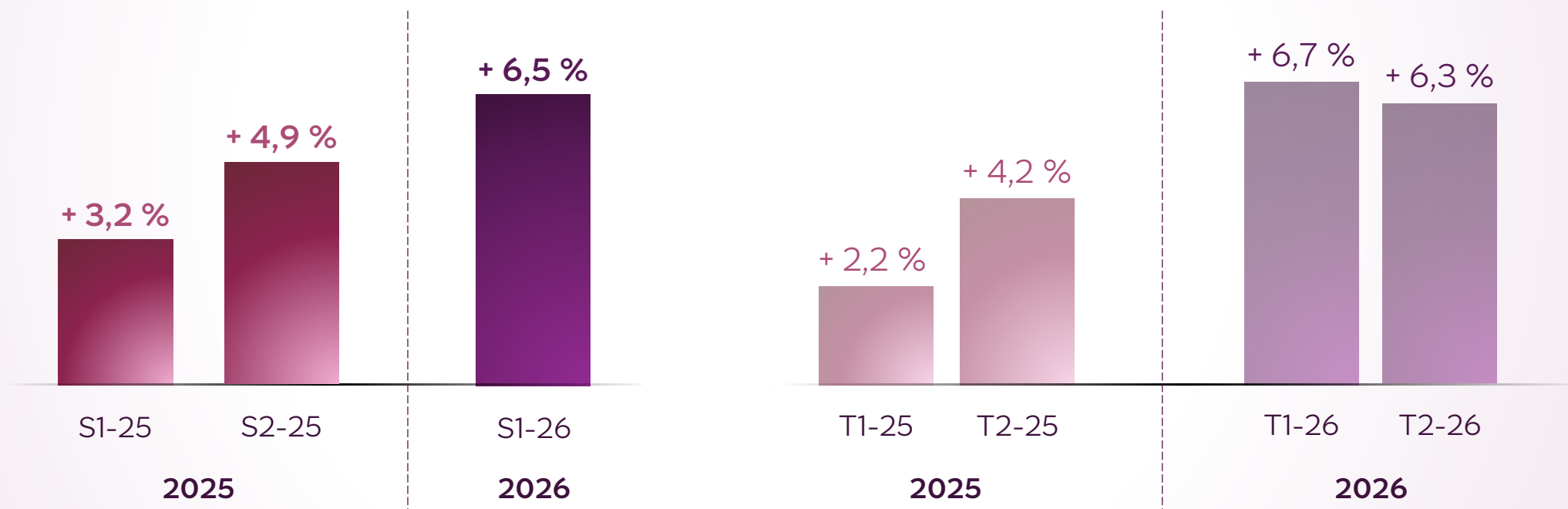




Croissance à données comparables ajustée S1-2026

Concrétisation de l'accélération promise

Croissance à données comparables ajustée de l'impact de notre transformation IT





Transformation IT

60% de notre chiffre d'affaires couvert d'ici fin 2026



Mise en service le 8 juin

~ 60 %
des ventes
nettes seront
couvertes d'ici
fin 2026

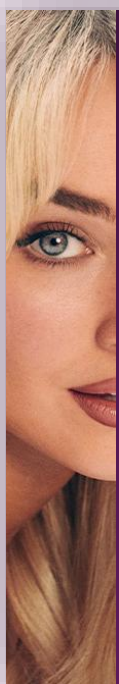
L'ORÉAL



Chiffre d'affaires par division S1-2026

Deux Divisions en croissance à deux chiffres

Produits Professionnels



+ 11,6 %

2,9 mds €

12 % du total

À données publiées
+ 14,7 %

Produits Grand Public



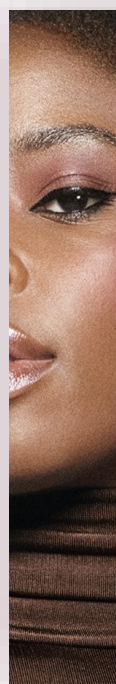
+ 4,3 %

8,6 mds €

36 % du total

À données publiées
+ 2,7 %

L'Oréal Luxe



+ 5,1 %

8,0 mds €

34 % du total

À données publiées
+ 4,4 %

L'Oréal Beauté Dermatologique



+ 10,6 %

4,2 mds €

18 % du total

À données publiées
+ 9,3 %

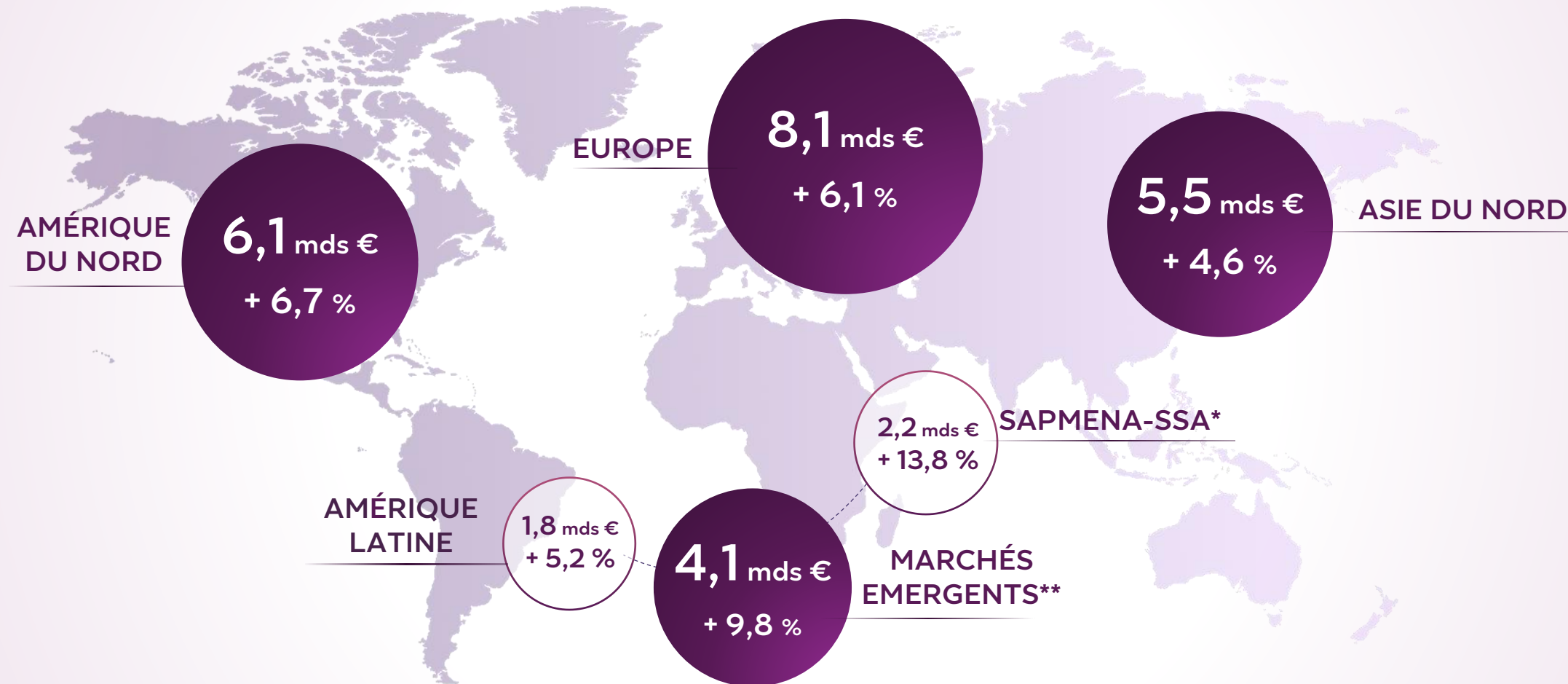
Croissance à données comparables ajustée S1-2026

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires par zone géographique S1-2026

Solide dynamique dans les régions développées



Croissance à données comparables ajustée

* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa - Sub-Saharan Africa : Asie du Sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du Nord - Afrique subsaharienne

** Les marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires par catégorie S1-2026

Forte reprise du soin de la peau

Soin capillaire



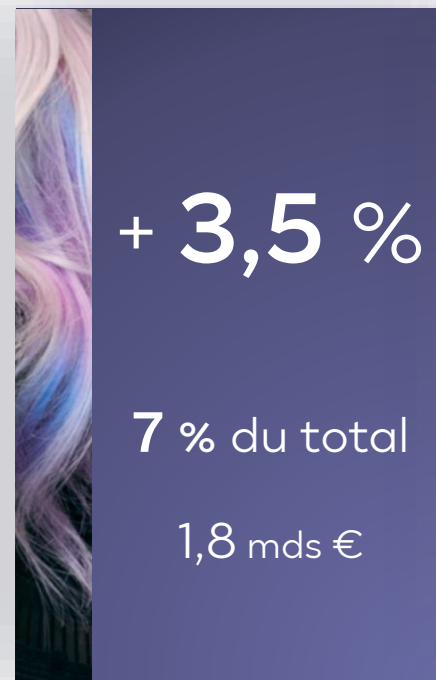
Parfums



Soin de la peau



Coloration



Maquillage



Croissance à données comparables publiée au S1-2026

Note : La somme des pourcentages peut ne pas être égale à 100 % - catégories principales uniquement présentées

L'ORÉAL



E-commerce | Presque deux fois plus vite que le marché

E-commerce*
en croissance de + **18 %**

GROUPE **MARCHÉS ÉMERGENTS**

> 200 pb
vs S1-2025

> 400 pb
vs S1-2025

* Inclut les ventes sur les sites en propre de L'Oréal, les ventes aux pure players du e-commerce et la part du e-commerce dans les ventes aux distributeurs traditionnels (sur la base de données déclaratives non auditées).

L'ORÉAL





Compte de résultat

Un solide cercle vertueux

(en million d'euros)	S1-2025	% du CA	2025	% du CA	S1-2026	% du CA	Évolution*
Chiffre d'affaires	22 473,3	100,0 %	44 052,0	100,0 %	23 776,1	100,0%	+ 5,8 %
Coût des ventes	- 5 692,6	25,3 %	- 11 313,4	25,7 %	- 5 998,7	25,2 %	- 10 pb
Marge brute	16 780,7	74,7 %	32 738,6	74,3 %	17 777,4	74,8 %	+ 10 pb
Frais de recherche et d'innovations	- 671,7	3,0 %	- 1 380,6	3,1 %	- 697,1	2,9 %	- 10 pb
Frais publi-promotionnels	- 7 177,0	31,9 %	- 14 177,8	32,2 %	- 7 742,0	32,6 %	+ 70 pb
Frais commerciaux et administratifs	- 4 191,9	18,7 %	- 8 288,3	18,8 %	- 4 275,3	18,0 %	- 70 pb
Résultat d'exploitation	4 740,1	21,1 %	8 891,9	20,2 %	5 063,0	21,3 %	+ 20 pb

* En % pour le chiffre d'affaires et en points de base pour toutes les autres lignes

L'ORÉAL



Rentabilité d'exploitation par division

Toutes supérieures à 22%

	S1-2025	2025	S1-2026	Évolution
Produits Professionnels	22,4 %	22,9 %	23,3 %	+ 90 pb
Produits Grand Public	22,5 %	21,4 %	22,7 %	+ 20 pb
L'Oréal Luxe	22,3 %	22,4 %	22,1 %	- 20 pb
Beauté Dermatologique	28,2 %	26,1 %	28,4 %	+ 20 pb
Total groupe avant non alloué*	23,4 %	22,7 %	23,6 %	+ 20 pb
Non alloué	- 2,3 %	- 2,5 %	- 2,3 %	
Groupe après non alloué	21,1 %	20,2 %	21,3 %	+ 20 pb

* Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, et de charges d'actions gratuites non affectées aux divisions, en % du chiffre d'affaires total



Compte de résultat

Du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en million euros)

	S1-2025	2025	S1-2026	% Change
Résultat d'exploitation	4 740,1	8 891,9	5 063,0	+ 6,8 %
Produits et charges financiers	- 106,4	- 236,1	- 187,1	
Dividendes reçus	351,8	351,9	365,8	
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	4 985,5	9 007,7	5 241,7	+ 5,1 %
Impôts sur les résultats, hors éléments non récurrents	- 1 196,3	- 2 187,4	- 1 283,0	+ 7,2 %
Résultat net des sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	- 2,0	- 5,5	6,7	
Intérêts minoritaires	- 4,2	- 8,3	- 5,8	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	3 783,0	6 806,4	3 959,6	
BNPA (en euros)*	7,07	12,71	7,40	+ 4,8 %
Nombre d'actions moyen dilué	535 438 599	535 366 634	534 722 682	

* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe

L'ORÉAL



Compte de résultat

Du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

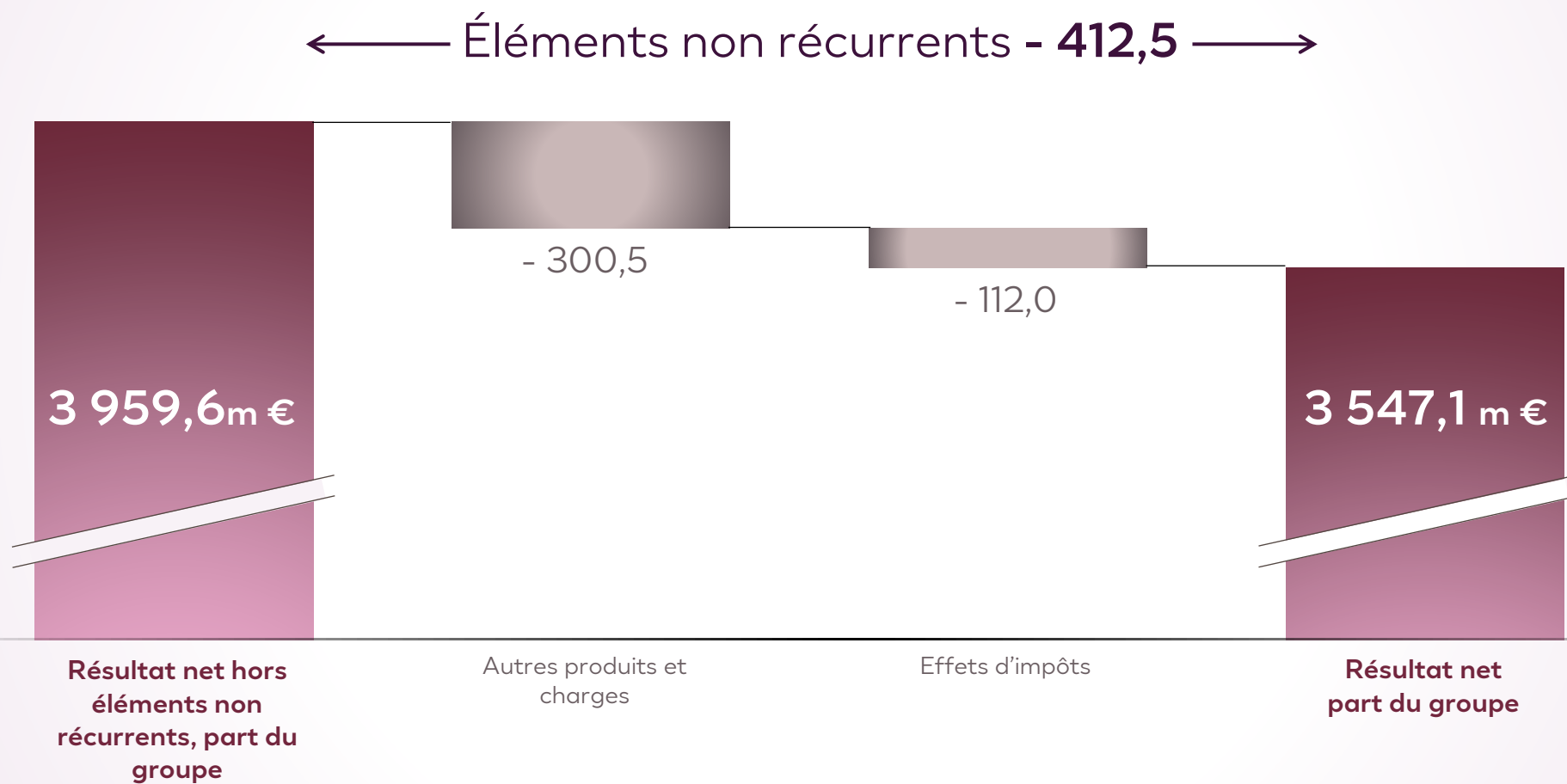




Tableau des flux de trésorerie

Cash flow opérationnel en hausse de 13,9 %

(en million euros)

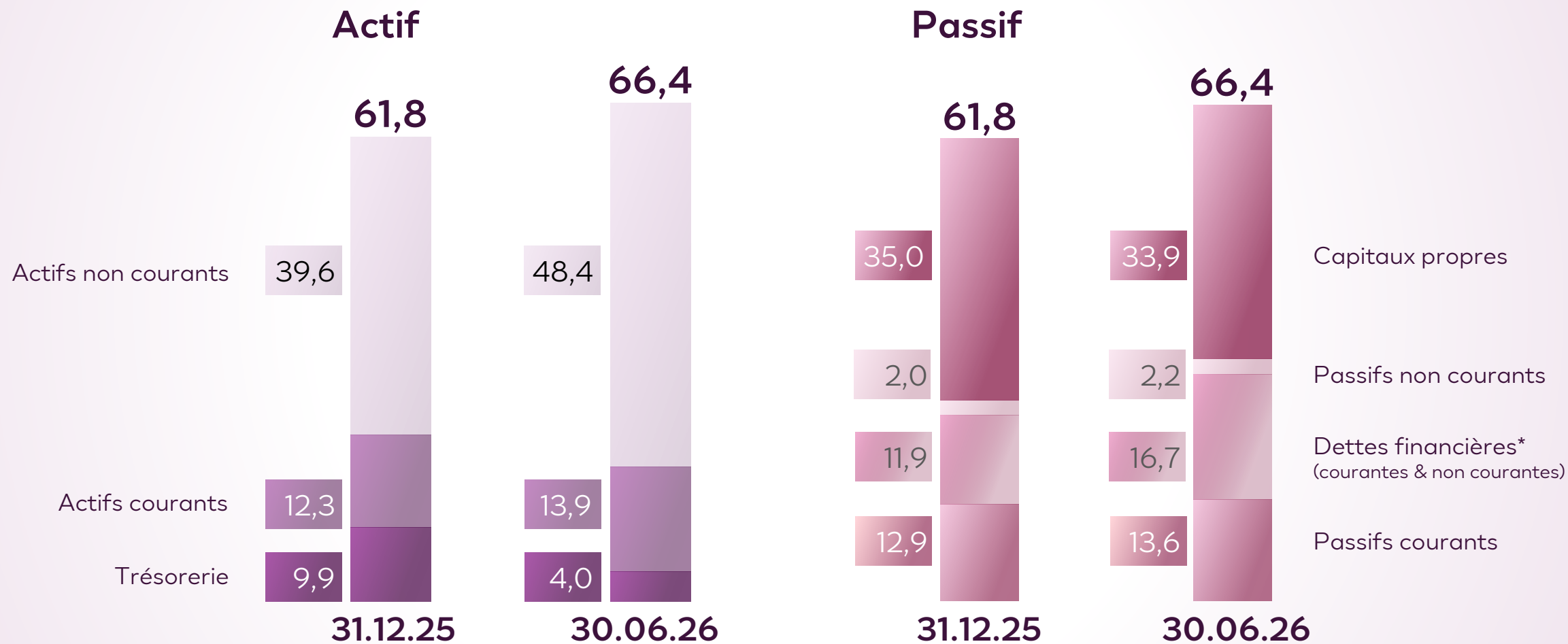
	S1-2025	2025	S1-2026	% Évolution
Résultat net	3 372,2	6 133,7	3 552,8	+ 5,4 %
Amortissements et provisions	+ 859,1	+ 1 817,4	+ 1 001,6	
+ / - value de cessions d'actifs, valorisation des impôts différés et autres	+ 134,3	+ 371,7	+ 224,3	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 2,5	+ 6,7	+ 11,8	
Marge brute d'autofinancement	4 368,0	8 329,5	4 790,5	+ 9,7 %
Variation du besoin en fonds de roulement	- 860,9	+ 327,4	- 951,9	
Investissements	- 765,8	- 1 495,3	- 716,1	
Cash flow opérationnel	2 741,3	7 161,6	3 122,5	+ 13,9 %
Dividendes versés	- 3 840,7	- 3 917,0	- 3 926,3	
Prise de participation	- 738,6	- 2 442,9	- 4 029,9	
Remboursement de dette de location	- 229,1	- 453,6	- 214,9	
Rachat d'actions	- 501,6	- 501,5	- 501,4	
Augmentation de capital	+ 1,2	+ 65,6	+ 0,7	
Participations dans des entités non contrôlées	+ 2 877,7	+ 2 514,7	- 4 224,1	
Cash flow résiduel	310,2	2 427,0	- 9 773,4	

L'ORÉAL



Bilan | Une situation financière robuste

(en milliard d'euros, au 30 juin)



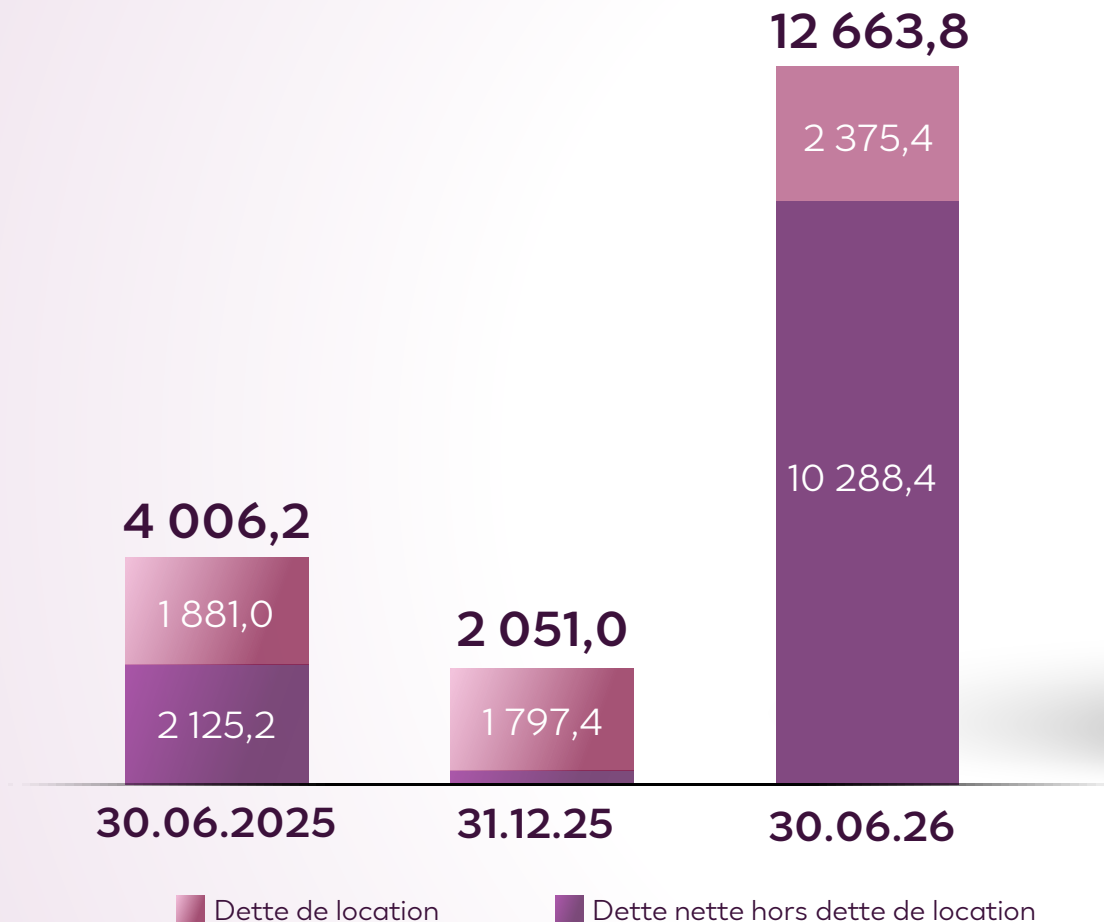
*Y compris 2 375 m € au titre de la dette financière de location à fin juin 2026 2026 (IFRS 16) et 1 797m € à fin décembre 2025

L'ORÉAL

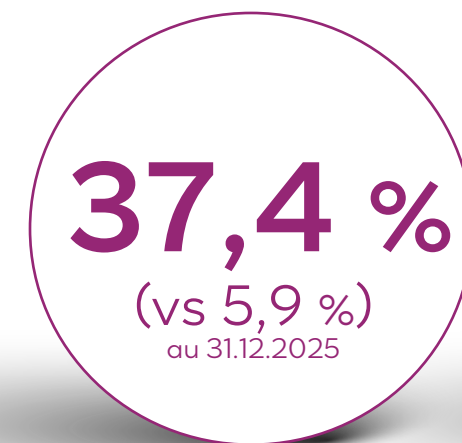


Dette nette | Une situation financière saine

(en million d'euros, au 30 juin)

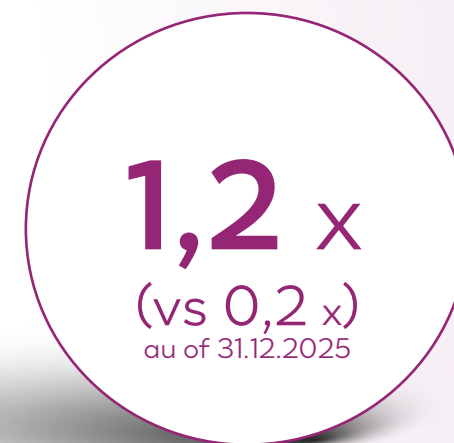


Taux
d'endettement*



Levier financier

(dette nette / EBE**)



* Endettement net / capitaux propres part du groupe (30,4 % hors dette de location)

** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais, ratio calculé au 30 juin 2026 sur l'EBE 12 mois à fin juin 2026

L'ORÉAL

MERCI

L'ORÉAL

ANNEXES

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal.

Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. Toute réutilisation des images et du contenu est prohibée et/ou soumise à des autorisations préalables. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements. Any reuse of images and content is prohibited and/or subject to prior authorization."



L'ORÉAL



Évolution de taux de change de consolidation (parité euro)

	Poids CA consolidé S1-2026	Taux moyen S1-2025	Taux moyen S1-2026	% Évolution S1-2026 vs. S1-2025
Euro	21,4 %	—	—	—
Dollar US	24,2 %	0,916	0,857	- 6,4 %
Yuan chinois	15,7 %	0,126	0,125	- 1,1 %
Livre sterling	4,4 %	1,187	1,153	- 2,9 %
Réal brésilien	2,4 %	0,159	0,166	+ 4,6 %
Peso mexicain	2,4 %	0,046	0,049	+ 7,0 %
Dollar canadien	2,2 %	0,650	0,622	- 4,2 %
Dollar australien	1,9 %	0,581	0,602	+ 3,7 %
Roupie indienne	1,3 %	0,011	0,009	- 13,4 %
Yen japonais	1,2 %	6,171	5,422	- 12,1 %

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal.

Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. Toute réutilisation des images et du contenu est prohibée et/ou soumise à des autorisations préalables. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements. Any reuse of images and content is prohibited and/or subject to prior authorization."



L'ORÉAL