

COMMUNIQUÉ

L'ORÉAL

Publication d'éléments de rémunération de dirigeants mandataires sociaux effectuée en application du code Afep-Medef de Gouvernement d'Entreprise des sociétés cotées de décembre 2022

Clichy, le 9 octobre 2026 - Attribution d'actions de performance au Directeur Général par le Conseil d'Administration du 8 octobre 2026.

Dans le cadre de l'autorisation de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 avril 2026 (dix-huitième résolution), et en conformité avec la politique de rémunération 2026¹ approuvée par l'Assemblée Générale du 24 avril 2026 (quinzième résolution), le Conseil d'Administration a décidé, le 8 octobre 2026, sur recommandation du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations, l'attribution de 21 000 actions sous conditions de performance mesurées sur 3 exercices pleins, à Monsieur Nicolas Hieronimus, Directeur Général de L'Oréal.

L'acquisition définitive de tout ou partie de ces actions, au terme d'une période d'acquisition de 4 ans à compter de la date d'attribution, est soumise à la réalisation de conditions de performance.

Le nombre d'actions définitivement acquises dépendra :

- pour 40 % d'entre elles, de la croissance du chiffre d'affaires cosmétique comparable par rapport à celle d'un panel des plus grands concurrents directs de L'Oréal,
- pour 40 %, de l'évolution du résultat d'exploitation consolidé de L'Oréal,
- pour 15 %, de l'atteinte d'objectifs définis par le Groupe en matière de responsabilité environnementale et sociétale dans le cadre du programme L'Oréal pour le Futur :
 - 5 % au titre de l'objectif d'énergie renouvelable pour les sites opérés et les boutiques²,
 - 5 % au titre de l'objectif de matériaux issus de sources recyclées ou biosourcées dans les emballages des produits,
 - 5 % au titre de l'objectif d'eau d'origine recyclée ou réutilisée dans les procédés industriels des usines,
- et pour 5 %, de l'atteinte d'un objectif de mixité de 40 % de femmes ou d'hommes au sein des postes stratégiques dont le Comité Exécutif.

Monsieur Nicolas Hieronimus conservera sous la forme nominative, 50 % des actions qui lui seront définitivement attribuées 2 ans après le terme de la période d'acquisition de 4 ans. Conformément aux dispositions du Code Afep-Medef, Monsieur Nicolas Hieronimus s'est engagé à ne pas recourir à des opérations de couverture du risque sur les actions de performance, et ce jusqu'à la fin de la période de conservation susmentionnée.

Cette décision s'inscrit dans le cadre plus large de l'attribution de 724 991 actions de performance à 2 774 bénéficiaires, correspondant à 0,1 % du capital social. L'attribution au bénéfice de Monsieur Nicolas Hieronimus représente 2,90 % du total de l'attribution et 0,004 % du capital social au 8 octobre 2026.

[Document d'Enregistrement Universel 2025](#)

¹ L'intégralité de la politique de rémunération 2026 est disponible dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 page 117

² Boutiques détenant directement un contrat d'électricité

À propos de L'Oréal

Depuis 115 ans, L'Oréal, leader mondial de la beauté, se consacre à une seule vocation : répondre aux aspirations de beauté des consommateurs dans le monde entier. Notre raison d'être, créer la beauté qui fait avancer le monde, définit notre vision de la beauté, essentielle, inclusive, éthique, généreuse et responsable. Avec un portefeuille de 40 marques internationales et des engagements sociaux et environnementaux ambitieux fixés dans le cadre de notre programme L'Oréal pour le Futur, nous offrons à nos consommateurs partout dans le monde le meilleur de la beauté en matière de qualité, d'efficacité, de sécurité, de sincérité et de responsabilité, tout en célébrant la beauté dans son infinie diversité.

Avec plus de 95 000 collaborateurs engagés, une présence géographique équilibrée et dans tous les canaux de distribution (e-commerce, marché de la grande consommation, grands magasins, pharmacies et parapharmacies, parfumeries, salons de coiffure, travel retail et boutiques de marque), le Groupe a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 44,05 milliards d'euros. L'Oréal s'appuie sur 22 centres de recherche répartis dans 7 hubs régionaux à travers le monde, une équipe dédiée à la Recherche & Innovation de plus de 4 000 chercheurs et plus de 8 000 talents du digital, de la tech et de la data, pour inventer le futur de la beauté et devenir le champion de la Beauty Tech.

En 2025, le magazine Fortune a nommé L'Oréal entreprise la plus innovante d'Europe, parmi 300 entreprises, dans un classement couvrant 21 pays et 16 secteurs d'activité en Europe.

Plus d'information sur <https://www.loreal.com/fr/mediaroom>

« Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des marchés Financiers, également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

CONTACTS

L'ORÉAL

Standard

+33 (0)1 47 56 70 00

Actionnaires individuels

Angélique FRUCHTENREICH

+33 (0)1 47 56 45 35

[Angelique.fruchtenreich](mailto:Angelique.fruchtenreich@loreal.com)

@loreal.com@loreal.com

Analystes financiers et

Investisseurs Institutionnels

Eva QUIROGA

+33 (0)7 88 14 22 65

Eva.quiroga@loreal.com

Média

Brune DIRICQ

+33 (0)6 63 85 29 87

Brune.diricq@loreal.com

Pierre-Louis GERMAIN

+33 (0)6 84 30 94 91

pierre-louis.germain@loreal.com

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou les établissements financiers (Code I.S.I.N. : FR0000120321), ainsi que vos journaux habituels ou le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs, www.loreal-finance.com, l'application mobile L'Oréal Finance ou contacter le numéro vert : 0.800.66.66.66 (appel gratuit).

Suivez-nous sur LinkedIn [@L'Oréal](#)

Suivez-nous sur Instagram [@lorealgroupe](#)

www.loreal.com