



2022

RÉSULTATS ANNUELS

L'ORÉAL
GROUPE

Christophe BABULE



Faits marquants 2022 – Encore une excellente performance

+ 10,9 %

Progression à
données comparables

19,5 %

Résultat d'exploitation
+ 40 pb

+ 27,6 %

BNPA*
11,26 €

* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe

L'ORÉAL

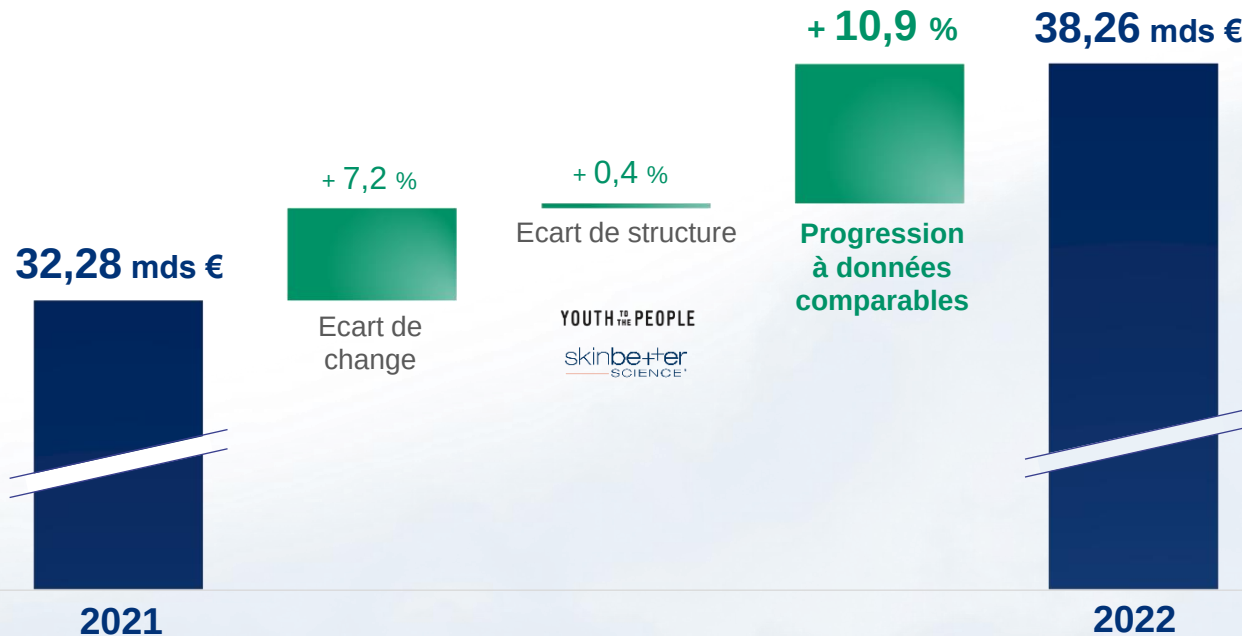
10 février 2023



Chiffre d'affaires consolidé 2022

La croissance demeure soutenue

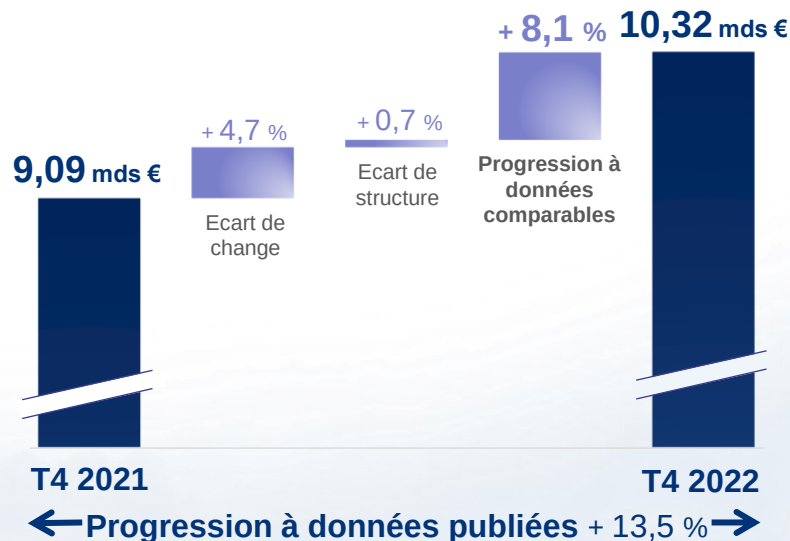
← Progression à données publiées + 18,5 % →



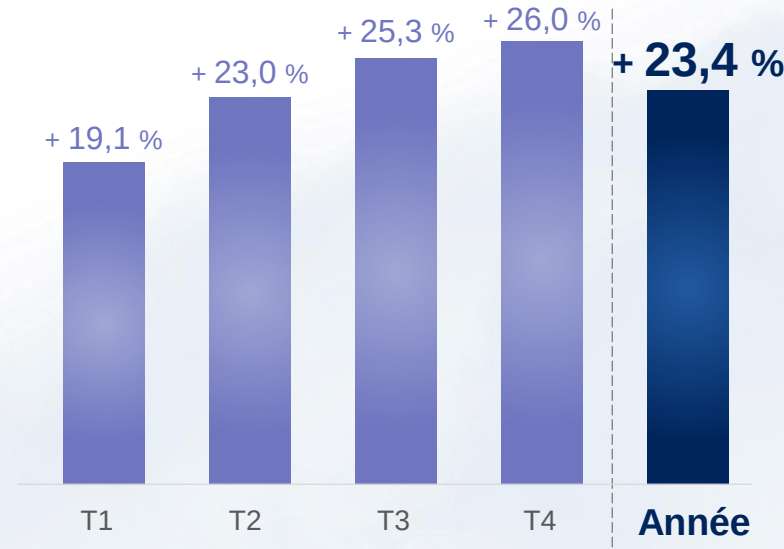


Une croissance forte au 4^{ème} trimestre Accélération continue sur 3 ans

T4 2022 / T4 2021



Progression comparable 2022 / 2019



Chiffre d'affaires par division

Produits Professionnels



+ 10,1 %*

4,5 mds €

12 % du total

A données publiées
+ 18,3 %

Produits Grand Public



+ 8,3 %*

14,0 mds €

37 % du total

A données publiées
+ 14,6 %

L'Oréal Luxe



+ 10,2 %*

14,6 mds €

38 % du total

A données publiées
+ 18,6 %

Cosmétique Active



+ 21,9 %*

5,1 mds €

13 % du total

A données publiées
+ 30,6 %

* A données comparables par rapport à 2021

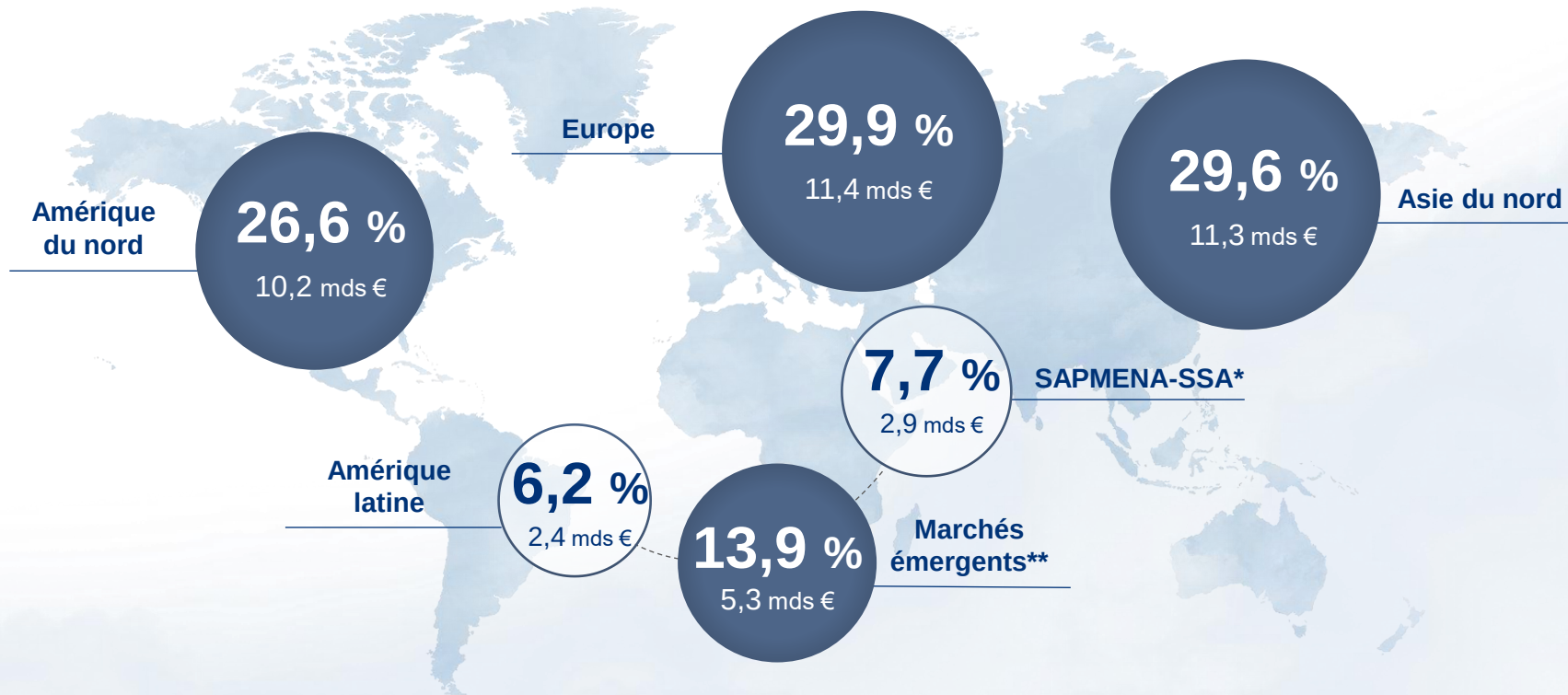
L'ORÉAL

10 février 2023



Chiffre d'affaires par zone géographique

(en % du total, en milliards d'euros)



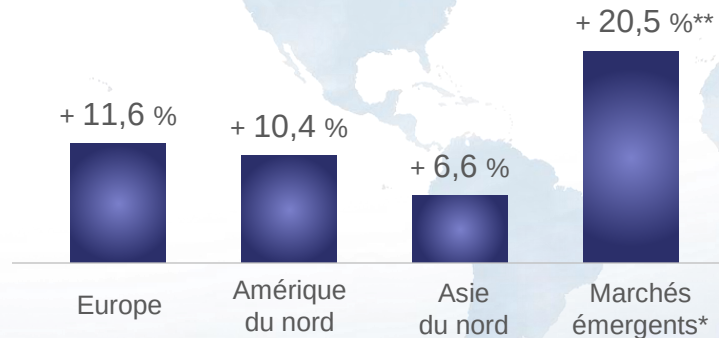
* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa -Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne

** Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

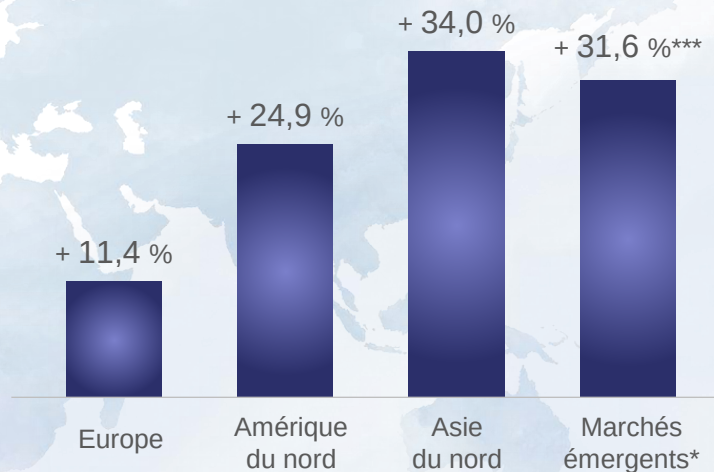


Un fort dynamisme dans toutes les zones

Progression à données comparables 2022 / 2021



Progression comparable 2022 / 2019



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

** 2022 / 2021 : composé de + 22,0 % en SAPMENA-SSA et de + 18,6 % en Amérique latine

*** 2022 / 2019 : composé de + 25,6 % en SAPMENA-SSA et de + 40,9 % en Amérique latine

L'ORÉAL

10 février 2023



Chiffre d'affaires par catégorie

Progression dans toutes les catégories

Soin de la peau



Maquillage



Soin capillaire



Parfums



Coloration



* A données comparables par rapport à 2021

L'ORÉAL

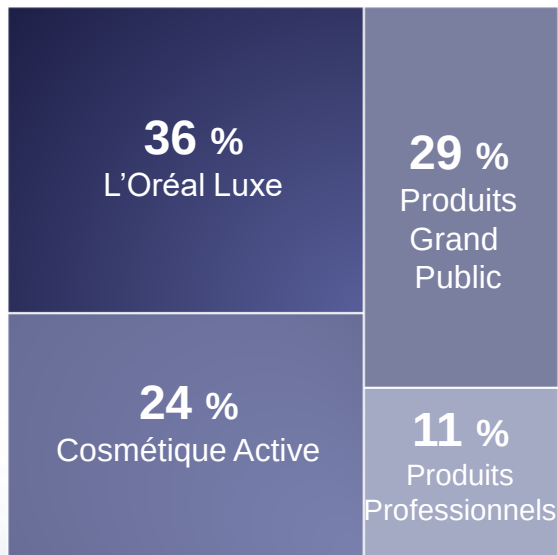
10 février 2023



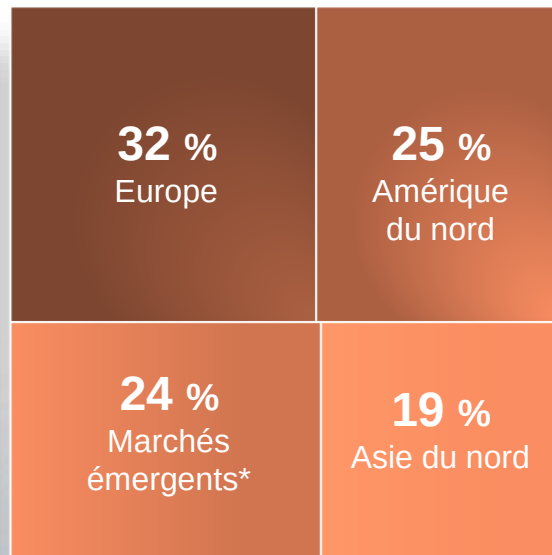
Une contribution très équilibrée à la croissance

(en % de la croissance à données comparables)

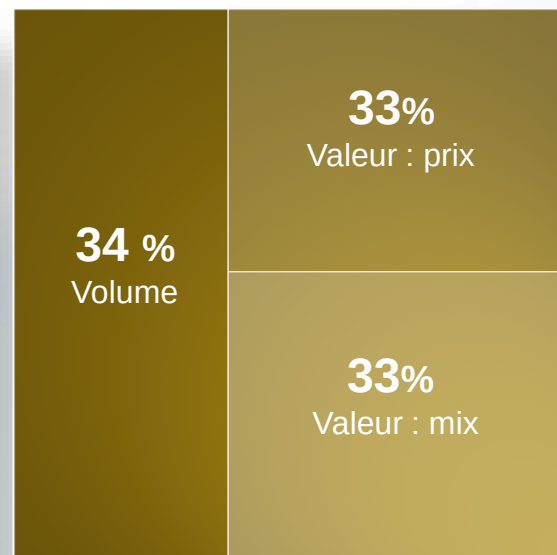
Par Division



Par Zone



Par composante



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA



Comptes de résultat du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en millions d'euros)	2021	% du CA	2022	% du CA	% Évolution
Chiffre d'affaires	32 287,6	100,0 %	38 260,6	100,0 %	+ 18,5 %
Coût des ventes	- 8 433,3	26,1 %	- 10 577,4	27,6 %	
Marge brute	23 854,3	73,9 %	27 683,3	72,4 %	+ 16,1 %
Frais de recherche et innovation	- 1 028,7	3,2 %	- 1 138,6	3,0 %	+ 10,7 %
Frais publi-promotionnels	- 10 591,0	32,8 %	- 12 059,0	31,5 %	+ 13,9 %
Frais commerciaux et administratifs	- 6 074,2	18,8 %	- 7 028,8	18,4 %	
Résultat d'exploitation	6 160,3	19,1 %	7 456,9	19,5 %	+ 40 pb*

* En 2022, impact négatif sur la marge d'exploitation de - 20 points de base, lié à la comptabilisation en charges d'exploitation des coûts de configuration et de personnalisation de logiciels utilisés en mode SaaS (Software as a Service)



Rentabilité d'exploitation des divisions

(en % du chiffre d'affaires)

	2021	2022
Produits Professionnels	21,3 %	21,3 %
Produits Grand Public	20,2 %	19,8 %
L'Oréal Luxe	22,8 %	22,9 %
Cosmétique Active	25,2 %	25,4 %
Total groupe avant non-alloué	21,9 %	21,9 %
Non alloué*	- 2,8 %	- 2,4 %
Groupe après non-alloué	19,1 %	19,5 %

En 2022, impact négatif sur la marge d'exploitation de - 40 points de base dans chaque division et de - 20 points de base au niveau du groupe :

- a. - 20 pb dans chaque division lié à la réallocation de certains frais centraux, compensés symétriquement par une baisse de 20 pb des frais non-alloués
- b. - 20 pb dans chaque division et au niveau du groupe, lié à l'application de la décision d'avril 2021 de l'IFRIC, qui conduit à comptabiliser en charges d'exploitation en 2022, les coûts de configuration et de personnalisation de logiciels utilisés en mode SaaS (Software as a Service)

* Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, et charges d'actions gratuites non affectées aux divisions, en pourcentage du chiffre d'affaires total



2019 à 2022 – Une amélioration spectaculaire

> 38 mds €

Chiffre d'affaires

+ **28 %**

à données publiées

+ **23 %**

à données comparables

7,5 mds €

Résultat
d'exploitation

+ **34 %**

19,5 %

Marge
d'exploitation

+ **90 pb**

> 12 mds €

Frais publi-
promotionnels

+ **31 %**

en valeur

+ **70 pb**

en relatif*

* En % du chiffre d'affaires : de 30,8 % en 2019 à 31,5 % en 2022

L'ORÉAL

10 février 2023

12



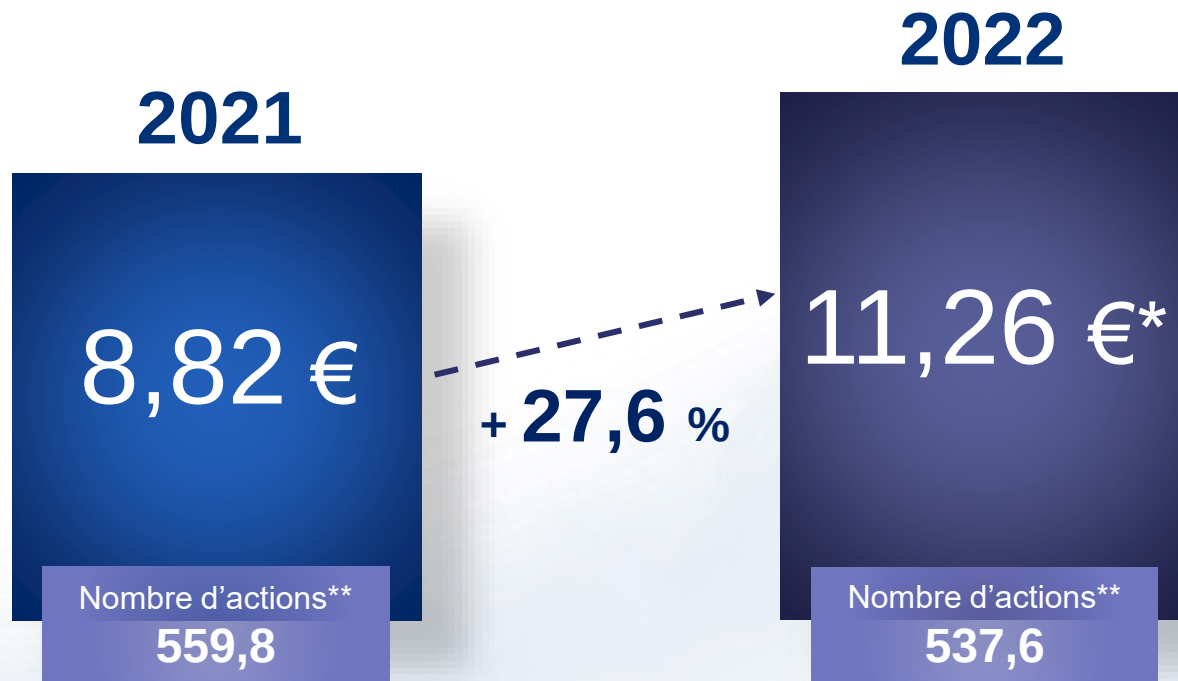
Comptes de résultat - du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en millions d'euros)	2021	2022	% Évolution
Résultat d'exploitation	6 160,3	7 456,9	+ 21,0 %
Produits et charges financiers	- 59,6	- 73,0	
Dividendes Sanofi	378,3	468,2	
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	6 478,9	7 852,1	+ 21,2 %
Impôts sur les résultats, hors éléments non récurrents	- 1 535,6	- 1 793,4	
Résultat net des sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	+ 0,6	+ 1,5	
Intérêts minoritaires	- 5,5	- 6,1	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	4 938,5	6 054,1	
BNPA (en euros) *	8,82	11,26	+ 27,6 %
Nombre d'actions moyen dilué	559 791 545	537 657 548	

* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe



Forte augmentation du bénéfice par action (en euros)

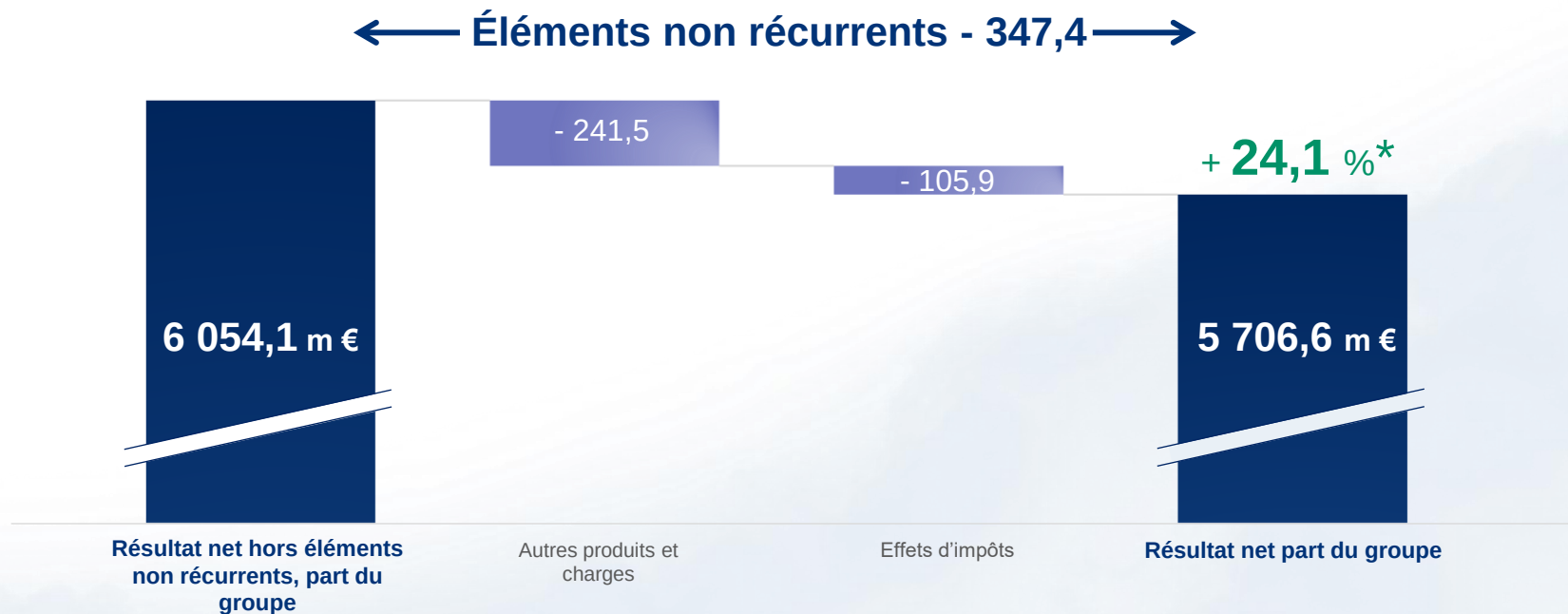


* Impact de la distribution du dividende EuroAPI de 0,13 € par action

** Nombre d'actions moyen dilué en millions



Comptes de résultat du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net



* Par rapport à 2021

L'ORÉAL



Tableau de flux

(en millions d'euros)

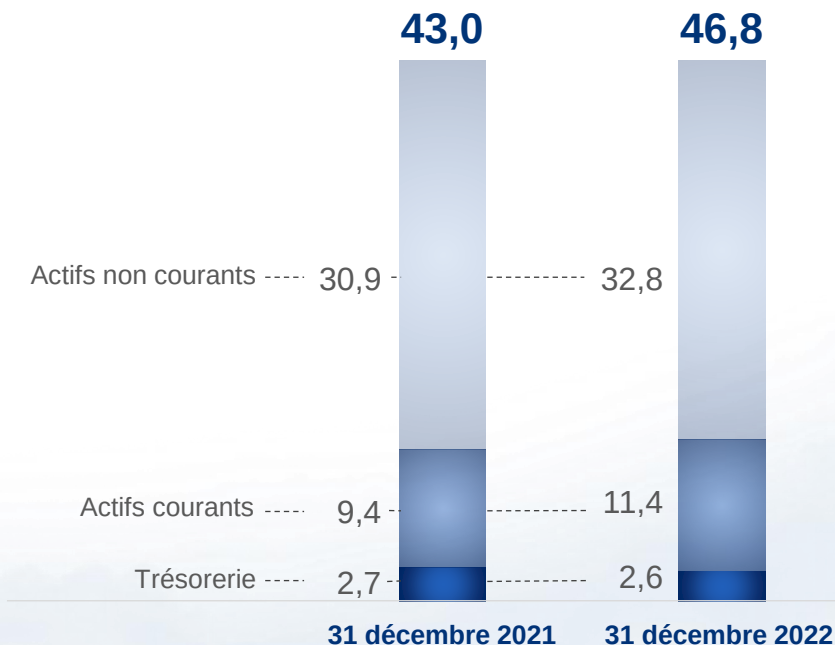
	2021	2022	% Évolution
Résultat net	4 602,2	5 712,6	
Amortissements et provisions	1 781,0	1 536,1	
+/- value de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres	+ 255,9	+ 41,1	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 1,3	- 0,5	
Marge brute d'autofinancement	6 640,4	7 289,3	+ 9,8 %
Variation du besoin en fonds de roulement	+ 88,0	- 1 011,0	
Investissements	- 1 075,2	- 1 343,2	
Flux opérationnel	5 653,3	4 935,1	- 12,7 %
Dividendes versés	- 2 352,1	- 2 689,9	
Prises de participation	- 455,7	- 746,9	
Remboursement de dette de location	- 396,4	- 446,9	
Rachat d'actions	- 10 060,9	- 502,3	
Augmentation de capital	+ 5,8	+ 103,1	
Autres	- 102,8	- 133,7	
Cash flow résiduel	- 7 708,8	+ 518,5	



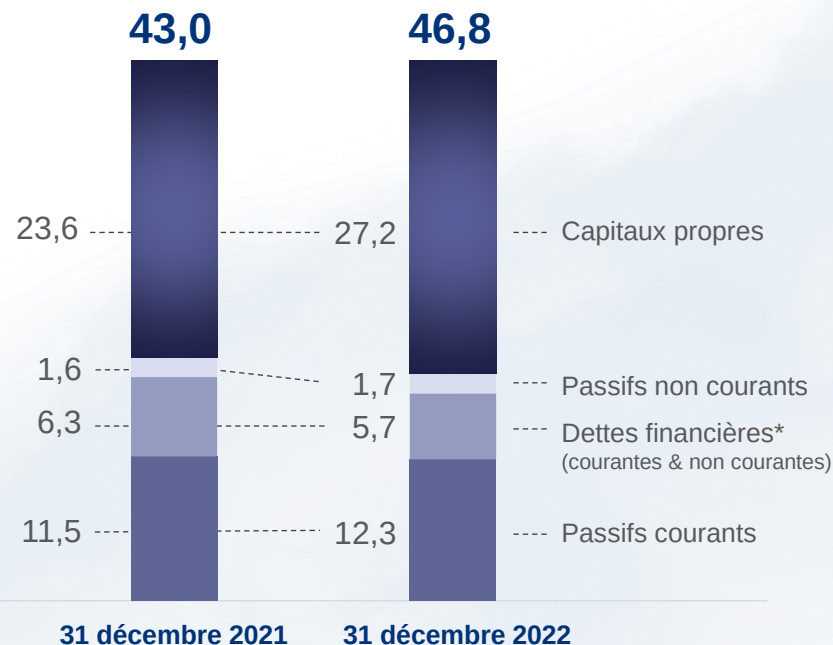
Un bilan robuste

(en milliards d'euros)

Actif



Passif



* Y compris 1 620 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2022 (IFRS 16) et 1 670 m € à fin décembre 2021



Dette nette – Une situation financière saine

(en millions d'euros)



Taux
d'endettement*

11,2 %
(vs 15,2 %)

Levier financier
(Dette nette / EBE**)

0,3 x
(vs 0,5 x)

* Endettement net / capitaux propres part du groupe (5,2% hors dette de location)

** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais

L'ORÉAL

10 février 2023

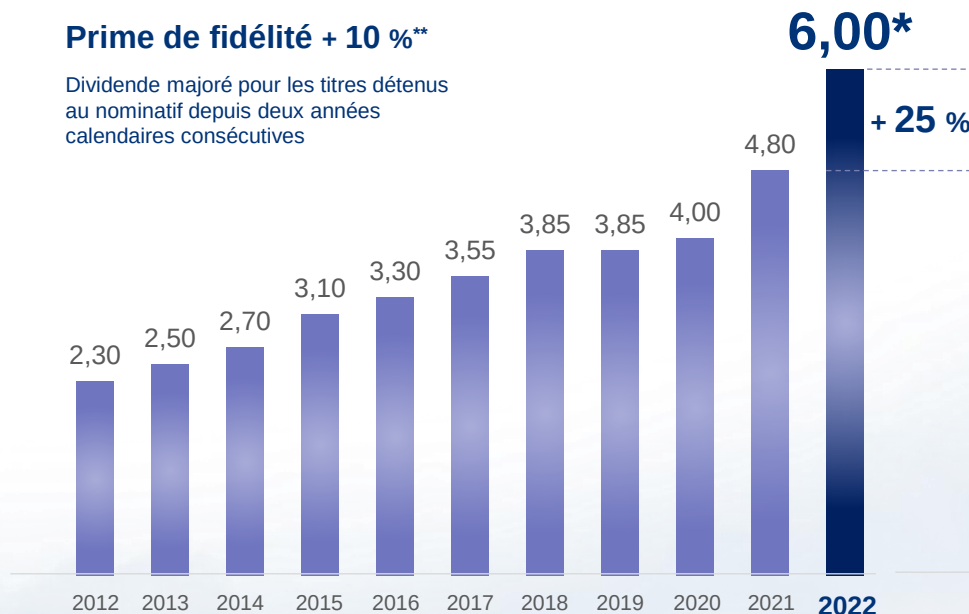


Dividende et taux de distribution

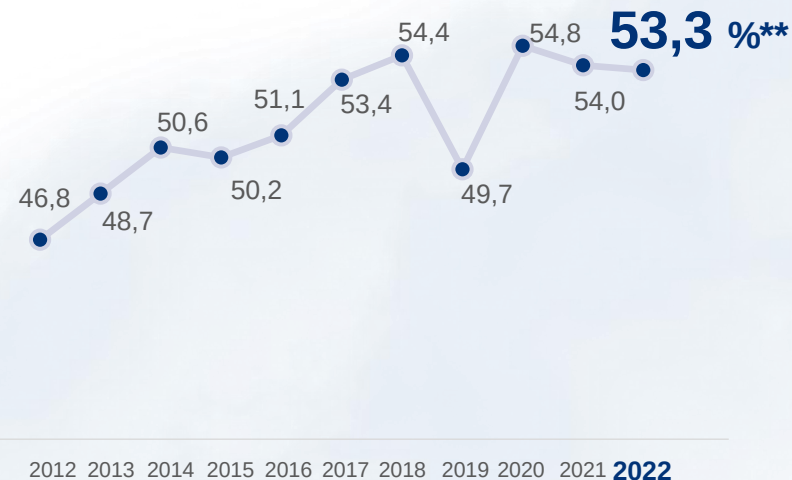
Dividende en euros

Prime de fidélité + 10 %**

Dividende majoré pour les titres détenus au nominatif depuis deux années calendaires consécutives



Taux de distribution en %



* Proposé à l'assemblée générale du 21 avril 2023

** Dividende 2022 payé en 2023 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus continûment au nominatif depuis 2020

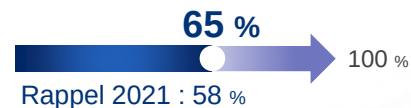


Responsabilité Sociale et Environnementale

L'Oréal pour le Futur

Climat

D'ici à **2025**, l'ensemble de nos sites seront neutres en **carbone*** via l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'utilisation de **100 %** d'énergies renouvelables.



Eau

D'ici à **2030**, **100 %** de l'**eau** utilisée dans nos procédés industriels sera recyclée et réutilisée en boucle.



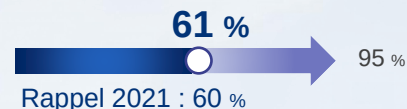
Biodiversité

D'ici à **2030**, **100 %** des **ingrédients** de nos formules et des matériaux d'emballage bio-sourcés seront traçables et issus de sources durables, aucun ne contribuera à la déforestation.



Ressources

D'ici à **2030**, **95 %** des **ingrédients** de nos formules seront bio-sourcés, issus de matériaux abondants, ou de procédés circulaires.



D'ici à **2030**, **100 %** de nos **emballages plastiques** seront d'origine recyclée ou bio-sourcée (nous atteindrons **50 %** d'ici à 2025).



* Un site peut revendiquer le statut de site « carbone neutre » s'il répond aux exigences suivantes : 1) CO2 direct (Scope 1) = 0, à l'exception : du gaz utilisé pour la restauration, du fioul utilisé pour les tests sprinklers, des consommations d'énergie fossile pendant la maintenance d'une installation renouvelable sur site, des fuites de gaz réfrigérants si elles sont inférieures à 130 tCO2 éq./an ; et 2) CO2 indirect Market Based (Scope 2) = 0. Les sources d'énergie renouvelable doivent se trouver sur site ou à moins de 500 kilomètres du site, et être connectées au même réseau de distribution. Le statut de site "carbone neutre" ainsi défini est atteint sans compensation.,,



Responsabilité Sociale et Environnementale

Notations et distinctions

Agences de notation extra-financière

S&P Global
Ratings

Score de 85/100



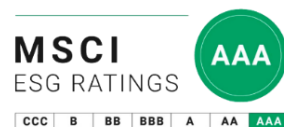
Score « Low risk »



Pour la 11^{ème} année
consécutive

MOODY'S
ESG Solutions

1^{er} pour le secteur
« Luxury & Personal goods »



Environnement



CLIMATE FORESTS WATER

Pour la 7^{ème} année
consécutive

**Marque
employeur**

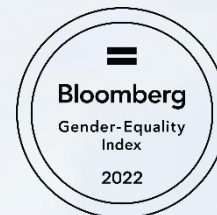


5^{ème} au classement mondial
(Écoles de commerce)

Ethique et social



Pour la 13^{ème} fois



Pour la 6^{ème} année consécutive



TOP 100 COMPANY 2022
Diversity and Inclusion Index

Pour la 7^{ème} année consécutive

— ANNEXES —

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."

L'ORÉAL



Évolution de taux de change de consolidation

(parité euro)

	Poids CA consolidé 2022	Taux moyen 2021	Taux moyen 2022	% Évolution 2022 / 2021
Euro	18,5 %	—	—	—
Dollar US (1 € =)	24,9 %	1,182	1,051	+ 12,5 %
Yuan chinois	18,8 %	0,131	0,141	+ 7,8 %
Livre sterling	3,9 %	1,163	1,173	+ 0,9 %
Dollar canadien	2,4 %	0,674	0,730	+ 8,3 %
Réal brésilien	2,1 %	0,156	0,184	+ 17,6 %
Rouble russe	2,0 %	0,011	0,014	+ 23,6 %
Peso mexicain	1,7 %	0,041	0,047	+ 13,4 %
Dollar australien	1,4 %	0,635	0,659	+ 3,9 %
Roupie indienne	1,3 %	0,011	0,012	+ 5,8 %

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."

L'ORÉAL